



**Q1**



# **ELANDERS**

DELÅRSRAPPORT JANUARI - MARS 2021

Global solutions from end to end

# AND BEYOND ...

*Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management.*

Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Hållbarhetsaspekter genomsyrar Elanders arbete i alla led. I grund och botten handlar hela Elanders verksamhet om att optimera kundernas varuflöden. På så sätt kan kostnader minimeras samtidigt som klimatavtrycket reduceras.

Koncernen har mer än 6 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. De största kunderna är verksamma inom branscherna Automotive, Electronics, Fashion & Lifestyle, Health Care & Life Science och Industrial.

## Innehåll

3	Bulletpoints
4	Koncernchefens kommentar
5	Koncernen
8	Moderbolaget
8	Övrig information
11	Koncernens finansiella rapporter
18	Kvartalsdata
19	Flerårsöversikt
21	Avstämning alternativa nyckeltal
24	Moderbolagets finansiella rapporter
26	Ekonomiska definitioner

Ytterligare information om Elanders finns tillgänglig på vår hemsida, [www.elanders.com](http://www.elanders.com), eller kan efterfrågas via e-post från [info@elanders.com](mailto:info@elanders.com). Frågor kring denna rapport kan ställas till:

**Magnus Nilsson**

VD och koncernchef  
Tel. 031-750 07 50

**Andréas Wikner**

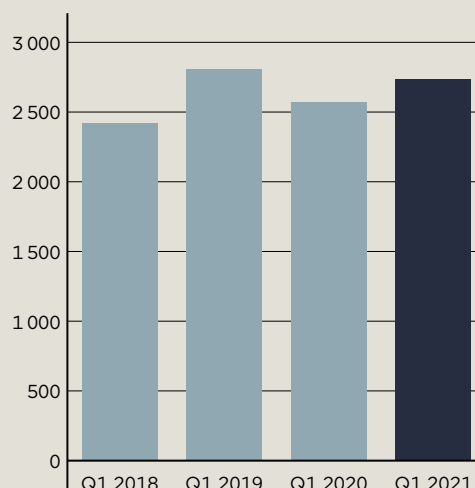
Ekonomidirektör  
Tel. 031-750 07 50

**Elanders AB (publ)**

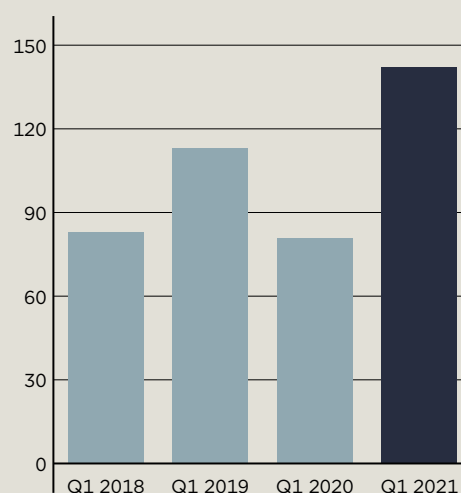
(org. nr. 556008-1621)  
Flöjelbergsgatan 1C, 431 35 Mölndal  
Tel. 031-750 00 00

Denna information är sådan information som Elanders AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 28 april 2021 kl. 07.30 CET.

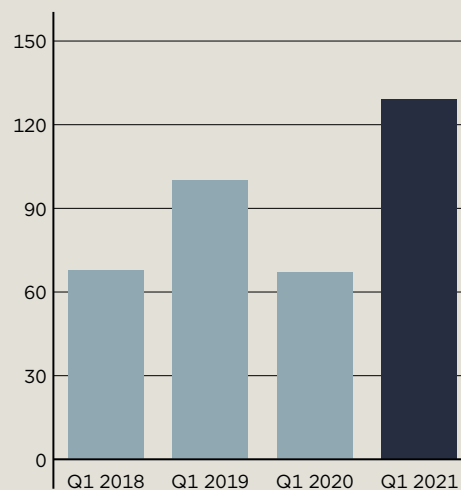
NETTOOMSÄTTNING, MKR



JUSTERAD EBITA, MKR



JUSTERAD EBIT, MKR



## Första kvartalet 2021

- Omsättningen ökade med 162 Mkr till 2 734 (2 572) Mkr, vilket var en ökning med 15 procent organiskt.
- EBITA ökade till 142 (81) Mkr, vilket motsvarade en EBITA-marginal om 5,2 (3,1) procent. Förändrade valutakurser hade en negativ påverkan på EBITA om 11 Mkr.
- Resultat före skatt ökade till 104 (28) Mkr, vilket var en förbättring med 271 procent.
- Nettoresultatet ökade till 69 (15) Mkr, motsvarande 1,91 (0,43) kronor per aktie.
- Operativa kassaflödet uppgick till 107 (356) Mkr, varav förvärv utgjorde -45 (0) Mkr.
- Bristen på halvledare medförde mindre störningar i produktionen för vissa av koncernens kunder under kvartalet. Det ser ut som störningarna även kommer att fortsätta under andra kvartalet.
- Det existerande kreditavtalet med koncernens huvudbanker löper ut under första kvartalet 2022. Refinansieringsdiskussioner har redan inletts med målsättningen att ha ett nytt avtal på plats under andra kvartalet 2021.

## FINANSIELL ÖVERSIKT

	Första kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2020
	2021	2020		
Nettoomsättning, Mkr	2 734	2 572	11 213	11 050
EBITDA, Mkr	341	297	1 475	1 431
EBITA, Mkr <sup>1)</sup>	142	81	659	598
EBITA-marginal, %	5,2	3,1	5,9	5,4
Resultat före skatt, Mkr	104	28	490	414
Resultat efter skatt, Mkr	69	15	345	292
Resultat per aktie, kr	1,91	0,43	9,60	8,12
Operativt kassaflöde, Mkr	107	356	1 534	1 783
Nettoskuld, Mkr	3 099	3 911	3 099	2 854
Nettoskuld/EBITDA, ggr <sup>2)</sup>	2,27	3,29	2,10	1,99
Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16, ggr <sup>2)</sup>	1,82	4,52	1,59	1,52

<sup>1)</sup> EBITA avser rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.

<sup>2)</sup> Avkastningsmåten är annualiserade (resultatet är omräknat för att motsvara en tolv månadersperiod).

# KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

*Trots en pågående pandemi, halvledarbrist och ogynnsamma valutakurser är jag väldigt nöjd med att vi återigen presterar ett mycket bra kvartal. Det är ett tydligt tecken på att de åtgärder vi vidtagit och de prioriteringar vi gjort fortsätter att ge resultat. Båda våra affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions, presterade klart bättre än samma period föregående år. Under kvartalet var efterfrågan stabil från alla våra kundsegment. Detta tillsammans med en lägre kostnadsbas resulterade i förbättrade marginaler.*

Förbättringen är särskilt tydlig inom Supply Chain Solutions. De strukturåtgärder som genomfördes i den europeiska verksamheten 2019 har gett en tydlig effekt, både i form av ett förbättrat resultat och en marginalförbättring. Efterfrågan för affärsområdet var god under kvartalet, även om vissa kunder inom Automotive, Electronics och Industrial flaggade för och hade vissa störningar på grund av bristen på halvledare. Hos kunderna inom Fashion & Lifestyle kompenseras den lägre efterfrågan i detaljhandeln av en ökad e-handelsförsäljning. Uppstarten av den nya enheten i Oberhausen, Tyskland, som enbart är dedikerad för e-handel, går helt enligt plan.

