

Elanders' offer includes handling everything **FROM** taking orders, procurement, purchasing components and warehousing to production logistics, assembly, configuration, quality control and delivery through advanced end-to-**END** solutions. Our business concept is **TO** be a global, strategic and long-term partner to our customers in their work to streamline and develop their business-critical processes. We often take responsibility for the customer's entire supply chain, sometimes it can even include making sure that the products reach the **END** consumer.

Globala lösningar från början till slut

Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions.

8

MAGNUS NILSSON
President & CEO,
Elanders Group

20

MARTINA WEIHING
Division Manager,
Supply Chain
Solutions (LGI)

22

KOK KHOON LIM
President, Supply
Chain Solutions
(Mentor Media)

Innehåll

ELANDERS 2019

Elanders i världen	4
Året i korthet	6
VD-ord	8

VERKSAMHETEN

Affärsidé, mål och strategier	10
Omvärldstrender	12
Vårt värdeskapande	14
Vårt integrerade erbjudande	16
Våra kunder	18

Elanders inifrån

Intervjuer	20
Kundcase	30
Fem år i sammandrag	32

AKTIEN

Aktiefakta och ägarstruktur	36
-----------------------------	----

24

BERND SCHWENGER
President, Supply
Chain Solutions
(LGI)

26

SVEN BURKHARD
President,
Print & Packaging
Solutions

28

FANNY ROSIN
Director, Business
Development

52

ANDRÉAS WIKNER
CFO, Elanders Group

**FORMELL ÅRSREDOVISNING**

Förvaltningsberättelse	39
Risker och osäkerhetsfaktorer	44
Bolagsstyrningsrapport	46
Hållbarhetsredovisning	52
Koncernen	62
Finansiella rapporter	62
Noter	66

Moderbolaget	94
--------------	----

Finansiella rapporter	94
Noter	99
Förslag till vinstdisposition	107
Revisionsberättelse	108

ÖVRIG INFORMATION

Avstämning alternativa nyckeltal	112
Ekonomiska definitioner	114

Specifika termer	115
------------------	-----

Styrelse	116
----------	-----

Koncernledning, revisorer och valberedning	118
--	-----

Kontakta Elanders	120
-------------------	-----

Årsstämma och kalendarium	122
---------------------------	-----



11 254

Omsättning, Mkr



18

Antal länder



6 664

Totalt antal anställda



Elanders har nästan 7 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA.

De största kunderna är verksamma inom branscherna Automotive, Electronics, Fashion & Lifestyle, Industrial och Health Care & Life Science.



> 1 000 000

Totalt antal m² produktions- och lageryta



> 90

Totalt antal anläggningar

2019 i korthet

Året präglades av fortsatta framgångar för Print & Packaging Solutions och den asiatiska delen av Supply Chain Solutions, som båda gjorde ett av sina bästa år någonsin. Däremot dämpades den organiska tillväxten efter nästan tre hela år med stark tillväxt. Minskningen berodde delvis på svagare efterfrågan från vissa kundsegment och delvis på en medveten prioritering av mer lönsamma affärer.

Fokus framåt är nu på att förbättra lönsamheten och fortsätta att vara mer selektiva och välja affärer med bättre marginaler samtidigt som affärer med dålig lönsamhet eller låg avkastning avvecklas. Efter två år med starka kassaflöden finns det nu också möjligheter att göra mindre

eller medelstora förvärv, utan att den finansiella ställningen påverkas nämnvärt. Det är också viktigt att de koncept inom koncernen som har möjlighet att bli framtida affärsmöjligheter får tillräckligt med resurser för att kunna utvecklas på rätt sätt.

5%

Nettoomsättningen ökade med 5% under 2019

TREÅRSÖVERSIKT

	2019	2019 exkl. IFRS 16	2018	2017
Nettoomsättning, Mkr	11 254	11 254	10 742	9 342
EBITDA, Mkr	1 285	573	725	563
EBITDA justerad, Mkr	1 435	723	725	563
EBITA, Mkr	413	378	523	371
EBITA justerad, Mkr	563	527	523	371
Resultat efter finansiella poster, Mkr	216	245	366	230
Resultat efter skatt, Mkr	153	175	259	165
Resultat per aktie, kr ¹⁾	4,19	4,80	7,18	4,65
Justerat resultat per aktie, kr ¹⁾	7,16	7,77	7,18	4,65
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	37,81	19,60	12,88	-1,81
Eget kapital per aktie, kr	78,54	79,15	76,28	69,21
Utdelning per aktie, kr	2,90 ²⁾	2,90 ²⁾	2,90	2,60
EBITA-marginal, %	3,7	3,4	4,9	4,0
EBITA-marginal justerad, %	5,0	4,7	4,9	4,0
Avkastning på totalt kapital, %	4,2	4,6	6,6	4,3
Avkastning på eget kapital, %	5,3	6,0	9,8	6,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,0	6,2	8,5	6,2
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3,1	3,7	3,5	4,7
Nettoskuld / EBITDA justerad, ggr	2,8	3,0	3,5	4,7
Skuldsättningsgrad, ggr	1,4	0,8	0,9	1,1
Soliditet, %	30,2	37,8	35,0	33,1
Genomsnittligt antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358

¹⁾ Någon utspädningseffekt förekommer ej.

²⁾ Förslag från styrelsen.

Exklusive IFRS 16 innebär att samma redovisningsprinciper som 2018 har använts. IFRS 16 tillämpas från 1 januari 2019 och har påverkat redovisningen av koncernens leasingavtal. Övergången till IFRS 16 har skett med tillämpande av "Modified retrospective approach", vilket innebär att jämförelseårets siffror ej räknats om. Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

För avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner, se sidorna 112-114.



SUPPLY CHAIN SOLUTIONS

Supply Chain Solutions är Elanders största affärsområde och utgör tre fjärdedelar av koncernen. Det är inom detta område som stora tillväxtmöjligheter ses framöver. Marknaden som helhet växer och drivs av en växande medelklass i världen. Nya regelverk samt förändrade beteendemönster kommer sannolikt att ha stor påverkan på framtida logistikflöden, vilket ställer höga krav på de aktörer som vill verka på marknaden.

Trots väldigt stor osäkerhet kring vilken påverkan handelskriget mellan USA och Kina skulle ha på försörjningskedjan för de stora kunderna gjorde den asiatiska delen av affärsområdet ett av sina bästa år någonsin. Däremot var det mer utmanande för verksamheten i Europa. Som ett exempel var inköpschefsindex (PMI) 41,7 för tyska tillverkningsindustrin i september, vilket var det lägsta på många år. Tyskland är som bekant koncernens största marknad. PMI indikerar hur inköpscheferna ser på framtiden och ett index under 50 innebär en pessimistisk syn.

Under andra halvåret skedde ett ledningsbyte i dotterföretaget LGI, då Bernd Schwenger blev ansvarig för verksamheten. Det beslutades också om en organisationsförändring samt strukturåtgärder för att sänka kostnadsnivån och förbättra lönsamheten. Målet med organisationsförändringen var att få ett mer tydligt kund- och resultatägande ute i organisationen.

När organisationsförändringen genomfördes upptäcktes det felaktigheter i redovisningen av vissa projekt för en enskild kund inom transportverksamheten. Korrigeringen av dessa felaktigheter hade en stor negativ påverkan på resultatet i det fjärde kvartalet.

Varumärken: LGI, Mentor Media och ITG



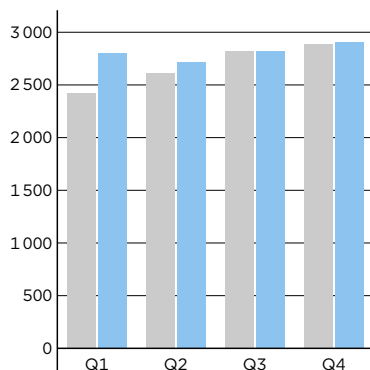
PRINT & PACKAGING SOLUTIONS

Marknaden för Print & Packaging Solutions har liksom tidigare år fortsatt att präglas av en hård prispress, minskande totalvolym och en överkapacitet. De totala tryckvolymerna minskar på Elanders samtliga marknader och det sker en tydlig förskjutning mot digitaltryck och mer mottagaranpassade produkter, i stället för traditionellt offsettryck med stora upplagor. Trots förutsättningarna redovisade Print & Packaging Solutions ett av sina bästa år någonsin och en stabil organisk tillväxt. Dessutom förnyades flera viktiga kundkontrakt under året. Strategin de senaste åren, att konsolidera produktionskapacitet och flytta volymproduktion till länder med lägre kostnadsnivåer för vidare export till andra marknader, har visat sig vara rätt väg att gå. Samtidigt har Elanders inte varit rädda för att satsa på ny teknik såsom till exempel inkjet för höghastighetstryck av allt från långa serier ner till enstaka exemplar.

I slutet av året tillträdde Sven Burkhard som ansvarig för affärsområdet.

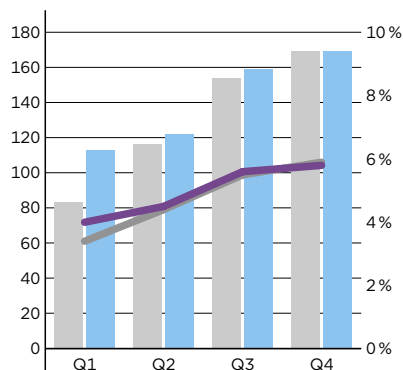
Varumärken: Elanders, d|o|m, fotokasten och myphotobook

OMSÄTTNING PER KVARTAL



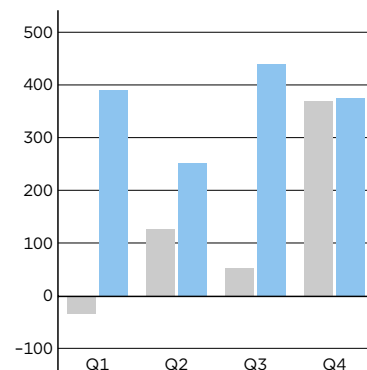
● 2018 Omsättning, Mkr
● 2019 Omsättning, Mkr

JUSTERAD EBITA OCH JUSTERAD EBITA-MARGINAL



● 2018 EBITA justerad, Mkr
● 2019 EBITA justerad, Mkr
— 2018 EBITA-marginal justerad, %
— 2019 EBITA-marginal justerad, %

OPERATIVT KASSAFLÖDE EXKLUSIVE FÖRVARV PER KVARTAL



● 2018 Operativt kassaflöde, Mkr
● 2019 Operativt kassaflöde, Mkr

Ett utmanande och spännande år

2019 har verkligen varit ett utmanande, men samtidigt spännande år. Vi har fått en kvittens på att vi har rätt strategi, vilket kan ses både i de förbättrade marginalerna och resultatet, om vi bortser från de engångsposter vi haft under året. Verksamhetsmässigt har vi haft ett stort fokus på att öka andelen värdeadderande tjänster, vilket på sikt ska kunna förbättra lönsamheten ytterligare.



De senaste årens kraftiga organiska tillväxt har tillfälligt planat ut, dels för att vi har gjort en omprioritering av affärer tillsammans med ett ökat fokus på marginalförbättring och dels för att vi har haft en mer utmanande marknad i Tyskland.

Under sommaren tog Bernd Schwenger över som vd för LGI, vår tyska supply chain-verksamhet, och vi påbörjade en omfattande omorganisation som sedan resulterade i ett stort kostnads- och effektiviseringsprogram. Syftet var att förenkla strukturen, renodla verksamheten och få bättre underlag för att kunna fatta strategiska beslut. I samband med omorganisationen upptäcktes dock brister i det tidigare verksamhetsstyrningssystemet för transportverksamheten, något som har resulterat i felaktigheter under många år i redovisningen för ett avgränsat större kundprojekt. Felet upptäcktes inte heller i samband med att vi förvärvade verksamheten.

När felaktigheterna korrigerades belastades 2019 års rörelseresultat med cirka 87 Mkr. Av dessa utgjorde 57 Mkr poster som påverkat resultatet positivt under åren 2014–2018. Korrigeringen får däremot inte någon negativ effekt på kassaflödet för koncernen. Felaktigheterna gjorde att vi även beslutade att utöka det tidigare aviserade åtgärdsprogrammet för kostnadsanpassningar och effektiviseringar i den tyska verksamheten, vilket innebar att engångskostnaderna ökade från cirka 60 till 92 Mkr. Samtidigt förväntas årliga besparingar öka från cirka 60 till 75 Mkr med start från år 2020.

Förbättrat resultat och starkt kassaflöde trots vikande efterfrågan

2019 har särskilt varit mer utmanande än föregående år vad gäller efterfrågan inom kundsegmenten Automotive, Industrial och Electronics, och den ökade volatiliteten har satt viss press på vår verksamhet. Den tyska marknaden har varit särskilt utsatt, framför allt under de sista två kvartalen. Som ett exempel så låg den tyska tillverkningsindustrins inköpsindex PMI vid flera mättillfällen under 45 för första gången sedan 2012.

Vi har även valt att fokusera på marginalförbättring före omsättningsökning under året och varit mer selektiva i vilka affärer vi tar in. På grund av vår stora exponering mot tyska marknaden och som en följd av vår strategi att prioritera mer lönsamma affärer avtog tillväxttakten under året, som avslutades med ett kvartal med negativ organisk tillväxt.

Trots minskad organisk tillväxt uppvisar vi ett förbättrat underliggande resultat under 2019 jämfört med 2018. Sammantaget blev justerad EBITA, dvs EBITA exklusive förvärvsavskrivningar och engångsposter, 563 Mkr mot 523 Mkr föregående år och den justerade EBITA-marginalen 5,0 jämfört med 4,9 procent föregående år. Redovisad EBITA och EBITA-marginal fick viss hjälp av positiva effekter från införandet av IFRS 16.

