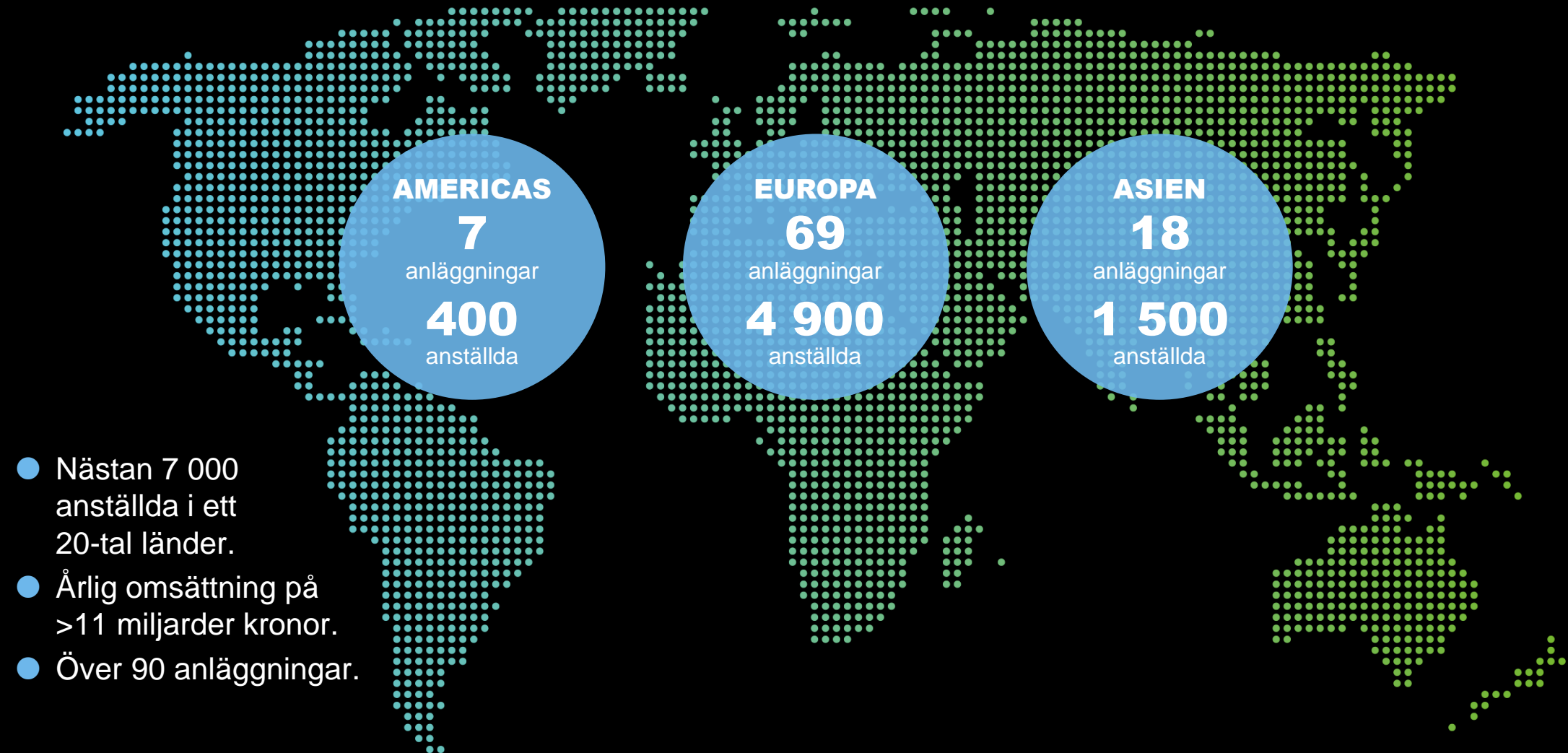


Elanders årsstämma 25 juni 2020

Verkställande direktörens redogörelse



Elanders idag



- Nästan 7 000 anställda i ett 20-tal länder.
- Årlig omsättning på >11 miljarder kronor.
- Över 90 anläggningar.