Print & Packaging Solutions hade ett stabilt kvartal. Arbetet med att optimera vår produktionsapparat fortsätter. Traditionellt offsettryck anpassat för långa serier ersätts med digitaltryck som ger större flexibilitet och är mer anpassat till kortare serier. Den uppsättning vi har haft under många år med lågkostnadsproduktion av större volymer i Östeuropa är fortfarande ett vinnande koncept.

Skuldsättningen fortsätter att ligga kvar på en hälsosam nivå. Exklusive IFRS 16-effekter är kvoten för nettoskuld/EBITDA nere på 1,6 och inklusive ligger den på 2,1. Det existerande ramavtalet vi har med våra huvudbanker löper ut i januari 2022. Vi har därför inlett en upphandling inför refinansieringen. Processen pågår för fullt och vi räknar med att ha ett nytt avtal på plats under andra kvartalet.

De största orosmolnen framöver är covid-19-pandemin och bristen på halvledare samt vilken påverkan de får på omvärlden och oss. För covid-19-pandemin beror det på hur den utvecklar sig och vilka restriktioner som införs för att begränsa smittspridningen. För

halvledare beror det på hur länge bristen kommer att vara, vilka möjligheter våra kunder har att ta del av tillgängliga volymer samt hur de modeller eller produkter som vi arbetar med prioriteras hos våra kunder.

Vi ökar även ambitionerna inom hållbarhetsområdet, både genom förvärv och genom tillsättande av nya ledningspersoner. I mars 2021 förvärvade vi ReuseIT, ett svenskt bolag som är verksamt inom andrahandsmarknaden för IT-utrustning. ReuseIT blir ett bra komplement till Azalea IT som vi förvärvade förra året. I mars tillsatte vi även en hållbarhetschef, Nathalie Bödtker-Lund, som senast kommer från WIN WIN Gothenburg Sustainability Award, där hon var verksamhetschef.

Det senaste halvåret har vi gjort två förvärv, men vi vill öka tempot. Med vår stärkta finansiella ställning är möjligheterna goda. Fokus är framför allt på bolag som kan utveckla vårt erbjudande.



Magnus Nilsson  
Verkställande direktör och koncernchef

# KONCERNEN

*Elanders erbjuder ett brett tjänsteutbud samt helhetslösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Koncernen har över 6 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. De största kunderna är verksamma inom branscherna Automotive, Electronics, Fashion & Lifestyle, Health Care & Life Science och Industrial.*

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen ökade med 162 Mkr till 2 734 (2 572) Mkr jämfört med samma period föregående år. Rensat för valutakursrörelser och förvärv ökade omsättningen med 15 procentenheter. Den organiska tillväxten drevs främst av den europeiska delen av Supply Chain Solutions samt prenumerationsboxverksamheten inom Print & Packaging Solutions. Kundaktiviteter samt antalet offertförfrågningar fortsatte också att öka, vilket också hjälpt nyförsäljningen.

EBITA, dvs rörelseresultat exklusive förvärvsavskrivningar, ökade med 61 Mkr till 142 (81) Mkr. Förbättringen beror delvis på förbättrad lönsamhet generellt, delvis på att koncernen föregående år redan i första kvartalet hade en negativ påverkan från covid-19-pandemin. Med oförändrade valutakurser mot samma period föregående år hade EBITA varit 11 Mkr högre.

Efterfrågan från kunderna var fortsatt god, även om ett fåtal kunder hade vissa störningar med anledning av bristen på halvledare.

I mars 2021 förvärvade Elanders 70 procent av aktierna i ReuseIT Sweden AB och ReuseIT Finance AB ("ReuseIT"). Bolagen omsatte under 2020 nästan 70 Mkr och hade god lönsamhet. ReuseIT är specialiserade på att köpa in, säkerhetsradera, renovera, sälja vidare och hyra ut begagnad IT-utrustning. Bolagen utgjorde ett bra komplement till det tidigare förvärvet inom samma område, Azalea Global IT AB.



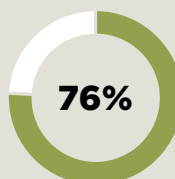
## Supply Chain Solutions

Elanders är ett av de ledande företagen i världen inom globala lösningar för Supply Chain Management. I tjänsteutbudet ingår bl a ansvar för och optimering av kundernas material- samt informationsflöden, allt från sourcing och procurement kombinerat med lagerhållning till eftermarknadsservice.

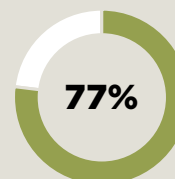
Efterfrågan från samtliga kundsegment inom Supply Chain Solutions var fortsatt god under första kvartalet. Även om kundernas försäljning inom detaljhandeln minskade mot samma period föregående år så kompenseras detta av ökade e-handelsvolymerna istället. Totalt sett ökade omsättningen med 16 procent organiskt under kvartalet. Nyförvärven ReuselT samt Azalea Global IT ingår numera i affärsområdet.

Resultatmässigt hade Supply Chain Solutions ett väldigt bra kvartal och lyckades förbättra sitt EBITA, dvs rörelseresultat exklusive förvärsavskrivningar, med 91 procent. Förbättringen var främst hänförlig den europeiska delen av affärsområdet.

Bristen på halvledare medförde mindre störningar under kvartalet i produktionen hos vissa av koncernens kunder. Några av koncernens kunder har också flaggat för ytterligare störningar framöver, men det är osäkert i vilken utsträckning det kan komma att påverka koncernens verksamhet. I dagsläget finns det dock inga indikationer på att det skulle få någon väsentlig påverkan.



**Andel av omsättning**  
(12 mån.)



**Andel av EBITA**  
(12 mån.)

	Första kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2020
	2021	2020		
Nettoomsättning, Mkr	2 060	1 905	8 563	8 408
EBITDA, Mkr	277	237	1 214	1 173
EBITA, Mkr <sup>1)</sup>	111	58	535	481
EBITA-marginal, %	5,4	3,0	6,2	5,7
Medelantal anställda	4 891	5 320	4 969	5 076

<sup>1)</sup> EBITA avser rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.





## Print & Packaging Solutions

Affärsområdet Print & Packaging Solutions erbjuder genom sin innovationskraft och globala närvaro kostnadseffektiva lösningar som kan tillgodose kundernas alla lokala samt globala behov av tryckt material och förpackningar, ofta i kombination med avancerade beställningsplattformar på internet, värdeadderande tjänster och just-in-time-leveranser.

Inom affärsområdet Print & Packaging Solutions fortsatte den kombinerade tryck- och supply chain-affären i USA avseende prenumerationsboxar att uppvisa en stark tillväxt och mer än kompenserade för omsättningsminskningen i Europa. Inklusivt respektive exklusivt prenumerationsbox-affären ökade respektive minskade omsättningen organiskt med sju respektive sju procent.

Marknaden i övrigt för affärsområdet Print & Packaging Solutions fortsatte att präglas av prispress och överkapacitet. Dessutom är det en fortsatt låg efterfrågan på marknadsmaterial p g a covid-19-pandemin. Trots det har både resultatet och lönsamheten förbättrats, framför allt genom hård kostnadskontroll och en bättre produktmix.

Arbetet med att optimera produktionsapparaten fortsätter. Successivt ersätts traditionellt offsettryck anpassat för långa serier med digitaltryck som ger större flexibilitet och är mer anpassat till kortare serier. Den uppsättning som Elanders haft under många år med lågkostnadsproduktion av större volymer i östra Europa är fortfarande ett vinnande koncept.

24%

Andel av  
omsättning  
(12 mån.)