Tack vare det förbättrade resultatet och mindre rörelsekapitalbindning ökade också det underliggande operativa kassaflödet för året. Det klart förbättrade kassaflödet har bidragit till att nettoskulden minskat kraftigt under året, och därigenom står vi starkare inför en eventuell ytterligare avmattning i konjunkturen.

Inom affärsområdet *Supply Chain Solutions* minskade omsättningen samtidigt som lönsamheten förbättrades då vi omprioriterat och valt bort vissa affärer med låg eller negativ marginal. En god utväxling på de kunder som vi förvärvade i slutet på 2018 har bidragit positivt till verksamheten under 2019. Det är framför allt inom Supply Chain Solutions vi ser störst potential att ytterligare förbättra lönsamheten, bland annat genom att optimera processer, fokusera på segment och tjänster med god lönsamhet och ta en ännu större andel av våra kunders värdekedja. Omorganisationen inom den tyska verksamheten för att skapa ett tydligare resultat- och kundägnande är ett steg i rätt riktning.

Vår supply chain-verksamhet med bas i Asien uppvisar mycket goda resultat och har de senaste åren haft en kraftig tillväxt. Vi ser en fortsatt stabil efterfrågan på våra tjänster i Asien där verksamhetens omfattande satsning på Health Care under 2019 kommer att fortsätta under 2020. Bland annat bygger vi ett så kallat "clean room" som möjliggör hantering av känsliga komponenter för till exempel medicinsk utrustning och medicinska förbrukningsvaror som kräver steril hantering.

De organisatoriska förändringar som genomfördes i den svenska verksamheten under 2018 har gett positiva effekter under 2019. Satsningen på en ny logistik-enhet i Borås som tillhandahåller supply chain-tjänster har inneburit att vi har kunnat lägga till flera nya spännande kunder.

Ett glädjande besked var att *Print & Packaging Solutions* gjorde ett av sina bästa år någonsin, och även under detta år fortsatte den positiva trenden med förbättrat resultat och organisk tillväxt trots en uttalat svår marknad. Print & Packaging har tagit marknadsandelar och vi har även lyckats uppnå en lönsamhet som ligger klart över snittet i branschen. Ett gediget arbete med att konsolidera vår offsetproduktion och vår satsning på inkjetkapacitet i Tyskland kommer att bidra till en än högre produktionsstakt och ge möjlighet till print-on-demand till riktigt konkurrenskraftiga priser. I USA har delar av verksamheten haft vissa utmaningar med både minskad omsättning och lägre resultat på grund av handelskriget mellan USA och Kina, samtidigt som verksamheten med prenumerationsboxar i USA uppvisade en stark organisk tillväxt. Under året har vi ökat vår marknadsandel på den krympande tyska tryckmarknaden och förnyat flera viktiga kundavtal.

End to end genom hela kundens värdekedja

Vi fortsätter att utveckla vårt framgångsrika koncept med end-to-end-lösningar, där vi tar ansvar för kundens värdekedja från början till slut, bland annat genom innovativa samarbeten mellan våra olika geografiska enheter. Under 2019 initierades ett nytt kunduppdrag där vi via våra enheter i München och Shanghai kommer att sköta stora delar av ett modeföretags globala försörjningskedja. I uppdraget ingår värdeadderande tjänster som kvalitetskontroll, modifieringar och landsanpassningar, paketering, distribution samt returhantering av deras lyxartiklar.

Internationellt säljteam för synergier

Under året har vi satsat ytterligare resurser på att bygga upp vår globala försäljningsorganisation med fokus på att skapa koncerngemensamma affärer och på att identifiera nya kunder, både lokalt och globalt. Organisationen har redan nu inlett flera intressanta diskussioner med potentiella kunder som vi hoppas och tror kommer att leda till framtida affärer.

Hållbar verksamhet

En hållbar försörjningskedja blir en allt viktigare förutsättning för företagens konkurrensförmåga och vi satsar stora resurser på att utveckla hållbara tjänster inom vårt koncept Life Cycle Services. Genom att vi adderar tjänster som till exempel kvalitetskontroll, montering, eftermarknad, reparationer och återvinning/återanvändning bidrar Life Cycle Services-konceptet till att säkerställa rätt kvalitet samt att förlänga livstiden på utrustningen eller produkterna. Det finns också en avsevärd hållbarhetsfaktor i att återvinna och renovera utrustning och sedan låta den få ett nytt liv på en andrahandsmarknad. Inom vårt tjänsteområde Value Recovery Services hanterar vi kundernas uttjänta IT-utrustning och kan därmed bidra aktivt till att minska våra kunders klimatpåverkan. Under året har vi bland annat hanterat över 70 000 uttjänta enheter och även lagt till flera nya stora kunder. 2020 kommer vi att öka våra satsningar inom Life Cycle Services ytterligare, bland annat genom ökade insatser från vårt internationella försäljningsteam. Utöver tjänsteutveckling som bidrar till att minska kundernas klimatavtryck arbetar vi också kontinuerligt med att sänka vår egen förbrukning av energi och vatten, liksom att minska växthusgasutsläppen i hela bolaget.

Partnerskap och förvärv för utveckling

Vi ser stora möjligheter att utveckla våra affärer och vårt kunderbjudande med konkurrenskraftiga tjänster genom partnersamarbeten. Under 2019 skrev vi ett avtal med det taiwanesiska logistikföretaget Dimerco som innebär att de förvärvat 25 procent av aktierna i vår speditiönsverksamhet för flyg- och sjöfrakt. Dimerco har ett omfattande globalt nätverk med 160 sajter i 16 länder och är framför allt starka i Asien. Elanders och Dimerco har för avsikt att utöka det befintliga samarbetet och vi ser stor potential i våra kompletterande styrkor. Tillsammans kan vi erbjuda våra kunder ännu bättre lösningar inom flyg- och sjöfrakt.

Tack vare en starkare balansräkning och minskad nettoskuld är vi också i ett läge där vi åter har börjat söka efter mindre till medelstora strategiska förvärv. Med dessa vill vi komplettera vårt erbjudande med nya områden som bidrar till att förbättra våra marginaler och gör att vi kan tillhandahålla ännu bättre end-to-end-lösningar till våra kunder.

Fokus framåt under 2020

Vårt fokus framåt är att fortsätta på den inslagna vägen med ett bra kassaflöde, minskad skuldsättning och ett tydligare hållbarhetsfokus. Vi har vässat vår tyska supply chain-verksamhet, vi konsoliderar tillverkningen, maximerar kapacitetsutnyttjandet och arbetar med att förbättra marginalerna steg för steg. Under 2020 kommer vi lägga stor kraft på att utveckla vår affär med en större andel värdeadderande tjänster och att växa i de befintliga kundernas värdekedja.

Vi är idag framför allt ett tjänsteföretag och våra medarbetare är en viktig nyckel till vår fortsatta framgång och jag vill därför rikta ett stort tack till dessa. Jag vill även tacka våra kunder för det förtroende som visats oss under året med många utökade och nya affärer. Jag ser verkligen fram emot att tillsammans med er fortsätta arbetet med att utveckla och etablera Elanders som ett av världens ledande supply chain management-företag.

MAGNUS NILSSON

Verkställande direktör och koncernchef

Affärsidé, mål och strategier



En global strategisk partner

Elanders övergripande mål är att vara ledande på globala lösningar inom supply chain management med särskilt fokus på avancerade logistiklösningar. Tillsammans med kunderna ska Elanders utveckla deras affär och stärka deras konkurrenskraft. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom de två affärsområdena Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions.

Affärsidé

Elanders ska vara en global och strategisk partner för kunderna i deras affärskritiska processer. Med integrerade och kundanpassade lösningar för hantering av hela eller delar av kundernas försörjningskedja hjälper Elanders kunden att optimera deras affärskritiska processer, både lokalt och globalt. Målet är att vara ledande på globala helhetslösningar inom supply chain management och vara bäst på att tillgodose kundernas krav på effektivitet och leverans, där hållbarhet är i fokus. Strategin är att verka inom nischer på respektive marknadsområde där koncernen kan ta en marknadsledande position. För att kunna uppnå de långsiktiga finansiella målen, och uthålligt generera en värdeökning och ökad avkastning till aktieägarna år efter år, utvecklar Elanders kontinuerligt sitt erbjudande mot kunderna. Med nya och förbättrade tjänster, integrerade helhetslösningar och implementering av innovativ teknik skapar det goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och utveckling samt ett ökat aktieägarvärde.

Utveckla lokala kunder till globala kunder

Elanders expanderar och utvecklas med sina kunder. De globala uppdragen växer

ofta fram genom att goda relationer skapas när lokala behov tillgodoses och optimeras genom bra lösningar, som därefter implementeras globalt hos kunderna. För att öka försäljningen av sådana lösningar arbetar Elanders systematiskt med att utveckla den befintliga kundbasen inom varje segment och fånga upp lokala kunder med globala behov. I vissa fall kan kunderna även ha lokala behov i andra länder som Elanders kan tillgodose och på så sätt kan samarbetet med kunderna utvidgas och relationen fördjupas.

Verksamhetsoptimering

Elanders har verksamhet över stora delar av världen. Det är en viktig framgångsfaktor för att kunna tillgodose kundernas behov på bästa möjliga sätt. Kapacitetsutnyttjandet i koncernens olika enheter optimeras löpande genom en kontinuerlig mätning av tillgänglig kapacitet inom koncernen. För att säkerställa att allokeringen av affärer och produktion sker på ett optimalt sätt görs det löpande uppföljning av faktiskt utfall tillsammans med organisatoriska anpassningar.

Förvärv som leder till expansion

Utöver arbetet med att utveckla den befintliga affären vill Elanders fortsätta

att förvärva nya verksamheter som har potential att öka merförsäljningen, bredda kundbasen och komplettera det integrerade erbjudandet. Förvärv är framför allt prioriterat inom affärsområdet Supply Chain Solutions för att bredda eller komplettera erbjudandet, och om möjligt tillföra Elanders ytterligare nischkompetenser inom bland annat Life Cycle Services, där Elanders kan bidra till ett bättre och mer hållbart samhälle. Det är även av intresse att få tillgång till nya geografiska marknader eller kundsegment.

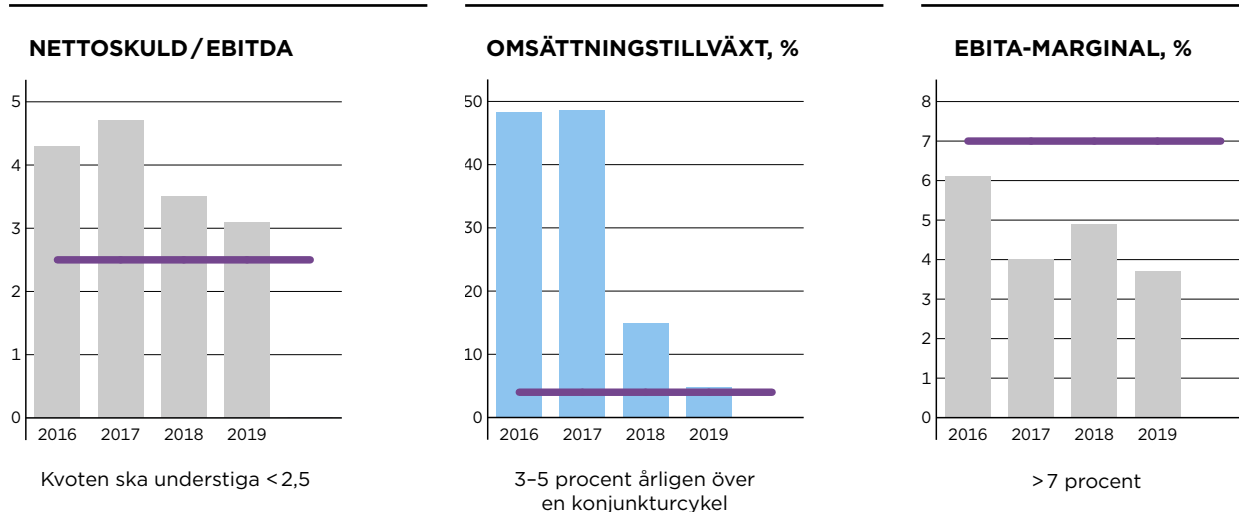
FÖRVÄRVSOBJEKT

Eventuella förvärvsobjekt ska uppfylla ett eller flera kriterier:

- Tillföra nya kundsegment och/eller komplettera kundbasen med värdefulla unika kunder.
- Komplettera och stärka befintliga affärer och/eller ge tillgång till nya geografiska marknader.
- Tillföra nya produkter och/eller tjänster.
- Långsiktigt vara en god affär på egen hand eller tillföra tydliga synergier.
- Öka vinst per aktie pro forma.

Finansiella mål

Elanders tog i samband med årsskiftet 2019/20 fram nya långsiktiga finansiella mål med anledning av att införandet av IFRS 16 påverkade beräkningen av tidigare finansiella mål. De nya målen är följande:



De nya målen ska vara möjliga att uppfylla inom ett antal år.

● Uppfyllt mål ● Ej uppfyllt mål — Mål

En bransch i ständig förändring



Hållbarhet

Utmaningarna för att skapa ett hållbart samhälle är enorma, inte minst när det gäller de globala flödena av varor som ständigt växer. Dagens krav på minskade utsläpp, lägre energikonsumtion och återvinning kommer att ställa nuvarande strukturer på sin spets, och framtidens varuförsörjningsflöden kommer att behöva förändras i grunden för att vara hållbara. Det innebär i sin tur att komplexiteten i försörjningsflödet ökar kraftigt, vilket ställer ännu högre krav på intelligenta IT-lösningar, automatisering och kontroll.