Våra kundsegment

Största kundsegmentens ungefärliga andel av koncernens omsättning



25%

Automotive



35%

Electronics



15%

Fashion & Lifestyle



5%

**Health Care &
Life Science**



15%

Industrial

Första kvartalet 2020

- Coronavirusets utbrott påverkade vår asiatiska supply chain-verksamhet negativt i februari, men vi kunde se en återhämtning redan i mars.
- Även vår supply chain-verksamhet i Europa kunde se en negativ påverkan med start i februari gällande försäljningen till våra kunder inom Fashion & Lifestyle och en nedgång inom Air & Sea.
- Under andra halvan av mars påverkades i stort all vår verksamhet utanför Asien väldigt negativt av coronaviruset med en kraftigt minskande efterfrågan från i stort sett alla våra affärsområden.
- För att möta upp den minskande efterfrågan var cirka 2 000 anställda delvis permitterade under april månad.
- Positivt i kvartalet var att Print & Packaging Solutions klarade sig ganska bra och kunde uppvisa en organisk tillväxt och ett resultat i linje med föregående år.
- Vi hade även ett starkt operativt kassaflöde, vilket resulterade i att nettoskulden minskade.

Första kvartalet 2020

Utfall

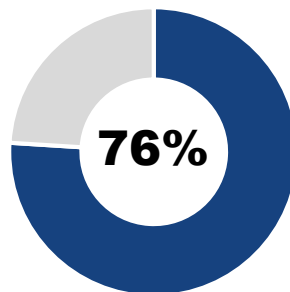
- Omsättningen uppgick till 2 572 (2 806) Mkr, vilket var en minskning med elva procent organiskt.
- Justerad EBITA uppgick till 81 (113) Mkr och den justerade EBITA-marginalen till 3,1 (4,0) procent.
- Nettoresultatet uppgick till 15 (50) Mkr, motsvarande 0,43 (1,40) kronor per aktie.
- Det operativa kassaflödet uppgick till 356 (390) Mkr.

Första kvartalet 2020

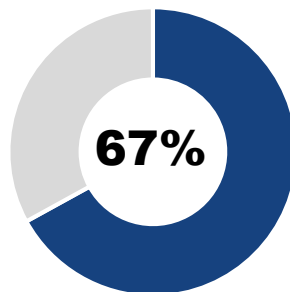
Supply Chain Solutions

Nyckeltal	Q1 2020	Q1 2019
Nettoomsättning, Mkr	1 905	2 231
EBITA, Mkr	58	88
EBITA-marginal, %	3,0	3,9

Andel av omsättning (12 mån.)



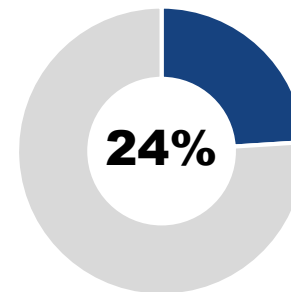
Andel av rörelseresultat (12 mån.)



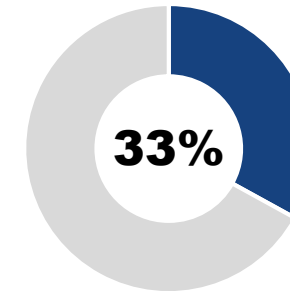
Print & Packaging Solutions

Nyckeltal	Q1 2020	Q1 2019
Nettoomsättning, Mkr	686	599
EBITA, Mkr	32	33
EBITA-marginal, %	4,6	5,5

Andel av omsättning (12 mån.)



Andel av rörelseresultat (12 mån.)