23%

Andel av  
EBITA  
(12 mån.)

	Första kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2020
	2021	2020		
Nettoomsättning, Mkr	694	686	2 735	2 727
EBITDA, Mkr	72	68	295	291
EBITA, Mkr <sup>1)</sup>	40	32	161	153
EBITA-marginal, %	5,7	4,6	5,9	5,6
Medelantal anställda	1 175	1 206	1 166	1 174

<sup>1)</sup> EBITA avser rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN

#### Covid-19-pandemin

Coronaviruset (Covid-19) har under de sista femton månaderna spridit sig snabbt och utvecklats till en pandemi med ett stort antal smittade. Åtgärder som vidtagits av olika regeringar för att begränsa spridning av viruset har påverkat den ekonomiska aktiviteten och koncernens verksamhet på olika sätt.

- Många av koncernens kunder har under pandemin tidvis upplevt stora störningar i sin försörjningskedja, vilket påverkat både deras och vår verksamhet negativt. Under första kvartalet 2021 var det endast mindre störningar.
- För att mildra effekterna av covid-19-virusets utbrott har koncernen erhållit statligt stöd i vissa av de länder som verksamhet bedrivs i. Under första kvartalet 2021 har Elanders erhållit 1 Mkr i stöd.

Det råder fortsatt en väldigt stor osäkerhet kring hur länge covid-19-utbrottet kommer att fortgå, vilket gör att det är svårt att förutse den exakta påverkan det kommande året. Nya virusutbrott och dramatiska åtgärder för begränsa smittspridningen kan få en väsentlig påverkan på koncernens verksamhet.

#### Förvärv

I mars 2021 förvärvade Elanders 70 procent av aktierna i ReuseIT Sweden AB och ReuseIT Finance AB ("ReuseIT"). Bolagen omsatte under 2020 nästan 70 Mkr och hade god lönsamhet. ReuseIT är specialiserade på att köpa in, säkerhetsradera, renovera, sälja vidare och hyra ut begagnad IT-utrustning.

Detta förvärv samt det tidigare förvärvet av Azalea Global IT AB under 2020 gör Elanders till en ledande aktör på den svenska marknaden inom Renewed Tech. Samtidigt är det en del i en större strategisk satsning kring hållbara tjänster på global nivå.

**Halvledarbrist**

Halvledarbristen som just nu råder inom vissa branscher har endast haft en begränsad påverkan på verksamheten under första kvartalet. Några av koncernens kunder har även flaggat för störningar i deras produktion framöver. I dagsläget ser det dock inte ut som det kommer att få någon väsentlig påverkan på koncernens verksamhet.

**Refinansiering**

Det existerande kreditavtalet med koncernens huvudbanker löper ut under första kvartalet 2022. Med anledning av detta redovisas denna bankfinansiering som kortfristig i balansräkningen, även om den i sin natur är långsiktig. En upphandling har inletts under första kvartalet med målsättningen att ha ett nytt avtal på plats under andra kvartalet 2021.

**INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR**

Periodens nettoinvesteringar uppgick till 62 (15) Mkr, varav köpskilling avseende förvärv av verksamhet utgjorde 45 (0) Mkr. Av- och nedskrivningar uppgick till 212 (229) Mkr.

**FINANSIELL STÄLLNING, KASSAFLÖDE OCH FINANSIERING**

Det operativa kassaflödet för perioden uppgick till 107 (356) Mkr. Minskningen beror huvudsakligen på ökad rörelsekapitalbindning som ett resultat av den ökade omsättningen.

Nettoskulden ökade till 3 099 Mkr jämfört med 2 854 Mkr vid ingången av året. I periodens förändring av nettoskulden ingick en

ökning om 49 Mkr hänförlig till förändrade valutakurser, då en stor andel av upplåningen och leasingåtagandena är i utländska valutor som stärkts mot den svenska kronan. På rullande tolv månaders-basis ligger kvoten för nettoskuld/EBITDA på 2,10. Exklusive IFRS 16-effekter är motsvarande kvot 1,59 beräknat på en nettoskuld om 1 261 Mkr.

Koncernen har en fortsatt god likviditetsbuffert, både i form av existerande kassa samt beviljade, men ej utnyttjade, kreditramar. Tillsammans uppgår dessa till mer än 1,5 miljarder kronor. Under 2021 har ytterligare en frivillig amortering gjorts om 18 MEUR på befintliga kreditramar.

Koncernens kreditavtal med nuvarande huvudbanker löper ut under första kvartalet 2022. Bankfinansieringen redovisas därför som kortfristig i balansräkningen, även om den till sin natur är långsiktig. I det befintliga kreditavtalet finns finansiella villkor som måste vara uppfyllda för att säkerställa finansieringen. Dessa utgörs bland annat av nivåer för investeringar och kvoten nettoskuld/EBITDA. I beräkningarna exkluderas bland annat IFRS 16-effekter. Samtliga finansiella villkor var med god marginal uppfyllda per balansdagen.

**PERSONAL**

Medelantalet anställda under perioden var 6 076 (6 537), varav 149 (146) i Sverige. Vid slutet av perioden hade koncernen 6 072 (6 528) anställda, varav 153 (144) i Sverige.

## MODERBOLAGET

Moderbolaget har utfört koncerngemensamma tjänster. Medelantalet anställda var under perioden 10 (11) och vid slutet av perioden uppgick antalet anställda till 10 (11).

## ÖVRIG INFORMATION

**ELANDERS ERBJUDANDE**

Elanders erbjuder integrerade och kundanpassade lösningar för hantering av hela eller delar av kundens försörjningskedja. Koncernen kan ta ett helhetsansvar för komplexa och globala leveransåtaganden som omfattar bland annat inköp, lager, konfigurering, produktion och distribution. I erbjudandet ingår även hantering av beställningslösningar, betalningsflöden och eftermarknadstjänster för kundernas räkning.

Tjänsterna tillhandahålls av affärsdrivna medarbetare, som med sin expertis och med hjälp av intelligenta IT-lösningar bidrar till utvecklingen av kundernas erbjudande som ofta är helt beroende av effektiva produkt-, komponent- och serviceflöden samt spårbarhet och information. Utöver erbjudandet till B2B-marknaden säljer koncernen även fotoprodukter direkt till konsument via egna varumärken, fotokasten och myphotobook.

**MÅL OCH STRATEGI**

Elanders övergripande mål är att vara ledande på globala lösningar inom supply chain management med ett integrerat erbjudande i världsklass. Strategin är att verka inom nischer på respektive marknadsområde där koncernen kan ta en marknadsledande position. Målet ska uppnås genom att vara bäst på att möta kundernas krav på effektivitet och leverans. Förvärv spelar en betydande roll i koncernens utveckling och tillför kompetens, bredare produkt- och tjänsteerbjudande samt större kundbas.

**RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

Elanders delar in risker i verksamhetsrisker (kundkoncentration, driftsrisk, risker i rörelsekostnader samt avtal och tvister), finansiella risker (valuta-, ränte-, finansierings-/likviditets- och kreditrisk) samt omvärldsrisker (covid-19-pandemin, konjunkturkänslighet och tjänsternas/produkternas framtid). Dessa risker jämte känslighetsanalys beskrivs utförligt i koncernens årsredovisning för 2020.



De händelser som skett i omvärlden sedan årsredovisningen offentliggjordes bedöms inte ha medfört att några väsentliga risker tillkommit eller någon förändring i hur koncernen arbetar med dessa jämfört med beskrivningen i årsredovisningen för 2020.