Det här gör Elanders

Hållbarhetsaspekter genomsyrar Elanders arbete i alla led och i grund och botten handlar hela Elanders verksamhet om att optimera kundernas material- och komponentflöden för att minimera kostnader samtidigt som klimatavtrycket reduceras. En annan viktig del är Value Recovery Services för IT-utrustning. Istället för att mobiltelefoner, datorer, datorskärmar och skrivare skrotas kan Elanders för kundernas räkning restaurera denna och sälja den vidare på en andrahandsmarknad. På så sätt kan livslängden på produkterna förlängas markant samtidigt som det bidrar till ett mer hållbart samhälle.



Globalisering och urbanisering

Genom ökad globalisering sprids nya trender snabbt över världen och efterfrågan på internationella varor ökar. I takt med att städerna blir större ökar deras ekonomiska betydelse och handeln kan påverkas av transportbegränsande lagar, regler och avgifter. Samtidigt bidrar urbaniseringen till smidigare leveranser när fler människor bor på samma ställe. Utvecklingen ökar också behovet av effektiva transportlösningar. För regionala och internationella transporter går trenden alltmer mot nätverkslösningar med stora logistikterminaler och konsoliderade ompackningslager med automatiserad hantering av godset.

Det här gör Elanders

Koncernens starka position i Europa, Asien samt Nord- och Sydamerika skapar goda förutsättningar att möta en ökad internationell handel och konkurrens och de behov av globala lösningar som kunderna har. Elanders följer med sina kunder ut i världen när behov uppstår på nya platser och ökar ständigt den geografiska närvaron genom förvärv, utökade nätverk, nya former av samarbeten och uppstart av nya anläggningar. Genom unika logistiklösningar med nätverk och konsolideringspunkter för varor minskas andelen tung trafik i innerstäder samtidigt som distributionen effektiviseras.

Globala megatrender påverkar både omvärlden i stort och verksamheten. Genom att förstå trenderna kan erbjudandet utvecklas och därmed skapa förutsättningar för att behålla och stärka den ledande position som Elanders har på valda marknader, och på så sätt skapa en uthållig och lönsam tillväxt.



Automatisering och digitalisering

Kunderna ställer allt högre krav på att lösningar för försörjningskedjan ska vara hållbara, automatiserade och tillhandahålla information i realtid för att minska miljöpåverkan, kostnaderna, korta leveranstiderna och öka kvaliteten. Det ställer höga krav på tredjepartsleverantörer vad gäller teknik och utveckling, som ofta sker i samarbete med kunderna. Automatisering ställer också krav på djup integration i kundernas system och verksamhet. Med nya blockchain-lösningar skapas ökad spårbarhet av komponenter, produkter och varor och garanterar säkra transaktioner och transparens kring hållbarhetsaspekter i alla led. Genom intåget av den fjärde industriella revolutionen automatiseras lagerhantering och produktion med kortare omställnings- och ledtider, färre fel, ökad flexibilitet och färre monotona arbeten.

Det här gör Elanders

Elanders har de senaste åren gjort omfattande investeringar i automatiserade flöden och anläggningar, bland annat i avancerade automatiserade lagerhanteringssystem. Virtuella lager skapas för kundernas hela försörjningskedjor som omfattar produkter i alla led, från underleverantör till både slutkonsumenter och återförsäljare. Integrationen in i kundernas affärssystem utvecklas kontinuerligt för att göra Elanders till en starkare partner som tar ett helhetsansvar för att effektivisera flödena och säkra transaktioner och transparens i kundernas hela försörjningskedja.



Ökad outsourcing

Genom att outsourca hela eller delar av sin försörjningskedja ökar företag sin leveranssäkerhet samtidigt som de kan minska sina fasta kostnader för anläggningar, personal och system. Tack vare att de skjuter över investeringar och risker på en logistikpartner får de kraft att helt och fullt koncentrera sig på sin kärnaffär. Efterfrågan på utökade supply chain management-tjänster har ökat i takt med att allt fler företag väljer att även outsourca verksamhet som ligger nära kärnaffären, till exempel genom att bjuda in leverantören i de egna anläggningarna i syfte att minska de fasta kostnaderna och ersätta dessa med variabla kostnader för högre flexibilitet.

Det här gör Elanders

Behovet av ökad outsourcing hos företag skapar efterfrågan på effektiva supply chain-tjänster. Genom att kunder och närbesläktade verksamheter samlas i multisajter kan fluktueringar i volymer jämnas ut och ge stordriftsfördelar. Koncernen har även spetskompetens inom kontraktlogistik och erbjuder avancerade end-to-end-lösningar där kundens produkt hanteras direkt från kundens leverantör, varefter värdeadderande tjänster utförs och leverans sker till slutdestinationen.

Så skapar vi värde

ELANDERS

Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions.

Koncernen har nästan 7 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA.

Strategi

Elanders ska vara ledande på globala och hållbara helhetslösningar inom supply chain management och vara bäst på att tillgodose kundernas krav på effektivitet och leverans, där hållbarhet är i fokus.

Strategin bygger på:

- kontinuerlig utveckling av erbjudandet,
- integrerade helhetslösningar,
- implementering av innovativ teknik,
- kontinuerlig tillväxt, delvis genom organisk tillväxt, delvis genom förvärv.

6 664

anställda i ett 20-tal länder

VÅRA RESURSER



Humankapital

- Nästan 7 000 medarbetare i ett 20-tal länder



Tillverkat kapital

- > 90 anläggningar med mer än 1 000 000 m² produktions- och lageryta
- Befintlig maskinpark



Finansiellt kapital

- Eget kapital på 2,8 Mdkr
- Totala tillgångar på 9,2 Mdkr



Relationskapital

- Tusentals kunder med starka varumärken både lokalt och globalt
- Långsiktiga investerare / ägare
- Mångkulturell verksamhet

TRENDER

Vi har identifierat några av de globala megatrender och aktuella problemställningar som vi ser skulle kunna påverka verksamheten framöver. Genom att förstå dem kan vi utveckla vårt erbjudande och skapa förutsättningar för att behålla och stärka den ledande position som Elanders har på valda marknader, och därigenom skapa en långsiktig och lönsam tillväxt.



Hållbarhet



Globalisering



Automatisering

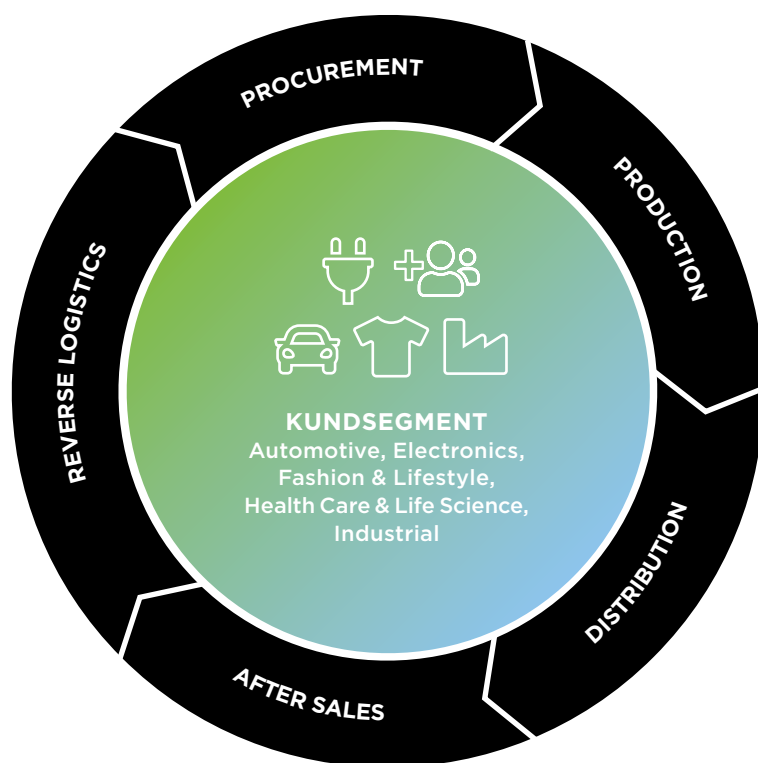


Outsourcing

Genom att kontinuerligt utveckla vårt erbjudande mot kunderna, effektivisera försörjningskedjor och expandera på nya marknader och segment genom organisk tillväxt och förvärv skapar vi värde för alla våra intressenter.

AFFÄRSMODELL

Elanders hanterar och optimerar flöden av råvaror, komponenter, färdiga produkter, pengar och information för kundernas räkning genom alla steg i produktionen, från leverantörer och tillverkare fram till slutkonsumenten. Vi förser våra kunder med helhetslösningar inom hela försörjningskedjan med en enda kontaktyta.



VÄRDESKAPANDE



Anställda

- Utbetalda löner om 2,3 Mdkr
- Säkra och hållbara arbetsplatser
- Löpande kompetensutveckling och utbildning



Kunder

- > 1 miljon leveranser till slutkunder
- Stora besparingar genom hållbara och effektiva material- och komponentflöden
- Innovativa supply chain management-lösningar



Investerare och finansörer

- Rörelseresultat om 359 Mkr
- Utbetald utdelning om 103 Mkr, motsvarande 3,4 % i direktavkastning
- Betalda räntor om 135 Mkr



Samhälle och miljö

- Minskad miljöpåverkan genom effektivare logistikflöden
- Betalda inkomstskatter och sociala avgifter om cirka 520 Mkr

Global partner för internationella affärer

Elanders är ledande inom globala helhetslösningar för hela försörjningskedjan och är idag etablerade i fyra världsdelar. Oavsett om det handlar om enstaka tjänster eller skräddarsydda helhetslösningar bidrar Elanders till att öka kundernas produktivitet, lönsamhet och hållbarhet.

En effektiv hantering av försörjningskedjan, så kallad supply chain management, ger stora konkurrensfördelar och är affärskritisk för producerande företag, inte minst i den globala ekonomin. Med växande krav på ett hållbart samhälle kommer efterfrågan att öka på effektiva externa supply chain management-lösningar som leder till lägre resursförbrukning, både för transporter, tillverkning och lagerhållning.

Elanders hanterar och optimerar flöden av råvaror, komponenter, färdiga produkter, pengar och information för kundernas räkning genom alla steg i produktens livscykel, från leverantörer och tillverkare fram till slutkonsumenten. Kunderna kan nyttja helhetslösningar inom hela försörjningskedjan med en enda kontaktyta. I Elanders erbjudande ingår allt från ordermottagning, upphandling, inköp av komponenter och lagerhantering till produktionslogistik, tillverkning, konfiguration, kvalitetskontroll och leverans. Koncernen hanterar också betalningsflöden, synkronisering av inköp och lager med efterfrågan och eftermarknadsservice, liksom hantering av returnerade eller uttjänta produkter för återvinning eller vidareförsäljning.

Värdeadderande tjänster

Elanders erbjuder även värdeadderande tjänster i anslutning till försörjningskedjan

111

Antal år sedan Elanders grundades

som kundanpassas utifrån behov och önskemål. Det kan till exempel handla om installationer vid leveransen, tester, reparationer och certifieringar av elektronisk utrustning, av- och omlastning samt ompaketering av produkter på cross docking-centraler liksom hantering av tomma emballage.

Komplex försörjningskedja kräver specialister

Varje bransch har sina fastställda normer och regler som måste uppfyllas vid hantering och transport av produkterna, samtidigt som uppdragen ofta har tuffa tidsramar. Allt hårdare miljökrav ökar också komplexiteten i försörjningskedjan och därmed behovet av specialistkunskaper. Tack vare att Elanders har utvecklat avancerade och anpassningsbara IT-system kan individuella kundlösningar erbjudas till kunderna. Systemen integreras med kundernas affärssystem som därmed kan kopplas ihop med e-handelstjänster för effektiv hantering av beställningar, kundtjänst och eftermarknadsservice.

Multisajter för högre flexibilitet

Ett av de viktigaste skälen för kunderna att outsourca sin verksamhet är att minska kapitalbindningen i anläggningar, personal och serviceåtaganden och omvandla fasta kostnader till rörliga för att därmed uppnå högre flexibilitet och kostnadseffektivitet. Elanders har så kallade multisajter i Europa, Asien och USA. Det är anläggningar där flera kunders verksamhet samlas under ett tak för att skapa synergier i form av högre nyttjandegrad och flexibilitet.

När kunder från branscher med olika volymmönster kombineras i samma sajt är

det lättare att hantera säsongsvariationer och andra arbetstoppar genom att flytta medarbetare och resurser mellan verksamheterna från en dag till en annan utifrån arbetsbelastning.