Inför andra kvartalet

- Koncernen hade i april en god likviditetsbuffert, både i form av existerade kassa samt ej utnyttjade kreditramar, som uppgick till mer än 1,2 miljarder kronor.
- För att stärka och skydda likviditeten har ett antal olika åtgärder genomförts, som till exempel permitteringar, minskat antal inhyrd personal, återhållsamhet inom investeringar och stark kostnadskontroll.
- Under april månad höll flera av våra större kunder sina produktionsanläggningar stängda och många av våra kunder inom Fashion & Lifestyle hade en kraftigt vikande försäljning.
- Flera kunder inom Automotive & Industrial har maj-juni meddelat marknaden att de startar upp sin produktion igen, men med reducerad kapacitet. Många kunder inom Fashion & Lifestyle har också meddelat att efterfrågan ökat i maj jämfört med april.

Leveranser av skyddsutrustning till USA

NY AFFÄR 2020

- I samband med covid-19-pandemin har Elanders fått i uppdrag att under april-juni 2020 köpa in skyddsutrustning för sjukvårdspersonal till en av de största delstaterna i USA.
- Inköpen sker från leverantörer i Kina som Elanders har identifierat och kvalitetssäkrat.
- Utöver upphandlingen har Elanders ansvarat för transport, införtullning och leverans till ett centrallager i USA.



TILLVERKARE
I KINA



KVALITETSSÄKRING



INKÖP



FLYGFRAKT



TRANSPORT



CENTRALLAGER
I USA

**WE
SUPPLY
THE
WORLD**

Detta är Elanders

Elanders är en global leverantör med ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management.

Verksamheten bedrivs genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions.

Koncernen har verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. De största kunderna är verksamma inom branscherna Automotive, Electronics, Fashion & Lifestyle, Industrial och Health Care & Life Science.



>1

Omsättning, miljon EUR



≈20

Antal länder, närvaro



>90

Anläggningar, totalt antal



>1 000 000

Totalt antal m² produktions- och lageryta



≈7 000

Anställda

Elanders i världen



Vår affärsmodell – Ett integrerat erbjudande

CUSTOMERS IN CORE INDUSTRIES



Automotive



Electronics



**Fashion &
Lifestyle**



**Health Care &
Life Science**



Industrial

OPERATIONS

Procurement

Production

Distribution

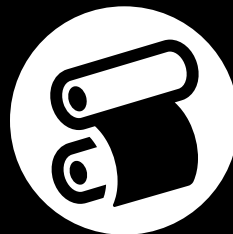
After-Sales Services

Return Logistics

SERVICES – INTEGRATED SOLUTIONS



SUPPLY CHAIN



**PRINT &
PACKAGING**



E-COMMERCE



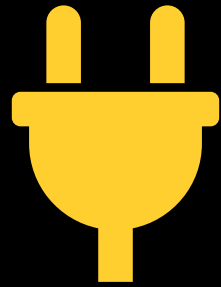
**BUSINESS
INNOVATIONS**

Elanders kundsegment



25%

Automotive



35%

Electronics



15%

Fashion & Lifestyle



5%

**Health Care &
Life Science**



15%

Industrial

Some of our peers / major competitors in this industry



Kuehne + Nagel



ID Logistics



XPO Logistics



Global Transport and Logistics

DSV

<i>Country:</i>	Switzerland	France	USA	Denmark
<i>Turnover in equiv. MEUR (2019):</i>	23,000	1,534	15,000	12,000
<i>No of employees (2019):</i>	78,000	21,000	100,000	61 000
<i>Description:</i>	A logistics player that is very strong in Air & Sea freight. 25% of the turnover is in contract logistics.	An international contract logistics group with a client portfolio balanced between retail, industry, detail-picking, healthcare and e-commerce sectors	Active in contract logistics and transportation. Contract logistics is about 35% of the revenues. The remainder (65%) is transportation services including brokerage	A logistics company focusing on Air & Sea (53%), Road transportation (32%) and Solutions (15%).
<i>Type of company:</i>	Public	Public	Public	Public