#### HÅLLBARHET

Hållbarhet är en integrerad del i Elanders verksamhet och strategi. Elanders ser det som både en ansvarsfråga och affärsmöjlighet som ger stora möjligheter att förbättra lönsamhet och skapa värde. Inte bara för Elanders eller för koncernens kunder, utan även för samhället i stort. De krav på ansvarsfullt företagande som ställs på stora, multinationella företag är också i precis lika hög grad en fråga för deras partners. Elanders hållbarhetsarbete styrs i mångt och mycket av de höga krav som ställs från uppdragsgivare och kunder där de i egna miljö- och kvalitetsmärkningar sätter kraven som även leverantörerna måste leva upp till.

Med de satsningar som Elanders gör inom hållbara tjänster, bl a Renewed Tech, kan Elanders ta en aktiv roll och ytterligare bidra till en cirkulär ekonomi. Inom Renewed Tech hanterar Elanders begagnad IT-utrustning, restaurerar och återställer denna. Sedan säljs utrustningen vidare till slutkunder som på så sätt minskar sin miljöpåverkan genom att köpa begagnad IT-utrustning. Elanders har, som ett led i denna satsning, nyligen gjort två förvärv inom Renewed Tech.

I mars 2021 tillsatte Elanders även en hållbarhetschef. Med tillsättningen vill Elanders signalera ett ytterligare ökat fokus på hållbarhetsfrågor.

#### SÄSONGSVARIATIONER

Koncernens omsättning och därmed intjäning är utsatt för säsongsvariationer. Historiskt har det fjärde kvartalet varit något starkare än de övriga kvartalen.

#### NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Under perioden har följande väsentliga närstående transaktioner skett:

- En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i advokatfirman Vinge, som bolaget löpande använder för juridisk rådgivning.

Ersättningen har bedömts vara marknadsmässig för samtliga transaktioner.

#### HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Utöver vad som har presenterats i denna rapport har inga andra väsentliga händelser inträffat efter balansdagen fram till dagen för denna rapportens undertecknande.

#### UTSIKTER FÖR FRAMTIDEN

Någon prognos lämnas ej för 2021.

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten har för koncernen upprättats enligt Årsredovisningslagen och IAS 34 Interim Financial Reporting och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts som i den senaste årsredovisningen.

#### GRANSKNING AV BOLAGETS REVISORER

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

#### VALBEREDNINGEN INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2021

Valberedningen som ska verka inför årsstämman den 28 april 2021 har följande sammansättning:

Carl Bennet, ordförande	Carl Bennet AB
Hans Hedström	Carnegie Fonder
Carl Gustafsson	Didner & Gerge Fonder
Fredrik Carlsson	Svolder

Aktieägare som önskar lämna förslag till Elanders valberedning 2021 kan vända sig till valberedningen på e-mail: [valberedning@elanders.com](mailto:valberedning@elanders.com) eller på adress: Elanders AB, Att: Valberedningen, Flöjelbergsgatan 1C, 431 35 Mölndal.

#### ÅRSSTÄMMA 2021

Elanders AB:s årsstämma kommer att hållas den 28 april 2021. Årets stämma kommer att hållas digitalt och mer information har lämnats i kallelsen till stämman.

#### FINANSIELL KALENDER

Årsstämma	28 april 2021
Andra kvartalet 2021	13 juli 2021
Tredje kvartalet 2021	14 oktober 2021
Fjärde kvartalet 2021	20 januari 2022



#### TELEFONKONFERENS

I samband med offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2021 håller Elanders en press- och analytikerkonferens den 28 april 2021 kl. 09.30 med vd och koncernchef Magnus Nilsson samt ekonomidirektör Andréas Wikner.

Använd länken ”CLICK TO JOIN” nedan, 5-10 minuter före starttid, för att ansluta till telefonkonferensen. Du kommer att bli ombedd att ange telefonnummer och registreringsinformation. Vårt konferenssystem kommer därefter att ringa upp dig på det telefonnummer du anger och placera dig i telefonkonferensen. Observera att länken blir aktiv först 15 minuter före evenemanget.

[CLICK TO JOIN](#)

Använd länken ovan för det enklaste sättet att ansluta till telefonkonferensen eller använd ett av telefonnumren nedan:

Sverige: +46 (0)8 5033 6546

Tyskland: +49 (0)69 2222 10763

Storbritannien: +44 (0)330 336 9401

USA: +1 929-477-0630

Kod: 111145

#### Agenda

09.20 Konferensnumret öppnas

09.30 Genomgång av delårsrapporten

09.50 Frågestund

10.30 Avslutning

Under telefonkonferensen kommer en presentation att hållas. För att få tillgång till denna presentation, vänligen klicka på följande länk:

<https://www.elanders.com/sv/presentationer>

# KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

## RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

Mkr	Första kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2020
	2021	2020		
Nettoomsättning	2 734	2 572	11 213	11 050
Kostnad för sålda varor och tjänster	-2 352	-2 234	-9 596	-9 478
<b>Bruttoresultat</b>	<b>382</b>	<b>337</b>	<b>1 616</b>	<b>1 572</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-265	-285	-1 030	-1 050
Övriga rörelseintäkter	17	28	57	69
Övriga rörelsekostnader	-6	-13	-37	-44
<b>Rörelseresultat</b>	<b>129</b>	<b>67</b>	<b>607</b>	<b>546</b>
Finansiella poster, netto	-25	-39	-118	-132
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>104</b>	<b>28</b>	<b>490</b>	<b>414</b>
Skatt	-35	-13	-144	-122
<b>Periodens resultat</b>	<b>69</b>	<b>15</b>	<b>345</b>	<b>292</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
- moderbolagets aktieägare	68	15	339	287
- aktieägare utan bestämmande inflytande	1	0	6	5
<i>Resultat per aktie, kr<sup>1) 2)</sup></i>	<i>1,91</i>	<i>0,43</i>	<i>9,60</i>	<i>8,12</i>
<i>Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>
<i>Utestående aktier vid periodens utgång, tusental</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>

<sup>1)</sup> Resultat per aktie, före och efter utspädning.

<sup>2)</sup> Resultat per aktie beräknas genom att periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Första kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2020
	2021	2020		
<b>Periodens resultat</b>	<b>69</b>	<b>15</b>	<b>345</b>	<b>292</b>
<i>Poster som inte kommer omklassificeras till resultaträkningen</i>				
Omvärderingar efter skatt	-	0	-6	-6
<i>Poster som kommer omklassificeras till resultaträkningen</i>				
Omräkningsdifferenser efter skatt	104	130	-251	-225
Säkring av nettoinvestering i utlandet efter skatt	-6	-8	15	12
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>98</b>	<b>121</b>	<b>-242</b>	<b>-219</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>167</b>	<b>137</b>	<b>103</b>	<b>73</b>
<b>Totalresultat hänförligt till:</b>				
- moderbolagets aktieägare	166	137	99	69
- aktieägare utan bestämmande inflytande	1	0	4	4

## RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

Mkr	Första kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2020
	2021	2020		
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>104</b>	<b>28</b>	<b>490</b>	<b>414</b>
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	199	209	883	892
Betald skatt	-25	-32	-35	-42
Förändringar i rörelsekapital	-159	95	207	461
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>119</b>	<b>300</b>	<b>1 545</b>	<b>1 725</b>
Nettoinvesteringar i immateriella och materiella tillgångar	-19	-15	-91	-87
Förvärv och avyttringar av verksamheter	-45	-	-75	-30
Förändring i långfristiga fordringar	2	-	3	1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-62</b>	<b>-15</b>	<b>-163</b>	<b>-116</b>
Amorteringar av låneskulder	-206	-23	-350	-167
Amorteringar av leasingskulder	-160	-172	-646	-658
Övrig förändring i lång- och kortfristig upplåning	2	14	-305	-293
Transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande	-	58	-	58
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-364</b>	<b>-123</b>	<b>-1 301</b>	<b>-1 060</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-308</b>	<b>162</b>	<b>81</b>	<b>550</b>
Likvida medel vid periodens ingång	1 101	655	873	655
Kursdifferenser	41	56	-119	-104
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>834</b>	<b>873</b>	<b>834</b>	<b>1 101</b>
<b>Nettoskuld vid periodens ingång</b>	<b>2 854</b>	<b>3 961</b>	<b>3 911</b>	<b>3 961</b>
Valutakurseffekter	49	223	-273	-98
Förvärvade och avyttrade verksamheter	31	-	48	17
Kassapåverkande förändringar	-24	-272	-1 308	-1 556
Icke kassapåverkande förändringar	189	-1	721	531
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>3 099</b>	<b>3 911</b>	<b>3 099</b>	<b>2 854</b>
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>107</b>	<b>356</b>	<b>1 534</b>	<b>1 783</b>

## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG

Mkr	31 mar.		31 dec. 2020
	2021	2020	
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	3 209	3 383	3 085
Materiella anläggningstillgångar	2 359	2 486	2 255
Övriga anläggningstillgångar	295	327	297
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>5 863</b>	<b>6 196</b>	<b>5 637</b>
Varulager	336	489	233
Kundfordringar	1 633	1 670	1 344
Övriga omsättningstillgångar	386	504	324
Likvida medel	834	873	1 101
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 189</b>	<b>3 536</b>	<b>3 002</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>9 052</b>	<b>9 732</b>	<b>8 639</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	<b>3 075</b>	<b>2 972</b>	<b>2 908</b>
<b>SKULDER</b>			
Ej räntebärande långfristiga skulder	192	222	188
Räntebärande långfristiga skulder	1 437	3 692	3 268
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 629</b>	<b>3 915</b>	<b>3 456</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 851	1 754	1 588
Räntebärande kortfristiga skulder	2 497	1 091	687
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4 348</b>	<b>2 845</b>	<b>2 275</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>9 052</b>	<b>9 732</b>	<b>8 639</b>

Med anledning av att det existerande kreditavtalet med koncernens huvudbanker löper ut i januari 2022 redovisas denna bankfinansiering från 31 mars 2021 som kortfristig i balansräkningen, även om den i sin natur är långfristig.

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

Mkr	Första kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2020
	2021	2020		
<b>Belopp vid periodens ingång</b>	<b>2 908</b>	<b>2 777</b>	<b>2 972</b>	<b>2 777</b>
Transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande	-	58	-	58
Periodens totalresultat	167	137	103	73
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>3 075</b>	<b>2 972</b>	<b>3 075</b>	<b>2 908</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
- moderbolagets aktieägare	3 052	2 954	3 052	2 887
- aktieägare utan bestämmande inflytande	22	18	22	21

## SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens två affärsområden redovisas som rapporterbara segment då det är på detta sätt som koncernen styrs och koncernchefen har identifierats som högste verkställande beslutsfattare. Verksamheterna inom respektive rapporterbart segment har likartade ekonomiska egenskaper, liknar varandra

med avseende på produkternas och tjänsternas karaktär, produktionsprocess och kundkategorier. Prissättning vid försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor.

## NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT

Mkr	Första kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2020
	2021	2020		
Supply Chain Solutions	2 060	1 905	8 563	8 408
Print & Packaging Solutions	694	686	2 735	2 727
Koncerngemensamma funktioner	10	10	40	40
Elimineringar	-29	-29	-126	-126
<b>Nettoomsättning koncernen</b>	<b>2 734</b>	<b>2 572</b>	<b>11 213</b>	<b>11 050</b>

## RÖRELSERESULTAT PER SEGMENT

Mkr	Första kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2020
	2021	2020		
Supply Chain Solutions	99	46	488	434
Print & Packaging Solutions	38	30	155	147
Koncerngemensamma funktioner	-9	-9	-36	-36
<b>Rörelseresultat koncernen</b>	<b>129</b>	<b>67</b>	<b>607</b>	<b>546</b>

## UPPDELNING AV INTÄKTER

Uppdelning av intäkter har gjorts på kategorierna geografisk marknad, huvudsakliga intäktsströmmar samt kundsegment då det är utifrån dessa kategorier koncernen presenterar och analyserar intäkter i andra sammanhang. Intäkterna för varje kategori presenteras per rapporterbart segment. Koncernens kundavtal är enkla att identifiera och varor och tjänster inom ett kontrakt är till stor del sammanhängande, beroende av varandra och därmed del av ett integrerat erbjudande.

Huvudsakliga intäktsströmmar presenteras utifrån de interna begrepp som används inom koncernen. Sourcing & Procurement services avser inköp och upphandling av produkter för kunders

räkning samt hantering av flöden kopplat till dessa produkter. Freight and transportation services avser intäkter från frakter och transporter med egna lastbilar samt rena fraktförmedlings-tjänster. Inom Other contract logistics services rapporteras övriga supply chain-tjänster såsom fulfillment, kittning, lagerhållning, montering och eftermarknadstjänster. Other work/services avser rena trycktjänster samt övriga tjänster som ej faller inom de första tre kategorierna.

Internfakturering avseende koncerngemensamma funktioner har netto redovisats i koncernintern omsättning.

## FÖRSTA KVARTALET

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Total nettoomsättning	2 060	1 905	694	686	2 754	2 591
Avgår: koncernintern omsättning	-6	-6	-14	-14	-19	-19
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 054</b>	<b>1 899</b>	<b>680</b>	<b>672</b>	<b>2 734</b>	<b>2 572</b>

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Kundsegment</b>						
Automotive	499	476	85	100	584	576
Electronics	702	717	27	16	729	733
Fashion & Lifestyle	378	296	294	253	673	549
Health Care & Life Science	87	71	14	9	101	80
Industrial	265	243	118	161	383	404
Övriga	123	96	141	133	264	230
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 054</b>	<b>1 899</b>	<b>680</b>	<b>672</b>	<b>2 734</b>	<b>2 572</b>
<b>Huvudsakliga intäktsströmmar</b>						
Sourcing and procurement services	448	455	-	-	448	455
Freight and transportation services	675	556	225	163	900	719
Other contract logistics services	864	815	92	102	957	916
Other work/services	67	74	362	408	429	482
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 054</b>	<b>1 899</b>	<b>680</b>	<b>672</b>	<b>2 734</b>	<b>2 572</b>
<b>Geografiska marknader</b>						
Europa	1 386	1 266	339	386	1 725	1 653
Asien	492	514	9	3	501	517
Nord- och Sydamerika	175	117	331	281	506	399
Övriga	1	2	1	2	3	4
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 054</b>	<b>1 899</b>	<b>680</b>	<b>672</b>	<b>2 734</b>	<b>2 572</b>

## UPPDELNING AV INTÄKTER (FORTS.)

## SENASTE 12 MÅNADERNA SAMT HELÅR 2020

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	Senaste 12 mån.	Helår 2020	Senaste 12 mån.	Helår 2020	Senaste 12 mån.	Helår 2020
Total nettoomsättning	8 563	8 408	2 735	2 727	11 298	11 136
Avgår: koncernintern omsättning	-28	-28	-58	-57	-86	-86
<b>Nettoomsättning</b>	<b>8 535</b>	<b>8 380</b>	<b>2 677</b>	<b>2 670</b>	<b>11 213</b>	<b>11 050</b>