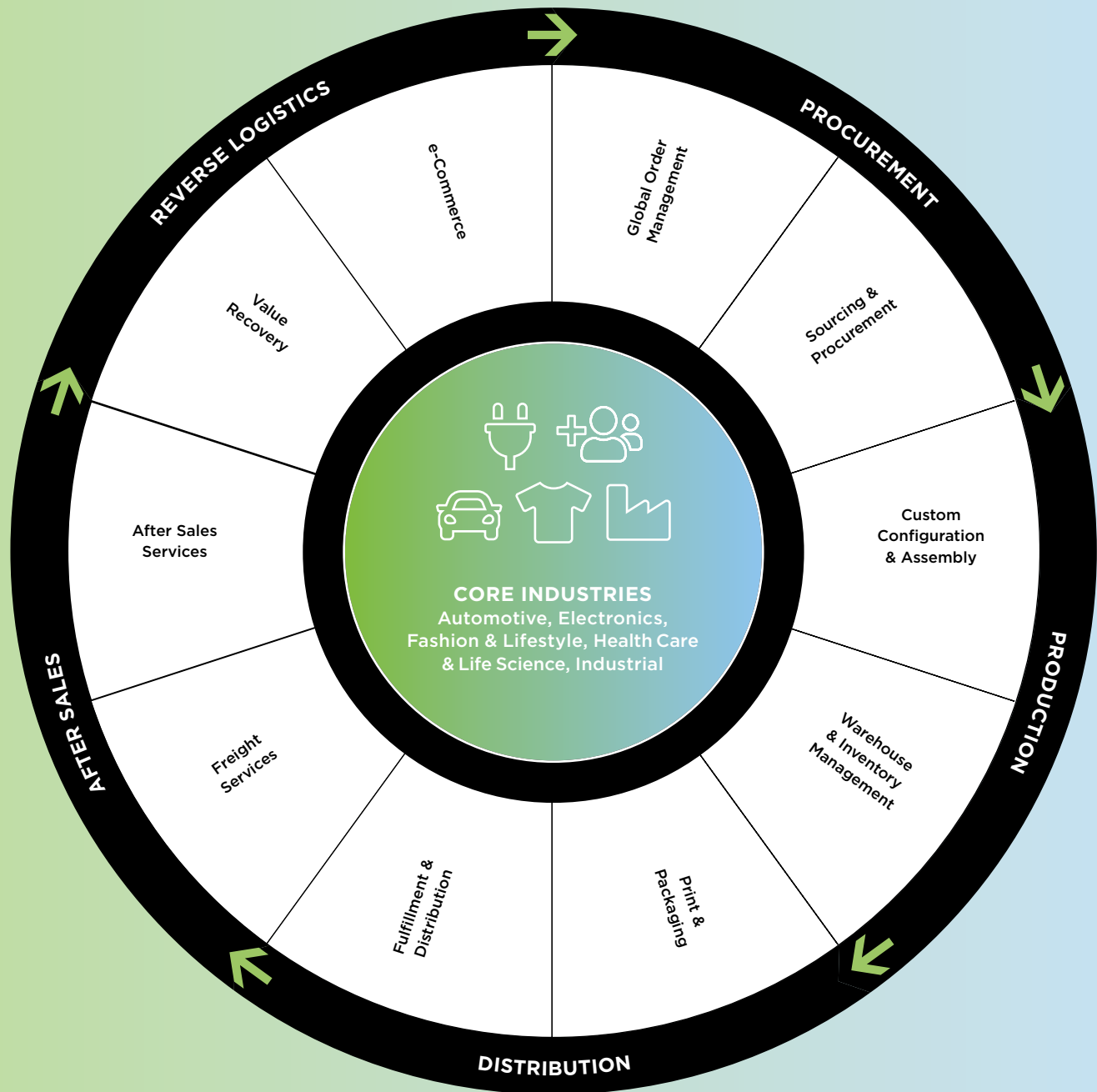
För att minska manuella moment och öka effektiviteten gör Elanders även investeringar i system för automatiserade lager. Med flexibla lösningar och smarta investeringar höjs effektiviteten i anläggningarna, samtidigt som kunden kan fokusera på sin kärnaffär.

Innovativa trycktjänster

En viktig beståndsdel i Elanders erbjudande är grafiska tjänster som tryck av manueller, etiketter och förpackningar till kundernas produkter och komponenter. Elanders har över 100 års erfarenhet av tryckverksamhet och erbjuder i dag renodlade, kostnadseffektiva och innovativa lösningar som tillgodoser kundernas behov, både lokalt och globalt.

Koncernen har även utvecklat avancerade, användarvänliga och internetbaserade beställningsplattformar som effektiviserar processen från order till leverans och möjliggör skräddarsydda sekvens- eller just-in-time-leveranser av till exempel manualkit till kunderna. De senaste åren har koncernen investerat i konkurrenskraftig digitaltryckteknologi för att möta kundernas behov av flexibel trycksaksproduktion med kortare och mindre serier av hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser. Elanders är idag ett av få företag som kan erbjuda globala helhetslösningar som innehåller allt från trycksaker och förpackningar till kringtjänster som till exempel kittning och packning för just-in-time- eller sekvensleveranser.

Helhetslösningar för globala kunder



Långsiktig tillväxt i prioriterade kundsegment

Elanders erbjuder tjänster och helhetslösningar till kunder inom framför allt fem prioriterade kundsegment som visar tillväxt på lång sikt: Automotive, Electronics, Fashion & Lifestyle, Health Care & Life Science och Industrial.

Automotive

Bilindustrin står fortsatt inför stora utmaningar framöver. Omställningen till elbilar, självkörande teknik och krav på klimatneutrala fordon kommer att påverka den automatiserade tillverkningen i grunden och industrin måste ta stora strategiska beslut för att nå framgång under det närmaste decenniet.

Elanders är väl positionerade i branschen, då kunderna framför allt är premiummärken som satsar stora resurser på att hantera branschens omställning och utveckling, bland annat mot elbilar. Med sin gedigna erfarenhet inom området produktionslogistik kan Elanders hjälpa fordonstillverkarna att fokusera på sin kärnaffär, utan att dessa behöver tumma på vare sig kvalitet eller säkerhet.

Electronics

Konsumtionen av elektronik ökar tack vare en växande medelklass och att priserna på hemelektronik har sjunkit de senaste åren. En allt viktigare del i försörjningskedjan är hantering av returerna, återvinning och återanvändning av produkter. Ett EU-beslut under 2019 ökar också kraven på att reservdelar ska finnas tillgängliga för snabba leveranser för bland annat vitvaror och elektronik. Dessutom ska viktiga komponenter kunna tas isär för att på så sätt möjliggöra återvinning. De nya kraven på resurseffektivitet är ett viktigt steg mot en mer cirkulär och hållbar ekonomi.

Electronics är ett av koncernens största kundsegment. Elanders har kontinuerligt utvecklat erbjudandet de senaste åren till att även omfatta tjänster för bland annat kvalitetskontroll, montering, installationer, eftermarknad, reparationer och återvin-

ning/återanvändning av elektronik i form av till exempel Value Recovery-tjänster.

Fashion & Lifestyle

Fashion & Lifestyle omfattar produkter inom mode och sportkläder, och här finns några av världens största och mest kända varumärken. Explosionen av digital, social och mobil teknik har på kort tid förändrat konsumentbeteendet och nedgången i traditionell försäljning av snabbbröliga konsumentprodukter kompenseras av hög tillväxt i digitala kanaler. Kunderna vill ofta ha en partner som ansvarar för allt; från kvalitetskontroll i produktionen och hela försörjningskedjan fram till leverans till återförsäljare eller slutkonsument.

Elanders erbjuder inköp, distribution via omnikanaler, virtuella lager och returhantering såväl som automatiserade lager med tjänster som kvalitetskontroll, tvättning, lagning, produktion och etikettering. Kunderna är huvudsakligen stora varumärken som vill ha en pålitlig partner som är djupt integrerad i deras e-handel och övriga affärsverksamhet. Det finns fortfarande en stor potential att växa inom kundsegmentet, i synnerhet med den ökande grad av outsourcing som pågår i branschen.

Health Care & Life Science

Faktorer som en åldrande befolkning, livsstilssjukdomar, stor befolkningstillväxt och den teknikutveckling som pågår förväntas bidra till hälsovårdssektorns tillväxt de närmaste åren. Branschen är kraftigt reglerad och det ställs oerhört höga kvalitetskrav på processer och hantering inom områden där fel inte får ske.

Health Care & Life Science är idag ett relativt litet kundsegment för Elanders,

men trots det har koncernen ett starkt kvalitetssäkrat erbjudande som innefattar allt från behovsstyrda leveranser av förbrukningsmaterial till installation, underhåll och reparation av medicinsk utrustning. En allt äldre befolkning i världen innebär en snabbt växande efterfrågan på välfärd, vilket ger goda möjligheter att bredda kundbasen och erbjudandet inom hälso- och sjukvård framåt.

Industrial

Krav på låga tillverkningskostnader, hög produktkvalitet, korta ledtider och hög leveransprecision ställer ökade krav på industriella tillverkningsföretag. Kontroll och effektivitet i alla led är en förutsättning för att verksamheten ska kunna vara konkurrenskraftig och vinstgenererande.

Elanders har en god position inom kundsegmentet Industrial och hanterar idag allt från små produkter till stora logistiskt komplexa konstruktioner och lösningar. I erbjudandet ingår hantering av produktions- och fabrikslogistik samt logistik mot eftermarknaden. Inom Industrial finns det potential att utveckla befintlig kundstock, men även att attrahera nya kunder.



Elanders är väl positionerade inom Automotive, då kunderna framför allt är premiummärken.

Största kundsegmentens ungefärliga andel av koncernens omsättning



25%

Automotive



35%

Electronics



15%

Fashion & Lifestyle



5%

Health Care & Life Science



15%

Industrial

Electronics är framtiden

Sedan 2019 är Martina Weihing ansvarig för Electronics inom Elanders dotterföretag LGI. Hon började arbeta på företaget för 22 år sedan som säljare och ett par år senare hanterade hon sin första försörjningskedja för en kund. Martina anser att företagskulturen inom bolaget är stark, öppen och väldigt jämlik. Hon anser att även om man är kvinna eller har barn finns det goda möjligheter att utvecklas och göra karriär.

Området Electronics är Elanders största kundsegment och riktar sig mot just elektronikbranschen, ett starkt och mångsidigt segment med så väl stora välkända varumärken som små innovativa spjutspetsföretag.

- Här finns en enorm potential att utveckla och applicera olika sorters

lösningar med värdeadderande tjänster, både för befintliga kunder och för helt nya kunder, förklarar Martina Weihing.

Ett exempel på de värdeadderande tjänster som Elanders har utvecklat för en specifik kund är snabba och säkra garantireturer av datorer från privatpersoner.

- En fantastisk end-to-end-lösning som denna blir också det som särskiljer oss vad gäller service och kvalitet mot kundens slutkund. Med en unik försörjningskedja kan företag skapa en egen konkurrensfördel mot sina slutkunder!

Nätverksoptimering för bästa lösningen

Ett viktigt område är nätverksoptimering där Elanders hjälper sina kunder, oftast elektronikföretag, med att sätta upp en optimal struktur för att möjliggöra import och distribution av deras produkter över hela Europa. Här bistår Elanders kunden i hela värdekedjan.

- Genom avancerade IT-system simulerar vi parametrar som förtullning, transporter, placering av hubbar och lager, fyllnadsnivåer i lastbilar,

cross docking-lösningar med mera. På så vis kan vi generera den mest optimala lösningen med den bästa balansen mellan pris och service. Martina förklarar att det är en komplex verksamhet eftersom varje land skiljer sig åt genom regler, lagar och infrastruktur. Därför arbetar de med många partners över hela Europa i sitt nätverk.

- I grunden vill kunden ha en kontakt, en faktura och en rapport och slippa hantera allt själva. Genom att vi identifierar den mest effektiva transporten för varje leverans i en komplex verklighet blir leveranskedjan också mer hållbar. Grön logistik har blivit ett allt hetare ämne menar Martina, och något kunderna uppskattar då det bidrar till att minska deras eget klimatavtryck.
- Vi har sett ett stort skifte bara det senaste året.

Data är viktig nyckel

Digitalisering är avgörande för verksamheten idag, menar Martina Weihing.

- Data är det nya guldlet. Vi har genomfört flera pilotprojekt med vår tjänst Business Intelligence som har fallit mycket väl ut. Vi har



bland annat utvecklat en virtuell instrumentbräda som gör det möjligt för kunden att se allt som händer i deras försörjningskedja i realtid samtidigt som de även får annan nödvändig information och viktiga nyckeltal. Den stora fördelen är att ledningsgrupper och beslutsfattare har tillgång till lättöverskådlig och korrekt data i varje ögonblick, utan att behöva lägga tid på att samla ihop och bearbeta information till ett specifikt format.

- En del av våra kunder menar att de får bättre data från våra system än från sina egna!

Med hjälp av tekniken RPA, Robotic Process Automation, har arbetsuppgifter automatiserats som annars skulle utföras manuellt av kontorspersonal. På lagret har olika typer av robotar testats som själva får lära sig sina arbetsuppgifter med maskin-inläring.

- Många av våra kunder uppskattar att vi är innovativa och öppna för att testa nya saker. Nya intressanta områden är e-mobilitet och 5G, där vi ser stora möjligheter att skapa nya affärer.

Hur ser du på framtiden för området Electronics?

- Jag ser framför allt demand chain-lösningar som skräddarsys för varje kunds behov. Idag har vi lager på många platser i Europa, från små till väldigt stora med över 60 000 m² i lageryta. Vår plan är att utveckla våra nätverk ytterligare. Vi har också nyligen etablerat ett internationellt säljteam vars uppgift är att sy ihop de stora internationella affärerna.

Hur trivs du med att arbeta på Elanders?

- Jag trivs väldigt bra. Företagskulturen är stark, öppen och väldigt jämlik, även om man är kvinna eller har barn finns det goda möjligheter att utvecklas och göra karriär inom företaget. Vi upplever en oerhört spännande tid just nu inom området Electronics som låter oss vara innovativa och designa lösningar för kunderna varje dag.



Inom området Electronics finns stora möjligheter att utveckla och skräddarsy unika och kompletta end-to-end-lösningar som efterfrågas av våra kunder.



INTERVJU: KOK KHOON LIM
PRESIDENT, SUPPLY CHAIN SOLUTIONS (MENTOR MEDIA)

Health Care – ett kundsegment med stor potential för Elanders

Kok Khoon Lim har arbetat i många år i ledande positioner för stora internationella företag inom elektronikbranschen. Kok Khoon Lim är sedan mer än tio år ansvarig för Mentor Media, som förvärvades av Elanders år 2014. Bolaget har under hans ledning utvecklats till en global aktör inom supply chain management. Mentor Media utgör idag en viktig del av affärsområdet Supply Chain Solutions och har sitt huvudkontor i Singapore.

– Vi är särskilt specialiserade på värdeadderande tjänster till företag inom elektronikbranschen, dvs det kundsegment som Elanders kallar Electronics. Det är framför allt två områden som vi investerar i för att kunna erbjuda effektiva och innovativa tjänster; informationsteknologi och motiverade medarbetare. Våra medarbetare är en oerhört viktig del av vår verksamhet och en nyckel till vår framgång, berättar Kok Khoon Lim.

Den bransch som generellt sett kommit längst i utvecklingen av sin försörjningskedja är elektronikbranschen tillsammans med fordonsindustrin och vissa delar av tillverkningsindustrin.

– Det finns mycket kunskap och skicklighet hos leverantörerna till dessa branscher, menar Kok Khoon

Lim. Erfarenheten som de sitter på skulle kunna utnyttjas mer effektivt av andra branscher, istället för att dessa integrerar sina logistiklösningar vertikalt i de egna företagen.

– Vi har det senaste året fokuserat allt mer på Health Care, en växande bransch med företag som ställer allt högre krav på sin försörjningskedja och behöver en tillförlitlig partner inom supply chain management. Segmentet är intressant för oss ur många aspekter. Dels är det en fragmenterad bransch med hög innovationsnivå och dels generellt goda marginaler. Den allt äldre befolkningen i världen innebär också att efterfrågan på hälsorelaterade produkter och tjänster kommer öka enormt de närmaste åren. Till exempel förväntas den globala marknaden för medicin-

tekniska produkter ha en årlig tillväxt på över fem procent. Den ökande tillväxten gör att fler företag på denna marknad i allt större utsträckning tittar på att outsourca sin leverantörskedja till externa aktörer och att ha det som en del av deras uttalade strategi.

Elanders har idag flera kunder inom hälsovård som till exempel sjukhus och företag som erbjuder medicinteknisk utrustning och tillhörande förbrukningsmaterial. Elanders har en hubb i Tyskland och nu finns det även en i Singapore som erbjuder steril hantering av produkterna i så kallade "clean rooms". Förutom detta erbjuds även tjänster såsom orderhantering, plockning, konfigurering, kontroll, streckodsmärkning, GR-kodsmärkning, RFID-tagging,



Våra kunder kan starta varsomhelst i världen och växa med vår globala plattform utan att själva behöva skapa eller hantera den komplexa kedjan mellan produktion och slutkund.

packning och distribution.

– Kunder inom Health Care efterfrågar ofta en mycket hög kvalitetsstandard och en partner som kan hantera både global distribution och känsliga produkter. Vi ser mycket goda möjligheter att växa inom segmentet de närmaste åren.

Under året har det även varit fokus på att utveckla andra värdeadderande tjänster som till exempel tjänster för gränsöverskridande handel. Genom att underlätta för kunden och göra nya marknader tillgängliga hjälper Elanders företag att kunna växa, både i fler och nya regioner.

– Med vår tjänst för gränsöverskridande handel kan även medelstora företag med låg finansiell risk etablera sig på nya marknader relativt snabbt.

Vilka trender ser du på marknaden?

– Vi ser mer och mer att olika kundanpassningar efterfrågas. Kunderna är beredda att betala för personifiering och de produkterna har därmed högre marginaler än generiska produkter. Leveranshastigheten blir också viktigare och vi fokuserar på att kunna erbjuda olika turnaround-tider. Effekten av fler valmöjligheter är dock att försörjningskedjan blir väldigt komplex, och då krävs en pålitlig och flexibel partner som kan hantera den höga komplexiteten.

Hur ser du på framtiden?

– Jag ser en fortsatt väldigt spännande tid framför oss. Kostnader är en avgörande fråga för varje verksamhet, och frågan om outsourcing av försörjningskedjan kommer att ställas på sin spets när kraven

ökar på kostnadseffektivitet för att förbättra sina tjänster och nå nya marknader.

Hur har Elanderskoncernen gynnats av de olika förvärven som gjorts genom åren, där Mentor Media är ett exempel?

– De olika delarna inom koncernen kompletterar varandra väl och vi har kunnat dra nytta av att vi finns på olika marknader och industrier samt har haft olika erfarenheter och expertis. Tillsammans har vi både kunnat närma oss marknaden och kunderna från en starkare position samtidigt som vi har kunnat erbjuda kompletta end-to-end-lösningar.

Elanders inifrån

**INTERVJU: BERND SCHWENGER
PRESIDENT, SUPPLY CHAIN SOLUTIONS (LGI)**

Vi går från supply chain till demand chain

Bernd Schwenger växte upp i en logistikfamilj. Han studerade logistik, kan köra lastbil, har lett Amazon Logistics i Tyskland och blir lycklig av gaffeltruckar. Sedan 2019 är han ansvarig för LGI, som ingår i Elanders affärsområde Supply Chain Solutions.

- Logistik är en ärlig bransch som präglas av hårt arbete. Bakom varje digitalt klick finns en hel rad människor som bidrar till att få rätt paket till rätt plats på rätt sätt. Det är också en bransch som alltid kommer att finnas, oavsett vilken teknologi som utvecklas.

Bernd Schwenger tror att fler och fler företag kommer att vara tvungna att anlita supply chain management-företag i framtiden för att leva upp till kundernas krav till exempel vad gäller hållbarhet och servicenivå samt regler och lagar.

- Det betyder dock inte nödvändigtvis att vi på Elanders gör allt själva, men däremot tar vi helhetsansvaret för den strategiska lösningen och hanteringen av kundens försörjningskedja.

Vi lägger mycket fokus på att kunna erbjuda en större del av lösningen för en produkts hela försörjningskedja genom så kallad grön logistik och därmed minska klimatavtrycket för produkten.

- Vi har sett en tydlig trend det senaste året i att kunderna är villiga att betala ett högre pris för grönare tjänster. Företagen förstår att det kostar och hållbarhet har nu blivit en konkurrensfördel på riktigt. Det känns bra.

Vilka tydliga marknadstrender ser du?

- Många företag har fortfarande ett alltför stort fokus på tillverkning och ser inte till vad slutkonsumenten egentligen vill ha, inte minst när det gäller hur varan ska levereras. Vi kallar det demand chain, och det kräver ett helt nytt sätt att tänka på. Långa leveranstider kommer inte accepteras om det inte är en alldeles speciell produkt, menar Bernd och ger ett talande exempel.

- Din diskmaskin har gått sönder och du har hittat en modell du gillar, men den kommer först om två veckor. En annan modell kan levereras imorgon, med installation. Vilken väljer du?

Idag levererar också företag som säljer till konsumenter generellt bättre service än de företag som enbart säljer till andra företag.

- Här kommer kraven från företagskunderna att öka snabbt. Vi behöver därför ligga steget före och erbjuda lösningar för alla olika typer av slutkundsbehov. Vi ska alltid se slutkunden som vår kund också, och det är en fundamental förändring för supply chain management-leverantörer och branschen som helhet.

Bernd Schwenger menar att framtiden ligger i att utveckla erbjudandet med fler tjänster.

- Vi ska ses som en plattform för alla olika typer av försörjningskedjor och för massvis av mindre företag. Vi tar hand om deras produkter direkt från fabriken, vi lagerför dem, vi adderar tjänster som att sy, tvätta, montera eller laga, vi kopplar upp oss mot ordersystemet eller sköter hela webbshopen, vi paketerar enligt specifikation, och hanterar betalningarna från slutkonsumenten. Ibland får vi faktiskt påminna våra kunder om att vi också kan ta hand om transporterna!

Idag är de här värdeadderande tjänsterna relativt små, men de växer snabbt.

- Vi ska bibehålla de starka pelare som företaget vilar på idag i form av stabila globala kunder, men vi måste också lägga resurser på att utveckla och erbjuda våra demand chain-lösningar till nya företag och bygga plattformarna för dessa. De kommer

att vara vår framtid och det är dit jag strategiskt vill föra Elanders.

Behöver ni förändra hur kunderna ser er som företag?

- Ja, och det är en diger uppgift som börjar med oss själva. Merparten av våra intäkter idag kommer från affärer som bara utgjorde 17 procent av företagets intäkter för sju år sedan, det är värt att tänka på. Och världen kommer inte sluta utvecklas.

Du började på Elanders 2018 och blev ansvarig för LGI under 2019. Vad fick dig att välja Elanders?

- Jag uppskattar företagskulturen som präglas av en öppen kommunikation, öppenheten för nya idéer och entreprenörskap. Det finns en vilja att ständigt utvecklas. Elanders är också ett lagom stort bolag; litet nog för att arbeta flexibelt och på individnivå utan hindrande hierarki, regler och standarder. Samtidigt är bolaget stort nog för att vinna de stora kontrakt från de globala kunderna.



Världen förändras alltmer från ett push-system där tillverkarnas produkter erbjuds marknaden, till ett pull-system där den som vill ha produkten spelar en mycket större roll. Vi kallar det demand chain.

INTERVJU: SVEN BURKHARD
PRESIDENT, PRINT & PACKAGING SOLUTIONS

Marknaden är mogen för verklig print-on-demand

Sven Burkhard är relativt ny i rollen som ansvarig för affärsområdet Print & Packaging Solutions. Han har en gedigen erfarenhet av tryckeribranschen, bland annat från sin tidigare roll som vd för dotterföretaget Schmid Druck.

– Alla företag inom Elanders Print & Packaging Solutions är viktiga byggstenar, menar Sven Burkhard. USA-verksamheten har till exempel varit mycket framgångsrik och vuxit kraftigt inom området supply chain management-lösningar. Med våra tre sajter i Storbritannien har vi säkerställt vår närvaro där efter Brexit och i Italien har vi sedan många år en produktionssajt för södra Europa. Om det rör sig om stora volymer av ark- och web-offsetprodukter producerar vi det i våra enheter i Ungern och Polen och så vidare.

Sven Burkhard's mål är att knyta alla Elanders produktionssajter inom Print & Packaging Solutions närmare varandra digitalt för att kunna utnyttja synergieffekterna maximalt. – I dessa tider av klimatsamtal är det också vettigt att producera så nära kunden som möjligt, snarare än att frakta stora mängder pappersprodukter långa sträckor.

Digitaltryck är något av en revolution för hela branschen. Hur ser Elanders på det i framtiden?

– På kort tid har vi integrerat fyra inkjetpressar i vår produktion som nu körs med högsta kapacitet. Mitt mål är att etablera inkjetlösningar på ännu fler tillverknings sajter inom Print & Packaging Solutions. Det kommer att bidra till högre produktionstakt och vi kommer därmed att kunna erbjuda verklig print-on-demand till konkurrenskraftiga priser.

Sven Burkhard tror på mindre upplagor och högre grad av personifiering i framtiden, något han menar öppnar upp helt nya produktionsmöjligheter för print-on-demand utan betydande merkostnader för kunderna.

– Vi kan nu kombinera massproduktion och personifiering i samma lösning. Samtidigt kan vi genom print-on-demand minska våra kunders lagringskostnader och hjälpa till att göra printprodukter mer flexibla och

aktuella än någonsin. Marknaden är mogen för riktigt print-on-demand – och vi kan tillgodose efterfrågan. Print-on-demand kommer att växa ytterligare i framtiden och delvis ersätta traditionell produktion, och jag kan bara säga: vi är redo!

Hur ser du på Print & Packaging Solutions roll framöver inom Elanders?

– Att bara syssla med tryck är inte tillräckligt – det har vi vetat länge. Det är när vi blir en partner och kollega till vår kund som våra tjänster kan bidra fullt ut till deras verksamhet. En anledning till vår goda lönsamhet är de nära samarbeten vi har med merparten av våra kunder. Det är också något vi måste utöka, digitalisera och framför allt automatisera i framtiden. – Ju närmare kundens affärssystem vi kommer desto mer framgångsrikt kan vi skraddarsy våra tjänster till kundens produktionskedja. Här måste



”

Det är först när vi blir en partner och kollega till vår kund som våra tjänster kan bidra fullt ut till deras verksamhet.

vi vidareutveckla våra koncept för att kunna anpassa oss snabbare och agera ännu mer flexibelt i framtiden. Inom supply chain management-lösningar ser jag Print & Packaging Solutions som en garant för den tryckta kommunikationen – oavsett för vem, till vem eller var i världen det sker.

Sven Burkhard ser positivt på att vara en del av det svenskägda företaget Elanders:

– Jag värdesätter öppenheten inför nya idéer, både inom ledningen och hos medarbetarna. Mina kollegor är okonventionella, snabba och ganska krävande – men det är exakt det som lockar och driver mig: Snabbheten med vilken man implementerar nya idéer och modet att alltid välja nya vägar!



INTERVJU: FANNY ROSIN
DIRECTOR, BUSINESS DEVELOPMENT

Pristransparens på marknaden för begagnad IT-utrustning med unik tjänst

Fanny Rosin är affärsutvecklare på Elanders AB och arbetar tillsammans med ett globalt team med att utveckla Elanders erbjudande inom Life Cycle Services. Hon upplever att Elanders ibland kan ses som ett ganska stort bolag på pappret, men i själva verket drivs bolaget mer som ett entreprenörsföretag med snabba beslutsvägar, vilket skapar ett gott arbetsklimat. Som affärsutvecklare får hon vara med och driva nya spännande projekt, både lokalt och globalt.

” Vi kan snabbt koppla upp nya kunder på vår Value Recovery-tjänst som erbjuder kunden en enkel, säker och lönsam möjlighet att minska företagets egen klimatpåverkan.



ROLLBACK PROCESS

**UPPHÄMTNING**

Elanders hämtar upp IT-enheter hos kund och levererar dem direkt till våra logistikhubbar via säkra transporter.

GENOMGÅNG AV KVALITET SAMT GRADERING

De upphämtade IT-enheterna genomgår en mängd tester och utvärderingar och om nödvändigt genomförs mindre reparationer innan enheterna graderas.

RADERING AV DATA

All data från IT-enheter med hårdvara raderas med hjälp av den raderingsmjukvara som är industri-standard.

RAPPORTER OCH RADERINGS-CERTIFIKAT

Raderingscertifikat levereras tillbaka till kunden tillsammans med en kvalitetsrapport.

VÄRDERING AV ENHETER

Varje IT-enhet utsätts för en transparent värdering för att uppskatta det aktuella marknadsvärdet med hjälp av Elanders egna värderings-algoritm.