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	Senaste 12 mån.	Helår 2020	Senaste 12 mån.	Helår 2020	Senaste 12 mån.	Helår 2020
<b>Kundsegment</b>						
Automotive	1 730	1 706	303	319	2 033	2 025
Electronics	3 169	3 184	68	57	3 237	3 241
Fashion & Lifestyle	1 378	1 296	1 105	1 063	2 483	2 359
Health Care & Life Science	879	863	65	60	944	923
Industrial	967	945	578	621	1 545	1 566
Övriga	413	386	558	550	971	936
<b>Nettoomsättning</b>	<b>8 535</b>	<b>8 380</b>	<b>2 677</b>	<b>2 670</b>	<b>11 213</b>	<b>11 050</b>
<b>Huvudsakliga intäktströmmar</b>						
Sourcing and procurement services	2 751	2 757	-	-	2 751	2 757
Freight and transportation services	2 235	2 116	799	736	3 034	2 852
Other contract logistics services	3 299	3 249	342	351	3 641	3 600
Other work/services	251	257	1 537	1 583	1 787	1 840
<b>Nettoomsättning</b>	<b>8 535</b>	<b>8 380</b>	<b>2 677</b>	<b>2 670</b>	<b>11 213</b>	<b>11 050</b>
<b>Geografiska marknader</b>						
Europa	4 974	4 855	1 435	1 482	6 409	6 337
Asien	2 404	2 425	30	24	2 433	2 449
Nord- och Sydamerika	1 151	1 093	1 208	1 159	2 359	2 252
Övriga	7	7	5	5	12	12
<b>Nettoomsättning</b>	<b>8 535</b>	<b>8 380</b>	<b>2 677</b>	<b>2 670</b>	<b>11 213</b>	<b>11 050</b>



## UPPDELNING AV INTÄKTER (FORTS.)

## NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL

Mkr	2021	2020				2019
	Första kvartalet	Fjärde kvartalet	Tredje kvartalet	Andra kvartalet	Första kvartalet	Fjärde kvartalet
<b>Kundsegment</b>						
Automotive	584	563	546	340	576	538
Electronics	729	817	775	915	733	1 028
Fashion & Lifestyle	673	670	630	511	549	510
Health Care & Life Science	101	99	220	524	80	84
Industrial	383	440	405	318	404	433
Övriga	264	298	203	206	230	311
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 734</b>	<b>2 886</b>	<b>2 778</b>	<b>2 814</b>	<b>2 572</b>	<b>2 904</b>

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE

De finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i Koncernens rapport över finansiell ställning utgörs av derivat identifierade som säkringsinstrument. Derivatet består av valutaterminer och används för säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Samtliga derivat ingår därmed i nivå 2 i hierarkin för verkligt värde. Då samtliga finansiella instrument som redovisas till verkligt värde ingår i nivå 2 har det inte skett någon överföring mellan värderingsnivåerna.

Derivat för säkringsändamål redovisas till verkligt värde och ingår i övriga omsättningstillgångar samt ej räntebärande kortfristiga skulder. Dessa poster brutto understiger 1 Mkr både per 31 mars 2021 samt jämförelseperioderna.

För övriga finansiella tillgångar och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde bedöms det verkliga värdet vara lika med det bokförda värdet.

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV VERKSAMHETER

I mars 2021 förvärvade Elanders 70 procent av aktierna i ReuseIT Sweden AB och ReuseIT Finance AB ("ReuseIT"). ReuseIT är ett snabbväxande bolag som 2020 omsatte nästan 70 Mkr med god lönsamhet. De är specialiserade på att köpa in, säkerhetsradera, renovera, sälja vidare och hyra ut begagnad IT-utrustning. Förvärvet gör Elanders till en ledande aktör på den svenska marknaden och samtidigt är det en del i en större strategisk satsning kring hållbara tjänster på global nivå.

Förvärvet hade inte någon väsentlig påverkan på vare sig omsättning eller resultat under perioden. I samband med förvärvet identifierades immateriella tillgångar i form av kundrelationer uppgående till 15 Mkr samt goodwill uppgående till 58 Mkr. I avtalet finns en tvingande köp- & säljoption som ger Elanders rätt att under år 2025 förvärva resterande aktier i bolaget. Optionen ger även säljarna rätt att sälja resterande aktier till en definierad köpeskilling. Förvärvskostnaderna, dvs kostnader för rådgivare i samband med förvärvet, uppgick till 0,4 Mkr.

# KVARTALSDATA

## KVARTALSDATA

	2021 Q1	2020 Q4	2020 Q3	2020 Q2	2020 Q1	2019 Q4	2019 Q3	2019 Q2	2019 Q1
Nettoomsättning, Mkr	2 734	2 886	2 778	2 814	2 572	2 904	2 825	2 719	2 806
EBITDA, Mkr	341	466	390	278	297	215	387	349	334
EBITDA justerad, Mkr	341	466	390	278	297	395	377	339	324
EBITDA exkl. IFRS 16, Mkr	173	295	222	105	115	28	208	173	163
EBITA, Mkr	142	256	190	72	81	-11	169	132	123
EBITA justerad, Mkr	142	256	190	72	81	169	159	122	113
EBITA-marginal, %	5,2	8,9	6,8	2,6	3,1	-0,4	6,0	4,8	4,4
EBITA-marginal justerad, %	5,2	8,9	6,8	2,6	3,1	5,8	5,6	4,5	4,0
Rörelseresultat, Mkr	129	243	177	59	67	-25	156	118	110
Rörelsemarginal, %	4,7	8,4	6,4	2,1	2,6	-0,8	5,5	4,3	3,9
Resultat efter finansiella poster, Mkr	104	211	147	29	28	-59	118	84	73
Resultat efter skatt, Mkr	69	156	101	19	15	-44	88	59	50
Resultat per aktie, kr <sup>1)</sup>	1,91	4,33	2,83	0,52	0,43	-1,26	2,43	1,62	1,40
Resultat per aktie justerad, kr <sup>1)</sup>	1,91	4,33	2,83	0,52	0,43	2,29	2,23	1,42	1,20
Operativt kassaflöde, Mkr	107	693	455	279	356	374	439	251	390
Kassaflöde per aktie, kr <sup>2)</sup>	3,36	20,04	11,07	9,21	8,47	9,51	11,70	6,54	10,05
Av- och nedskrivningar, Mkr	212	223	213	219	229	240	232	231	224
Nettoinvesteringar, Mkr	62	65	23	13	15	32	27	53	28
Goodwill, Mkr	2 523	2 413	2 479	2 479	2 603	2 480	2 539	2 497	2 476
Balansomslutning, Mkr	9 052	8 639	9 283	9 140	9 732	9 205	9 931	9 823	9 749
Eget kapital, Mkr	3 075	2 908	2 903	2 843	2 972	2 777	2 931	2 776	2 818
Eget kapital per aktie, kr	86,33	81,65	81,56	79,89	83,54	78,54	82,52	78,20	79,38
Nettoskuld, Mkr	3 099	2 854	3 567	3 412	3 911	3 961	4 272	4 587	4 358
Nettoskuld exkl. IFRS 16, Mkr	1 261	1 123	1 630	1 831	2 084	2 142	2 296	2 513	2 398
Sysselsatt kapital, Mkr	6 174	5 762	6 470	6 254	6 882	6 738	7 203	7 363	7 176
Avkastning på totalt kapital, % <sup>3)</sup>	6,3	12,2	7,6	1,6	4,3	neg.	7,3	5,3	5,3
Avkastning på eget kapital, % <sup>3)</sup>	9,1	21,2	14,0	2,6	2,1	neg.	12,1	8,2	7,2
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>3)</sup>	8,6	15,9	11,1	3,6	4,0	neg.	8,5	6,5	6,1
Skuldsättningsgrad, ggr	1,0	1,0	1,2	1,2	1,3	1,4	1,5	1,7	1,6
Soliditet, %	34,0	33,6	31,3	31,1	30,5	30,2	29,5	28,3	28,9
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>4)</sup>	6,0	5,0	2,4	2,1	2,5	2,7	4,3	4,6	4,9
Antal anställda vid periodens slut	6 072	6 058	6 084	6 234	6 528	6 664	6 704	6 764	6 788

<sup>1)</sup> Någon utspädningsseffekt förekommer ej.