ÅTER-FÖRSÄLJNING

Kvalificerade IT-enheter läggs ut till försäljning till vårt certifierade nätverk av köpare genom en auktion för att maximera det slutgiltiga försäljningspriset.

FAKTURERINGS-PROCESS

Kunden fakturerar det totala försäljningsbeloppet minus de avgifter som avtalats mellan Elanders och kunden.

Efterfrågan på begagnad IT-utrustning har ökat rejält och marknaden uppskattas fortsätta växa och uppgå till 26 miljarder euro år 2026, en fördubbling jämfört med idag. Elanders har identifierat detta som ett viktigt område där en insats för klimatet kan kombineras med att utöka sin verksamhet på en växande marknad.

Som ett exempel så kan det i Elanders Value Recovery-tjänster ingå att Elanders hämtar upp uttjänt IT-utrustning hos företagskunder, där utrustningen ofta har placerats i säkerhetsskåp på arbetsplatsen. Därefter sorteras varje enhet, rengörs och rensas på all personlig och känslig data. Delar som ska kasseras sänds för materialåtervinning. Rensad, renoverad och återställd utrustning förpackas och kategoriseras. Därefter säljs alla renoverade enheter via ett nätverk av godkända återförsäljare. Elanders hanterade under 2019 ca 70 000 uttjänta enheter, som till exempel datorer, skärmar, skrivare och andra datortillbehör.

- Allt fler företag vill ta ett globalt ansvar för sin IT-utrustning och då kan vi hjälpa dem på alla marknader där de har verksamhet. Vetskapen om att deras enheter tas om hand av en seriös aktör skapar trygghet, säger Fanny Rosin.

Unikt erbjudande

För att öka förståelsen för begagnatmarknaden har Elanders tagit fram

en plattform som i realtid genererar marknadsvärdet för kundernas alla enheter.

- Det hjälper våra kunder att förstå det verkliga värdet på utrustningen på en andrahandsmarknad. Elanders erbjudande är unikt såtillvida att vi erbjuder våra kunder full transparens när det kommer till värdet på enheterna, genom att vi tar en mäklarposition istället för en köparroll.

Elektronik är den avfallstyp som växer mest just nu, vilket gör återbruk och återvinning till ett viktigt fokusområde. Att förlänga eller till och med fördubbla livslängden på en enhet får en oerhörd stor positiv påverkan på miljön.

Vilka ytterligare miljöfördelar kan tjänsten bidra med?

- Vi säkerställer att det som inte kan återanvändas återvinns på ett korrekt sätt och med minsta möjliga miljöpåverkan, förklarar Fanny Rosin. Mycket använd elektronik hamnar idag annars på soptippar i länder med billig arbetskraft där de antingen blir liggande alternativt bränns upp. Det förorenar både luften, marken och vattendrag när farliga kemikalier läcker ut.

Säkerhet en viktig parameter

Ytterligare en anledning till att företag vill ta kontroll över sin använda IT-utrustning är ett ökat säkerhetsmedvetande, inte minst med nya regler för skydd av persondata som

GDPR, samt de avgifter som finns för elektronikavfall.

- Dels handlar det om informations-säkerhet. Gamla datorer och telefoner bör samlas in från anställda på ett ordnat sätt och persondata bör raderas, vilket minskar risken för att känslig information läcker ut. Det har också med företagets trovärdighet att göra - det är viktigt för företag att datorer eller telefoner med deras logotyper inte blir en del av e-smuggling och hittas på en soptipp i ett annat land.

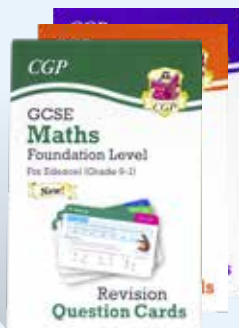
Era kunder är ofta multinationella företag. Kan ni verkligen erbjuda denna lösning globalt?

- Tjänsten drivs av ett team som finns i flera länder och via våra logistikhubbar samt partners runt om i världen har vi möjligheten att hjälpa våra kunder att ta kontroll över sin IT-utrustning på alla marknader. Vi har även lösningar för att hämta upp samt transportera enheter, i förseglade lådor, från olika marknader, vilket säkerställer att någon obehörig inte kan komma åt känslig data på enheten. Vi kan även hantera alla deklARATIONER för import- och exporttull på alla marknader om det skulle krävas för att föra utrustningen ut ur landet.

KUNDCASE: CGP

CGP Innovativa frågekort

Storbritanniens ledande läromedelsförlag CGP har lanserat ett omfattande och innovativt utbud av frågekort.



Produkterna har tagits väl emot av marknaden och de fyra olika upplagorna har hittills sålts i stora volymer. Sortimentet, som inkluderar dubbelsidiga kortpaket om antingen 64, 96, 80 eller 190 kort, är producerade av Elanders i England.

Trycket appliceras samtidigt på båda sidor av korten. Korten samlas sedan ihop, stansas med runda hörn och packas därefter i offsettryckta, laminerade, stansade och limvikta askar. CGP har planer på att utöka sitt utbud av högkvalitativa utbildningsprodukter i Storbritannien ytterligare.

KUNDCASE: LOCH LOMOND

Loch Lomond – Högkvalitativa förpackningar för Premium Whisky

Ett komplett utbud av högkvalitativa förpackningar som är helt egenproducerade på Elanders förpackningsanläggning i Bellshill, Skottland.

Förpackningarna är tryckta på ett speciellt högkvalitativt metalliskt substrat för att ge produkten en lyxig design. Hela efterbehandlingen – prägling, foliering, skärning och limbindning – sker också hos Elanders. De produkter som Elanders producerar för det skotska premiumwhiskymärket Loch Lomond omfattar, förutom dessa förpackningar, även presentpaket.



KUNDCASE: BETALTERMINALER

Hantering av försörjningskedjan för smarta betalterminaler i Kina

Elektronisk betalning genom ansikts-scanning är den senaste elektroniska betalningsmetoden i Kina.

Den tekniska utvecklingen driver transformation inom alla branscher. Elanders har tagit tillvara möjligheten som dagens trender erbjuder och tillhandahåller för kunden en innovativ tjänst för deras eftermarknad som omfattar insamling, återvinning, renovering och utbyte av smarta betalterminaler.

Konsumenternas allt större acceptans av smarta betalningslösningar gör det möjligt att ytterligare automatisera betalningsprocessen, samtidigt som kundupplevelsen förbättras. I denna tid av snabb utveckling och förändring har Elanders tagit tillvara möjligheten att förse ett av Kinas ledande e-handelsföretag med tjänster som täcker hela försörjningskedjan för deras sortiment av smarta betalterminaler, inklusive terminaler för ansiktsigenkänning. Betalterminalerna uppdateras löpande och förbättras kontinuerligt.

Användningsområdet för terminalerna utökas ständigt, från betalningar i stora köpcentrum till de som görs på små lokala marknader. Inom kort kommer det att finnas över 20 miljoner betalstationer som täcker 25 av 31 regioner i Kina.

Den tjänst som Elanders utför innefattar bland annat insamling, återvinning, renovering och utbyte av betalterminalerna. Med Elanders hjälp får kunden en mer effektiv hantering av sitt lager och utbyte av defekta eller uttjänta terminaler. Kunden kan istället fokusera på att förbättra kundupplevelsen och på så sätt öka sin marknadsandel.



Elektronisk betalning genom att scanna en 2D-kod med mobiltelefonen är den mest populära elektroniska betalningsmetoden i Kina.

Flera år med tillväxt

Det sista decenniet har varit händelserikt med flera stora förvärv som inneburit en stor omställning för Elanders och möjliggjort en kraftig tillväxt. Det är nu viktigt att hitta nya och fler hörnstenar att bygga på för att fortsätta den resa som redan påbörjats.



RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

Mkr	2019		2018	2017	2016	2015
	2019	exkl. IFRS 16				
Nettoomsättning	11 254	11 254	10 742	9 342	6 285	4 236
Rörelsens kostnader	-10 895	-10 931	-10 283	-9 034	-5 941	-3 944
Rörelseresultat (EBIT)	359	323	459	308	344	292
Finansnetto	-143	-78	-93	-78	-44	-33
Resultat efter finansnetto	216	245	366	230	300	259
Årets resultat	153	175	259	165	217	175
EBITDA	1 285	573	725	563	516	428
EBITA	413	378	523	371	384	313
EBITDA justerad	1 435	723	725	563	516	428
EBITA justerad	563	527	523	371	384	313

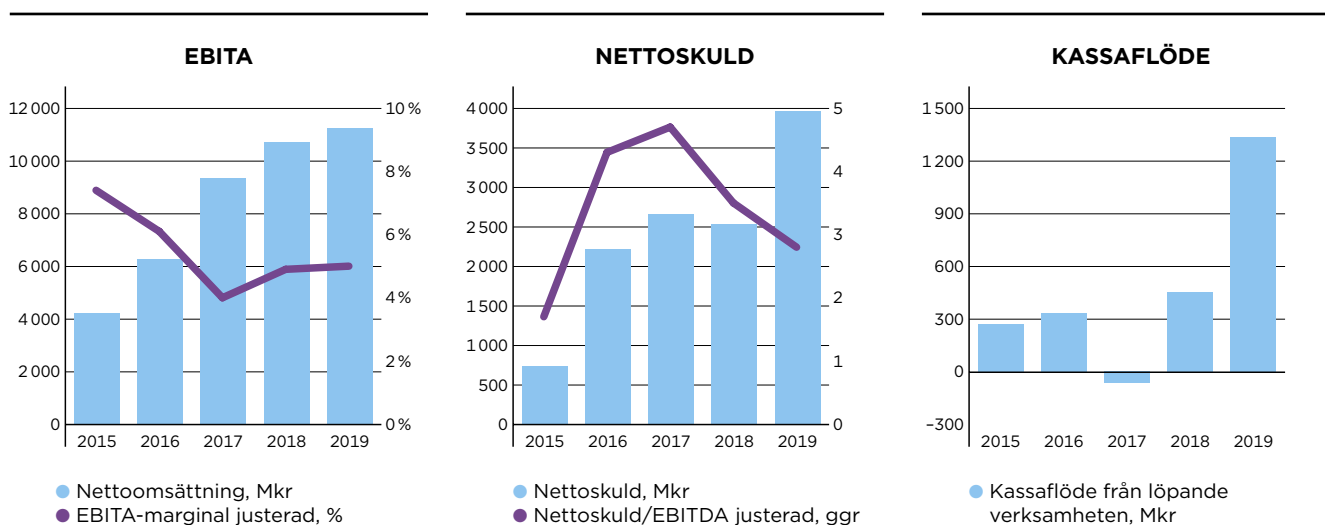
KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG

Mkr	2019		2018	2017	2016	2015
	2019	exkl. IFRS 16				
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 337	693	455	-64	331	269
Betald skatt	-114	-114	-127	-134	-104	-85
Nettoinvesteringar	-140	-140	-137	-262	-1 907	-42
Operativt kassaflöde	1 454	746	538	-115	-1 428	344
Förändring i nettoskuld	-714	-445	-288	438	983	-198

BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

Mkr	2019		2018	2017	2016	2015
	2019	exkl. IFRS 16				
Goodwill	2 480	2 480	2 439	2 337	2 273	1 200
Övriga anläggningstillgångar	3 546	1 750	1 835	1 874	1 855	602
Varulager	335	335	468	390	295	266
Kundfordringar	1 740	1 740	1 762	1 571	1 396	825
Övriga kortfristiga fordringar	448	443	511	557	312	139
Likvida medel	655	655	722	679	651	529
Eget kapital	2 777	2 799	2 707	2 453	2 411	1 488
Räntebärande skulder	4 616	2 798	3 261	3 344	2 875	1 267
Icke räntebärande skulder	1 811	1 808	1 768	1 612	1 496	805
Balansomslutning	9 205	7 404	7 737	7 409	6 782	3 560

Exklusive IFRS 16 innebär att samma redovisningsprinciper som 2018 har använts. IFRS 16 tillämpas från 1 januari 2019 och har påverkat redovisningen av koncernens leasingavtal. Övergången till IFRS 16 har skett med tillämpande av "Modified retrospective approach", vilket innebär att jämförelseårets siffror ej räknats om. Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

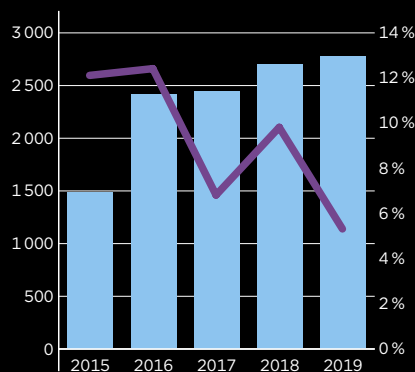


NYCKELTAL

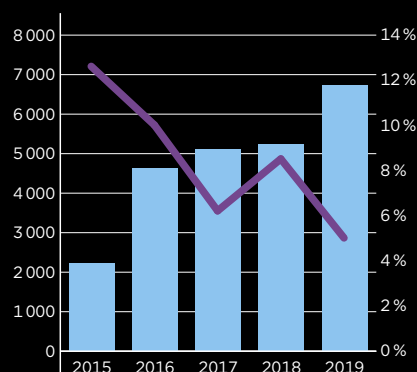
	2019	2019 exkl. IFRS 16	2018	2017	2016	2015
EBITA-marginal, %	3,7	3,4	4,9	4,0	6,1	7,4
EBITA-marginal justerad, %	5,0	4,7	4,9	4,0	6,1	7,4
Rörelsemarginal, %	3,2	2,9	4,3	3,3	5,5	6,9
Vinstmarginal, %	1,9	2,2	3,4	2,5	4,8	6,1
Soliditet, %	30,2	37,8	35,0	33,1	35,6	42,0
Andel riskbärande kapital, %	32,2	40,3	37,5	35,7	38,7	44,1
Räntetäckningsgrad, ggr	2,7	4,6	5,3	4,1	7,8	12,7
Skuldsättningsgrad, ggr	1,4	0,7	0,9	1,1	0,9	0,5
Avkastning på eget kapital, %	5,3	6,0	9,8	6,8	12,4	12,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,0	6,2	8,5	6,2	10,0	12,6
Avkastning på totalt kapital, %	4,2	4,6	6,6	4,3	6,7	8,2
Medelantal anställda	6 696	6 696	7 153	6 658	4 536	3 182
Antal anställda vid årets utgång	6 664	6 664	6 652	6 997	6 444	3 177
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3,1	3,7	3,5	4,7	4,3	1,7
Nettoskuld/EBITDA justerad, ggr	2,8	3,0	3,5	4,7	4,3	1,7
Rörelsens värde (Enterprise Value), Mkr	7 044	5 225	5 633	5 570	5 981	2 555
Riskbärande kapital, Mkr	2 962	2 984	2 898	2 645	2 625	1 568
Sysselsatt kapital, Mkr	6 738	4 941	5 246	5 118	4 635	2 226
Nettoskuld, Mkr	3 961	2 142	2 539	2 665	2 224	738

Exklusive IFRS 16 innebär att samma redovisningsprinciper som 2018 har använts. IFRS 16 tillämpas från 1 januari 2019 och har påverkat redovisningen av koncernens leasingavtal. Övergången till IFRS 16 har skett med tillämpande av "Modified retrospective approach", vilket innebär att jämförelseårets siffror ej räknats om. Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

För avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner, se sidorna 112-114.

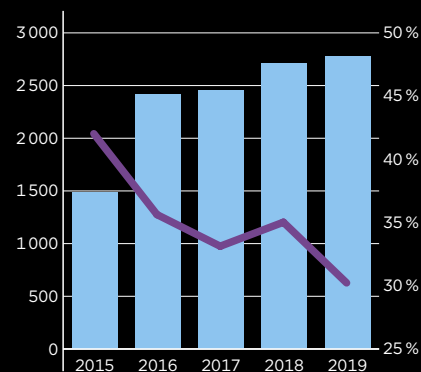
AVKASTNING PÅ
EGET KAPITAL

● Eget kapital, Mkr
● Avkastning, %

AVKASTNING PÅ
SYSSELSATT KAPITAL

● Sysselsatt kapital, Mkr
● Avkastning, %

SOLIDITET



● Eget kapital, Mkr
● Soliditet, %



*Koncernen gjorde
sitt bästa resultat
någonsin, om engångs-
poster exkluderas.*

Stabil kurs

Aktiekursen hade en negativ utveckling under första halvåret, men återhämtade sig under andra halvåret. Svolder kom in som ny stor aktieägare under året.

Historik

Elanders B-aktie introducerades på Stockholms Fondbörs den 9 januari 1989. Den 31 december 2019 hade bolaget 33 542 938 (33 542 938) B-aktier noterade på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap, under symbolen ELAN B.

Utveckling under året

Kursen på B-aktien var oförändrad under 2019 medan Stockholmsbörsens index OMX Stockholm PI steg med 30(-8) procent under samma period. Under 2019 omsattes över börsen totalt 5 823 964 (3 829 346) Elanders aktier, vilket motsvarar en omsättnings-hastighet om 0,16 (0,11) gånger.

Aktien betalades som lägst under året den 10 oktober med 73,20 kronor och som högst den 11 februari med 95,40 kronor. Sista betalkurs för 2019 var 87,20 (87,20) kronor, vilket innebar att Elanders börs-värde vid årsskiftet uppgick till cirka 3 083 (3 083) Mkr.

Aktiekapital, aktieslag och likviditetsgaranti

Vid utgången av 2019 fanns det totalt 35 357 751 (35 357 751) utgivna aktier i bolaget, varav 1 814 813 (1 814 813) A-aktier och 33 542 938 (33 542 938) B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie en röst. Kvotvärdet är

10 kronor per aktie och varje aktie berättigar till lika utdelning. Aktiekapitalets och rösternas fördelning framgår av tabellerna på nästa uppslag. Elanders B-aktie omfattas av likviditetsgaranti med ABG Sundal Collier som garant.

Aktiens spridning

Vid årsskiftet hade Elanders 3 061 (3 008) ägare. Andelen utländska aktieägare uppgick till 7(9) procent av kapitalet. Sett till aktieägartyp och andel av kapitalet i bolaget så äger privatpersoner 8 (8) procent och institutionella ägare 33 (32) procent. Vid årsskiftet kontrollerade

DATA PER AKTIE

	2019	2019 exkl. IFRS 16	2018	2017	2016	2015
Resultat, kr	4,19	4,80	7,18	4,65	7,35	6,18
Justerat resultat, kr	7,16	7,77	7,18	4,65	7,35	6,18
Börskurs vid årets utgång, kr	87,20	87,20	87,20	82,00	106,25	64,36
P/E-tal, ggr	20,8	18,2	12,1	17,6	14,5	10,4
Justerat P/E-tal, ggr	12,2	11,2	12,1	17,6	14,5	10,4
P/S-tal, ggr	0,3	0,3	0,3	0,3	0,5	0,4
Utdelning, kr	2,90 ¹⁾	2,90 ¹⁾	2,90	2,60	2,60	2,07
Direktavkastning, %	3,4	3,4	3,6	2,6	3,1	4,5
Börskurs/eget kapital, ggr	1,1	1,1	1,1	1,2	1,6	1,2
Eget kapital, kr	78,54	79,15	76,28	69,21	68,19	52,72
Riskbärande kapital, kr	83,78	84,39	81,96	74,80	74,24	55,57
EBITDA, kr	36,35	16,21	20,50	15,92	17,47	15,16
EBITDA justerad, kr	40,58	20,44	20,50	15,92	17,47	15,16
Operativt kassaflöde, kr	41,14	21,10	15,22	-3,24	-48,32	12,19
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr	37,81	19,60	12,88	-1,81	11,19	9,52
Genomsnittligt utestående antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	29 555	28 224
Omsättningshastighet, ggr	0,16	0,16	0,11	0,24	0,44	0,20

¹⁾ Styrelsens förslag.

Exklusive IFRS 16 innebär att samma redovisningsprinciper som 2018 har använts. IFRS 16 tillämpas från 1 januari 2019 och har påverkat redovisningen av koncernens leasingavtal. Övergången till IFRS 16 har skett med tillämpande av "Modified retrospective approach", vilket innebär att jämförelseårets siffror ej räknats om. Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

Historiskt antal aktier samt historiska nyckeltal har räknats om med hänsyn till fondemissionselementet i nyemissionen 2016.

För avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner, se sidorna 112-114.

Carl Bennet AB 66 (66) procent av rösterna och 50 (50) procent av kapitalet och är den enda ägare som kontrollerar mer än 10 procent av kapitalet eller 10 procent av rösterna.

Utdelningspolitik

I utdelningen för kommande år beaktar styrelsen såväl koncernens utvecklingsmöjligheter som dess finansiella ställning samt de finansiella mål som är fastställda avseende skuldsättningsgrad, soliditet och lönsamhet. Målet är att utdelningen ska följa den långsiktiga resultatutvecklingen och i genomsnitt motsvara cirka 30–50 procent av resultatet efter skatt.

Övrig information

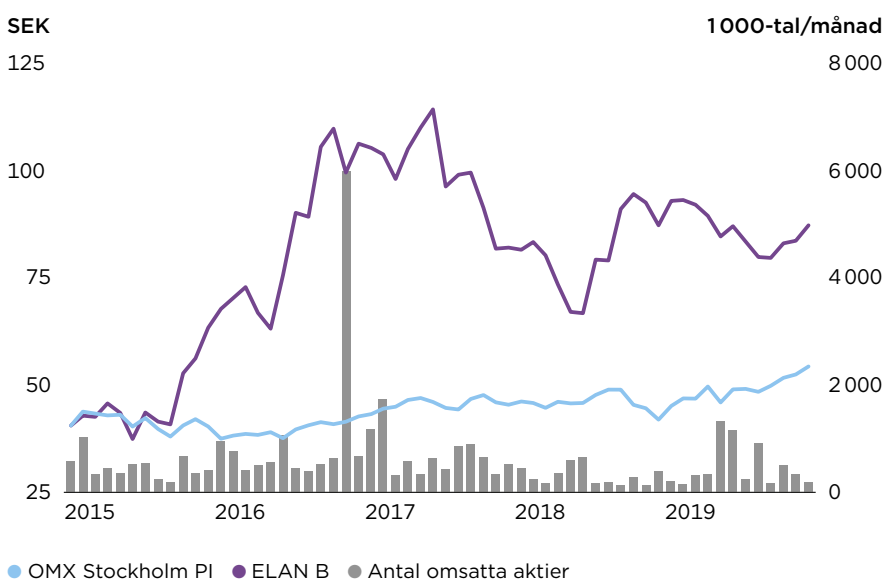
Finansiell information om Elanders finns på koncernens webbplats, www.elanders.com, under rubriken Investera.

Frågor kan även ställas direkt till bolaget via e-post info@elanders.com. Det går bra att rekvirera årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon 031-750 07 50, från webbplatsen eller via e-postadressen ovan.

Vi lämnar också gärna information om Elanders vid aktiviteter som anordnas av aktiespararföreningar, svenska och utländska fondkommissionärer och banker.

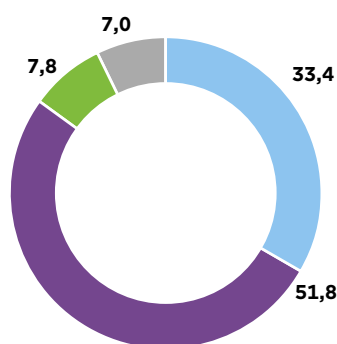
Nordea och ABG Sundal Collier följer kontinuerligt vår utveckling och publicerar regelbundet analyser av Elanders.

ELANDERS KURSENTVECKLING

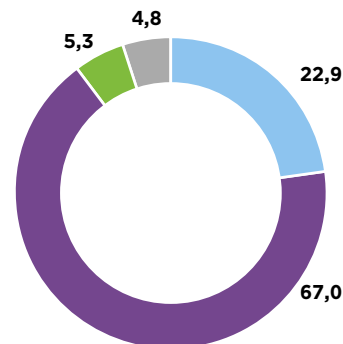


ÄGARE PER KATEGORI DEN 31 DECEMBER 2019

ANDEL AV AKTIEKAPITAL, %



ANDEL AV RÖSTER, %



● Svenska institutioner och investmentbolag
● Svenska företag

● Svenska privatpersoner
● Utländska ägare

30

Antal år sedan Elanders börsnotering

Källa: Euroclear Sweden AB.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Akkumulerat antal aktier	Akkumulerat aktiekapital, kr
Vid börsintroduktionen 1989	200 000	1 380 000	1 580 000	15 800 000
1991 Riktad nyemission för förvärvet av Fabritius A/S i Norge	-	252 000	1 832 000	18 320 000
1993 Fondemission 1:1	200 000	1 632 000	3 664 000	36 640 000
1997 Riktad nyemission för förvärvet av Graphic Systems-koncernen	-	650 000	4 314 000	43 140 000
1997 Riktad nyemission för förvärvet av Skandinaviska Lithorex	-	250 000	4 564 000	45 640 000
1997 Riktad nyemission för förvärvet av Gummessons	-	350 000	4 914 000	49 140 000
1997 Nyemission 1:4 i samband med förvärvet av Minab-koncernen	100 000	1 128 000	6 142 500	61 425 000
1998 Riktad nyemission för förvärvet av Skogs-koncernen	-	1 287 500	7 430 000	74 300 000
2000 Riktad nyemission för förvärv av aktierna i KåPe-koncernen	-	450 000	7 880 000	78 800 000
2000 Riktad nyemission för förvärv av aktierna i Novum-koncernen	-	490 000	8 370 000	83 700 000
2007 Nyemission 1:6 i samband med förvärvet av Sommer Corporate Media	83 333	1 311 666	9 764 999	97 649 990
2010 Nyemission 1:1	583 333	9 181 666	19 529 998	195 299 980
2012 Riktad nyemission för förvärvet av d o m och fotokasten	-	3 200 000	22 729 998	227 299 980
2014 Nyemission 1:6 i samband med förvärvet av Mentor Media	194 444	3 593 872	26 518 314	265 183 140
2016 Nyemission 1:3 i samband med förvärvet av LGI	453 703	8 385 734	35 357 751	353 577 510
Utstående aktier och aktiekapital 31 december 2019	1 814 813	33 542 438	35 357 751	353 577 510

DE STÖRSTA ÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2019

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av röster, %	Andel av kapital, %
Carl Bennet AB	1 814 813	15 903 596	65,9	50,1
Carnegie Fonder	-	3 042 600	5,9	8,6
Didner & Gerge Fonder	-	2 771 915	5,4	7,8
Svolder AB	-	1 915 568	3,7	5,4
Fjärde AP-Fonden	-	1 541 137	3,0	4,4
Lannebo Fonder	-	704 555	1,4	2,0
Protector Forsikring ASA	-	669 553	1,3	1,9
Tredje AP-Fonden	-	417 817	0,8	1,2
The Bank of New York Mellon SA/NV	-	399 610	0,8	1,1
HSBS Bank PLC	-	307 365	0,6	0,9
Övriga aktieägare	-	5 869 222	11,4	16,6
Summa	1 814 813	33 542 938	100,0	100,0

Källa: Euroclear Sweden AB.

ÄGARE PER STORLEKSKATEGORI DEN 31 DECEMBER 2019

Antal aktier	Antal ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av aktiekapital, %	Andel av röster, %
1-500	2 198	-	305 260	0,9	0,6
501-5 000	714	-	1 075 487	3,0	2,1
5 001-50 000	113	-	1 525 732	4,3	3,0
50 001-500 000	27	-	4 087 535	11,6	7,9
500 001-	9	1 814 813	26 548 924	80,2	86,5
Summa	3 061	1 814 813	33 542 938	100,0	100,0

Källa: Euroclear Sweden AB.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Elanders AB (publ), organisationsnummer 556008-1621, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019.