<sup>2)</sup> Kassaflöde per aktie avser kassaflödet från den löpande verksamheten.

<sup>3)</sup> Avkastningsmått är annualiserade (resultatet är omräknat för att motsvara en 12-månadersperiod).

<sup>4)</sup> Räntetäckningsgraden beräknas på rullande 12 månader.

# FLERÅRSÖVERSIKT

## FLERÅRSÖVERSIKT - FÖRSTA KVARTALET

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, Mkr	2 734	2 572	2 806	2 422	2 139
EBITDA, Mkr	341	297	334	134	153
EBITDA justerad, Mkr	341	297	324	134	153
EBITA, Mkr	142	81	123	83	105
EBITA justerad, Mkr	142	81	113	83	105
Resultat efter skatt, Mkr	69	15	50	34	53
Resultat per aktie, kr <sup>1)</sup>	1,91	0,43	1,40	0,95	1,49
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	3,36	8,47	10,05	-1,17	-5,31
Eget kapital per aktie, kr	86,33	83,54	79,38	72,17	69,39
Avkastning på eget kapital, % <sup>2)</sup>	9,1	2,1	7,2	5,4	8,7
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>2)</sup>	8,6	4,0	6,1	5,2	7,5
EBITA-marginal, %	5,2	3,1	4,4	3,4	4,9
EBITA-marginal justerad, %	5,2	3,1	4,0	3,4	4,9
Rörelsemarginal, %	4,7	2,6	3,9	2,8	4,2
Genomsnittligt antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358

<sup>1)</sup> Någon utspädningsseffekt förekommer ej.

<sup>2)</sup> Avkastningsmått är annualiserade (resultatet är omräknat för att motsvara en 12-månadersperiod).

## FLERÅRSÖVERSIKT - HELÅR

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, Mkr	11 050	11 254	10 742	9 342	6 285
EBITDA, Mkr	1 431	1 285	725	563	516
EBITDA justerad, Mkr	1 431	1 435	725	563	516
EBITA, Mkr	598	413	523	371	384
EBITA justerad, Mkr	598	563	523	371	384
Resultat efter finansiella poster, Mkr	414	216	366	230	300
Resultat efter skatt, Mkr	292	153	259	165	217
Resultat per aktie, kr <sup>1) 2)</sup>	8,12	4,19	7,18	4,65	7,35
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr <sup>2)</sup>	48,80	37,81	12,88	-1,81	11,19
Eget kapital per aktie, kr <sup>2)</sup>	81,65	78,54	76,28	69,21	68,19
Utdelning per aktie, kr <sup>2) 3)</sup>	3,10	-	2,90	2,60	2,60
EBITA-marginal, %	5,4	3,7	4,9	4,0	6,1
EBITA-marginal justerad, %	5,4	5,0	4,9	4,0	6,1
Avkastning på totalt kapital, %	6,4	4,2	6,6	4,3	6,7
Avkastning på eget kapital, %	9,9	5,3	9,8	6,8	12,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,6	5,0	8,5	6,2	10,0
Nettoskuld / EBITDA, ggr	2,0	3,1	3,5	4,7	4,3
Nettoskuld / EBITDA justerad, ggr	2,0	2,8	3,5	4,7	4,3
Nettoskuld / EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	1,5	3,7	3,5	4,7	4,3
Skuldsättningsgrad, ggr	1,0	1,4	0,9	1,1	0,9
Soliditet, %	33,6	30,2	35,0	33,1	35,6
Genomsnittligt antal aktier, tusental <sup>2)</sup>	35 358	35 358	35 358	35 358	29 555

<sup>1)</sup> Någon utspädningseffekt förekommer ej.

<sup>2)</sup> Historiskt antal aktier samt historiska nyckeltal har räknats om med hänsyn till fondemissionselementen i nyemissionen 2016.

<sup>3)</sup> Av styrelsen föreslagen utdelning för år 2020.

# AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL

## AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL - FINANSIELL ÖVERSIKT

Mkr	Första kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2020
	2021	2020		
Rörelseresultat	129	67	607	546
Av- och nedskrivningar	212	229	868	885
<b>EBITDA</b>	<b>341</b>	<b>297</b>	<b>1 475</b>	<b>1 431</b>
Rörelseresultat	129	67	607	546
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	13	13	52	52
<b>EBITA</b>	<b>142</b>	<b>81</b>	<b>659</b>	<b>598</b>
EBITA-marginal, %	5,2	3,1	5,9	5,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	119	300	1 545	1 725
Finansiella poster, netto	25	39	118	132
Betald skatt	25	32	35	42
Nettoinvesteringar	-62	-15	-163	-116
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>107</b>	<b>356</b>	<b>1 534</b>	<b>1 783</b>
Räntebärande långfristiga skulder	1 437	3 692	1 437	3 268
Räntebärande kortfristiga skulder	2 497	1 091	2 497	687
Likvida medel	-834	-873	-834	-1 101
<b>Nettoskuld</b>	<b>3 099</b>	<b>3 911</b>	<b>3 099</b>	<b>2 854</b>
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,27	3,29	2,10	1,99
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	120	57	569	506
Av- och nedskrivningar exkl. IFRS 16	53	58	225	231
<b>EBITDA exkl. IFRS 16</b>	<b>173</b>	<b>115</b>	<b>794</b>	<b>737</b>
Räntebärande långfristiga skulder exkl. IFRS 16	194	2 497	194	2 124
Räntebärande kortfristiga skulder exkl. IFRS 16	1 901	460	1 901	100
Likvida medel	-834	-873	-834	-1 101
<b>Nettoskuld exkl. IFRS 16</b>	<b>1 261</b>	<b>2 084</b>	<b>1 261</b>	<b>1 123</b>
Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	1,82	4,52	1,59	1,52

## AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL - KVARTALSDATA

Mkr	2021 Q1	2020 Q4	2020 Q3	2020 Q2	2020 Q1	2019 Q4	2019 Q3	2019 Q2	2019 Q1
Rörelseresultat	129	243	177	59	67	-25	156	118	110
Av- och nedskrivningar	212	223	213	219	229	240	232	231	224
<b>EBITDA</b>	<b>341</b>	<b>466</b>	<b>390</b>	<b>278</b>	<b>297</b>	<b>215</b>	<b>387</b>	<b>349</b>	<b>334</b>
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	120	232	167	50	57	-34	147	109	101
Av- och nedskrivningar exkl. IFRS 16	53	63	54	55	58	62	62	64	62
<b>EBITDA exkl. IFRS 16</b>	<b>173</b>	<b>295</b>	<b>222</b>	<b>105</b>	<b>115</b>	<b>28</b>	<b>208</b>	<b>173</b>	<b>163</b>
Rörelseresultat	129	243	177	59	67	-25	156	118	110
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	13	13	13	13	13	14	14	14	13
<b>EBITA</b>	<b>142</b>	<b>256</b>	<b>190</b>	<b>72</b>	<b>81</b>	<b>-11</b>	<b>169</b>	<b>132</b>	<b>123</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	119	709	391	326	300	336	414	231	355
Finansiella poster, netto	25	32	30	30	39	35	37	34	37
Betald skatt	25	17	56	-64	32	35	15	39	26
Nettoinvesteringar	-62	-65	-23	-13	-15	-32	-27	-53	-28
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>107</b>	<b>693</b>	<b>455</b>	<b>279</b>	<b>356</b>	<b>374</b>	<b>439</b>	<b>251</b>	<b>390</b>
Genomsnitt totala tillgångar	8 846	8 961	9 211	9 436	9 469	9 568	9 877	9 786	9 764
Genomsnitt likvida medel	-968	-997	-901	-891	-764	-772	-805	-726	-726
Genomsnitt ej räntebärande skulder	-1 910	-1 848	-1 948	-1 977	-1 895	-1 826	-1 789	-1 790	-1 805
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>5 968</b>	<b>6 116</b>	<b>6 362</b>	<b>6 568</b>	<b>6 810</b>	<b>6 970</b>	<b>7 283</b>	<b>7 270</b>	<b>7 233</b>
Annualiserat rörelseresultat	515	971	708	236	270	-98	623	472	438
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>8,6</b>	<b>15,9</b>	<b>11,1</b>	<b>3,6</b>	<b>4,0</b>	<b>neg.</b>	<b>8,5</b>	<b>6,5</b>	<b>6,1</b>
Räntebärande långfristiga skulder	1 437	3 268	3 629	3 335	3 692	3 579	3 845	3 931	3 833
Räntebärande kortfristiga skulder	2 497	687	831	985	1 091	1 037	1 315	1 377	1 256
Likvida medel	-834	-1 101	-893	-909	-873	-655	-888	-721	-731
<b>Nettoskuld</b>	<b>3 099</b>	<b>2 854</b>	<b>3 567</b>	<b>3 412</b>	<b>3 911</b>	<b>3 961</b>	<b>4 272</b>	<b>4 587</b>	<b>4 358</b>

## AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL - FÖRSTA KVARTALET

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelseresultat	129	67	110	68	90
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	13	13	13	16	15
<b>EBITA</b>	<b>142</b>	<b>81</b>	<b>123</b>	<b>83</b>	<b>105</b>
Genomsnitt totala tillgångar	8 846	9 469	9 764	7 547	6 923
Genomsnitt likvida medel	-968	-764	-726	-616	-682
Genomsnitt ej räntebärande skulder	-1 910	-1 895	-1 805	-1 676	-1 478
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>5 968</b>	<b>6 810</b>	<b>7 233</b>	<b>5 255</b>	<b>4 763</b>
Annualiserat rörelseresultat	515	270	438	271	359
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>8,6</b>	<b>4,0</b>	<b>6,1</b>	<b>5,2</b>	<b>7,5</b>

## AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL - HELÅR

Mkr	2020	2019	2018	2017	2016
Rörelseresultat	546	359	459	308	344
Av- och nedskrivningar	885	927	266	255	172
<b>EBITDA</b>	<b>1 431</b>	<b>1 285</b>	<b>725</b>	<b>563</b>	<b>516</b>
Rörelseresultat	546	359	459	308	344
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	52	54	64	63	40
<b>EBITA</b>	<b>598</b>	<b>413</b>	<b>523</b>	<b>371</b>	<b>384</b>
Genomsnitt totala tillgångar	9 198	9 677	7 792	7 154	5 132
Genomsnitt likvida medel	-944	-749	-595	-639	-573
Genomsnitt ej räntebärande skulder	-1 912	-1 808	-1 799	-1 532	-1 131
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>6 342</b>	<b>7 120</b>	<b>5 398</b>	<b>4 983</b>	<b>3 428</b>
Rörelseresultat	546	359	459	308	344
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>8,6</b>	<b>5,0</b>	<b>8,5</b>	<b>6,2</b>	<b>10,0</b>

# MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

## RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

Mkr	Första kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2020
	2021	2020		
Nettoomsättning	10	10	40	40
Rörelsekostnader	-18	-19	-76	-76
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-9</b>	<b>-9</b>	<b>-36</b>	<b>-36</b>
Finansiella poster, netto	13	6	196	189
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>5</b>	<b>-3</b>	<b>160</b>	<b>153</b>
Skatt	-3	0	-11	-8
<b>Periodens resultat</b>	<b>2</b>	<b>-2</b>	<b>149</b>	<b>145</b>

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Första kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2020
	2021	2020		
<b>Periodens resultat</b>	<b>2</b>	<b>-2</b>	<b>149</b>	<b>145</b>
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>2</b>	<b>-2</b>	<b>149</b>	<b>145</b>

## BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

Mkr	31 mar.		31 dec. 2020
	2021	2020	
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar	3 923	4 682	4 002
Omsättningstillgångar	259	121	227
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 182</b>	<b>4 803</b>	<b>4 229</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	1 864	1 715	1 862
Avsättningar	5	7	7
Långfristiga skulder	58	2 340	1 986
Kortfristiga skulder	2 256	741	374
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>4 182</b>	<b>4 803</b>	<b>4 229</b>

Med anledning av att det existerande kreditavtalet med koncernens huvudbanker löper ut i januari 2022 redovisas denna bankfinansiering från 31 mars 2021 som kortfristig i balansräkningen, även om den i sin natur är långfristig.



## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

Mkr	Första kvartalet		Senaste 12 mån.	Helår 2020
	2021	2020		
<b>Belopp vid periodens ingång</b>	<b>1 862</b>	<b>1 717</b>	<b>1 715</b>	<b>1 717</b>
Periodens totalresultat	2	-2	149	145
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>1 864</b>	<b>1 715</b>	<b>1 864</b>	<b>1 862</b>

# EKONOMISKA DEFINITIONER

## **Avkastning på eget kapital**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

## **Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)**

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

## **Avkastning på totalt kapital**

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt totala tillgångar.

## **EBIT**

Earnings before interest and taxes; rörelseresultat.

## **EBITA**

Earnings before interest, taxes and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.

## **EBITA justerad**

Earnings before interest, taxes and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv justerat för engångsposter.

## **EBITDA**

Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

## **EBITDA justerad**

Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar justerat för engångsposter.

## **Genomsnittligt antal aktier**

Vägt genomsnitt under perioden utestående aktier.

## **Medelantal anställda**

Antalet anställda vid varje månads utgång dividerat med antal månader.

## **Nettoskuld**

Räntebärande skulder minus likvida medel.

## **Operativt kassaflöde**

Kassaflöde från den löpande verksamheten samt investeringsverksamheten, justerat för betald skatt och finansiella poster.

## **Resultat per aktie**

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

## **Räntetäckningsgrad**

Rörelseresultat plus räntointäkter dividerat med räntekostnader.

## **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

## **Skuldsättningsgrad**

Nettoskuld i förhållande till redovisat eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande.

## **Soliditet**

Eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.

## **Sysselsatt kapital**

Totala tillgångar minskade med likvida medel och icke räntebärande skulder.