Elanders AB (publ) är moderbolag i Elanderskoncernen och bolagets B-aktier är noterade på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. Elanders AB (publ) är ett dotterföretag till Carl Bennet AB, organisationsnummer 556379-0715, med säte i Göteborg. Carl Bennet AB upprättar koncernredovisning som omfattar Elanderskoncernen.

Verksamheten

Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Koncernen har nästan 7 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. De största kunderna är verksamma inom branscherna Automotive, Electronics, Fashion & Lifestyle, Industrial och Health Care & Life Science.

Erbjudandet

Elanders hjälper sina kunder att mer effektivt kunna hantera hela sin försörjningskedja, allt från råvara till slutprodukt. Genom att optimera kundernas material- och komponentflöden hjälper Elanders aktivt sina kunder att minska sin miljöpåverkan och bidrar på så sätt till ett mer hållbart samhälle. Elanders kan ta ett globalt helhetsansvar för hela försörjningskedjan som innefattar allt från hantering av inköp, lager, konfigurering och produktion till distribution. I erbjudandet ingår även hantering av beställningslösningar, betalningsflöden och eftermarknadstjänster för kundernas räkning.

Tjänsterna tillhandahålls av affärsdrivna medarbetare, som med sin expertis och med hjälp av avancerade IT-lösningar bidrar till utvecklingen av kundernas erbjudande som ofta är helt beroende av effektiva produkt-, komponent- och serviceflöden samt spårbarhet och information.

Utöver erbjudandet till B2B-marknaden säljer även koncernen fotoprodukter direkt till konsument via de egna varumärkena fotokasten och myphotobook.

Omsättningen ökade med

512 Mkr

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade med fem procent till 11 254 (10 742) Mkr jämfört med samma period föregående år. Rensat för valutakursrörelser och effekter från förvärv respektive avyttringar av verksamhet ökade omsättningen organiskt med 0,3 procentenheter. Den organiska tillväxten var helt hänförlig till affärsområdet Print & Packaging Solutions, som ökade organiskt med cirka tio procent.

Justerad EBITA, dvs rörelseresultatet justerat för avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv samt engångsposter, ökade till 563 (523) Mkr, vilket motsvarade en EBITA-marginal om 5,0 (4,9) procent. Resultatförbättringen mot föregående år berodde huvudsakligen på att Print & Packaging Solutions och den asiatiska delen av Supply Chain Solutions gjorde ett av sina bästa år någonsin. Införandet av IFRS 16 hade också en positiv effekt på rörelseresultatet, där cirka 35 Mkr hänförligt till räntekomponenten av hyres- och leasingkostnader numera redovisas i finansnettot istället för som tidigare i rörelseresultatet.

Engångskostnaderna uppgick till cirka 150 Mkr, främst avseende ovanstående kostnader för åtgärdsprogram och historiska felaktigheter i redovisningen av kundprojekt. Inklusive engångskostnader uppgick EBITA till 413 (523) Mkr.

Supply Chain Solutions

Koncernens största affärsområde, Supply Chain Solutions, hade en stark inledning på året, men summerade upp helåret med en negativ organisk tillväxt. Minskningen berodde delvis på en svagare efterfrågan från kundsegmenten Automotive och Industrial, delvis på medveten prioritering av mer lönsamma affärer.

Samtidigt som den asiatiska delen av Supply Chain Solutions hade sitt bästa år någonsin hade den europeiska delen ett mer utmanande år, framför allt under senare delen av året. En svagare efterfrågan från kundsegmenten Automotive och Industrial ledde till en marginalförsämring i verksamheten, varmed det i samband med ledningsbyte beslutades om en organisationsförändring i tredje kvartalet och strukturåtgärder i fjärde kvartalet. Målet med organisationsförändringen och strukturåtgärderna var att få ett mer tydligt kund- och resultatägande och för att komma tillrätta med kostnadsnivån.

I samband med organisationsförändringen upptäcktes det felaktigheter i redovisningen av vissa kundprojekt. Projekten var hänförliga till en enskild kund inom transportverksamheten och felen berodde på brister i ett verksamhetsstyrningssystem. Efter vidare utredning konstaterades det att cirka 87 Mkr behövde belastas fjärde kvartalets rörelseresultat avseende för högt redovisat rörelseresultat under tidigare perioder. Den felaktiga redovisningen hade pågått under flera år. En väldigt grov uppskatt-

ning av resultateffekten på tidigare kvartal under 2019 indikerade att cirka 30 Mkr redovisats felaktigt, men den exakta effekten kan ej verifieras, då historisk data ej går att återskapa i systemet.

Fokus framåt är nu på att förbättra lönsamheten inom affärsområdet, bland annat genom att fortsätta vara mer selektiva och välja affärer med bättre marginaler samtidigt som affärer med dålig lönsamhet eller låg avkastning avvecklas.

I september 2019 skrev Elanders ett avtal med det taiwanesiska logistikföretaget Dimerco Express Group om att avyttra 25 procent av aktierna i Elanders dotterföretag, ITG Air & Sea GmbH.

Verksamheten i det dotterföretaget har sitt ursprung i Elanders dotterföretag ITG:s speditorsverksamhet för flyg- och sjöfrakt som har en årlig omsättning om cirka 75 MEUR. Elanders hoppas att samarbetet med Dimerco ska öka möjligheterna för koncernen att växa och att ta ytterligare marknadsandelar på den asiatiska marknaden. Genom kombinerade inköpsvolymerna ökar också förhandlingskraften gentemot leverantörerna.

Affären slutfördes den 1 januari 2020 och köpeskillingen för aktierna erlades samtidigt. Dimerco har en option att öka sin andel till 49 procent efter två år.

Print & Packaging Solutions

För affärsområdet Print & Packaging Solutions var år 2019 resultatmässigt ett av de bästa åren någonsin. Bakom det ligger hårt arbete, strikt kostnadsmedvetenhet, optimering av investeringar samt lyckade satsningar på ny teknik.

Marknaden som helhet har liksom tidigare år fortsatt att präglas av en hård prispress, minskande totalvolymerna och en överkapacitet. De totala tryckvolymerna minskar på nästan samtliga marknader och det sker en tydlig förskjutning mot digitaltryck och mer mottagaranpassade produkter, istället för traditionellt offsettryck med stora upplagor.

Det är framför allt tjänsteområdet i USA som hanterar prenumerationsboxar och som kombinerar tryck-, fraktförmedlings- och packtjänster som en helhetstjänst, som står för tillväxten inom affärsområdet. Detta område har under de senaste åren vuxit från noll till närmare 55 MUSD i årlig försäljning. Även om denna del exkluderas så har affärsområdet växt organiskt med cirka fem procent under året, främst hänförligt till den tyska marknaden, dels som en konsekvens av nya affärer, dels ökad marknadsandel.

Som ett svar på de minskande totalvolymerna och den medföljande prispressen fortsätter koncernen att konsolidera produktionskapaciteten, främst vad gäller traditionellt tryck. Arbete pågår även med att omvandla en del av de existerande tryckeriverksamheterna till att även kunna erbjuda supply chain management-tjänster, vilket tidigare har skett framgångsrikt i Brasilien, Sverige och USA.

Investeringar och avskrivningar

Årets nettoinvesteringar uppgick till 140 (137) Mkr, varav köpeskillningar från förvärv och avyttringar av verksamhet utgjorde 5 (-24) Mkr. Investeringar har huvudsakligen skett i produktionsutrustning. Av- och nedskrivningar uppgick till 927 (266) Mkr. Exklusive IFRS 16-effekter uppgick av- och nedskrivningar till 250 (266) Mkr.

Finansiell ställning, kassaflöde och finansiering

Nettoskulden ökade till 3 961 Mkr jämfört med 2 539 Mkr vid ingången av året. I förändringen av nettoskulden ingår en ökning om 2 043 Mkr som hänför sig till införandet av IFRS 16 och som avser justeringen av den ingående balansen. Utöver detta har skulden ökat med 93 Mkr på grund av förändrade valutakurser,

då en stor andel av upplåningen och leasingåtagandena är i euro och en mindre del i amerikanska dollar, som båda stärkts mot den svenska kronan.

Exklusive effekter från införandet av IFRS 16 minskade nettoskulden under 2019 från 2 539 Mkr vid ingången av året till 2 142 Mkr. I nettoskuld förändringen ingår en ökning med 49 Mkr med anledning av förändrade valutakurser. Leverage, dvs nettoskuld / justerad EBITDA rullande 12 månader, exklusive IFRS 16-effekter, är nu nere på 3,0 (3,5). Inklusiva IFRS 16-effekter ligger kvoten för nettoskuld / justerad EBITDA under 3,0.

Sedan fjärde kvartalet 2018 använder Elanders sig av factoring, dvs försäljning av kundfordringar, som en del av den långsiktiga finansieringen. Factoringen, som sker i samarbete med en av koncernens huvudbanker, är utan regressrätt och innefattar delar av verksamheten i Tyskland. Då merparten av koncernens största kunder har väldigt hög kreditvärdighet är villkoren för factoringen mer förmånliga än för den övriga finansieringen. Vid årets slut var 20 (8) MEUR utnyttjat av en total facilitet om 50 MEUR.

Det operativa kassaflödet ökade till 1 454 (538) Mkr, varav effekter från införandet av IFRS 16 utgjorde 708 Mkr. IFRS 16-effekten på operativa kassaflödet hänför sig huvudsakligen till amorteringsdelen av de leasingavgifter som tidigare inkluderades i det operativa kassaflödet. Denna amortering inkluderar numera i finansieringsverksamheten i kassaflödet. Exklusive IFRS 16-effekter ökade det operativa kassaflödet till 721 (523) Mkr. Förbättringen var främst hänförligt till minskad kapitalbindning i år jämfört med föregående år.

Väsentliga händelser under året

Åtgärdsprogram i Tyskland

I pressmeddelandet, daterat den 15 november 2019, informerades det om att Elanders inlett ett åtgärdsprogram som i huvudsak innebär kostnadsanpassningar och effektiviseringar inom den tyska delen av dotterkoncernen LGI. Programmet innebar engångskostnader om cirka 60 Mkr och var en naturlig fortsättning på den omorganisation som den nya ledningen av LGI initierade i det tredje kvartalet. Syftet med åtgärdsprogrammet var att sänka de fasta kostnaderna och öka effektiviteten. Främst skulle det ske genom åtgärder som reducerade de indirekta kostnaderna, såsom t ex stödfunktioner som administration och för många chefsnivåer. I januari 2020 informerades Elanders att detta åtgärdsprogram utökats med ytterligare cirka 30 Mkr.

Historiska felaktigheter i redovisningen av kundprojekt

I ett pressmeddelande daterat den 13 januari 2020 informerades marknaden om att Elanders identifierat historiska felaktigheter i redovisningen av vissa kundprojekt. Detta noterades i samband med att åtgärdsprogrammet och organisationsförändringen genomfördes i dotterföretaget LGI. Felet hänförde sig till brister i det tidigare verksamhetsstyrningssystemet för transportverksamheten, som resulterat i felaktigheter i redovisningen för ett avgränsat större kundprojekt under flera år. Det var först när ett nytt verksamhetsstyrningssystem började användas som det noterades felaktigheter i tidigare beräkningar av vissa periodiseringsposter som legat till grund för redovisningen. Med anledning av bristerna i det tidigare systemet har det inte varit möjligt att återskapa beräkningar för tidigare perioder och därför har det inte heller med rimlig säkerhet gått att avgöra exakt när dessa felaktigheter uppkommit samt till vilka perioder de tillhört.

Korrigerig av de felaktiga balansposterna har skett i samband med bokslutet för fjärde kvartalet 2019. Ledningen uppskattar, utifrån den utredning och analys som gjorts, att den negativa effekten på rörelseresultatet av dessa felaktigheter uppgår till

cirka 87 Mkr, varav merparten bedöms ha uppkommit under tidigare år, då systemfelet och felaktigheterna har funnits i flera år. Baserat på en mycket grov uppskattning bedöms cirka 30 Mkr relatera till år 2019.

Förändring i koncernledning

Sedan november är Sven Burkhard affärsområdeschef för Print & Packaging Solutions. Han tog över efter Peter Sommer. Sven Burkhard är 34 år och bor i Tyskland. Han har varit verksam inom koncernen sedan 2017 och har tidigare bland annat arbetat för det tyska företaget Flyeralarm.

Finansiella mål

Från om med 2019 redovisas leasingavtal i enlighet med IFRS 16. Effekterna av införandet hade stor påverkan på Elanders balans- och resultaträkning. Med anledning av detta har Elanders nu gjort en översyn av tidigare finansiella mål och tagit fram nya. De nya målen är följande:

- Genomsnittlig omsättningstillväxt om 3–5 procent per år
- EBITA-marginal om minst 7 procent
- Nettoskuld / EBITDA-kvot om högst 2,5

Med EBITA avses rörelseresultat justerat för avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv. Målet för kvoten av nettoskuld / EBITDA om 2,5 kan tillfälligt överskridas vid större förvärv.

Tillämpningen av IFRS 16

Sedan 1 januari 2019 tillämpas IFRS 16, som innebär nya principer för redovisningen av leasingavtal. Tillämpningen av denna standard har väsentligt påverkat vissa av Elanders finansiella mått, såsom balansomslutning, operativt kassaflöde, nettoskuld, avskrivningar etc. För ytterligare information rörande effekterna från införandet av IFRS 16 hänvisas till not 1 till koncernens finansiella rapporter.

Forskning och utveckling

Koncernen utvecklar kontinuerligt olika erbjudanden och utveckling är huvudsakligen sammanhängande med specifika kundprojekt. Inom e-handelsföretagen sker en kontinuerlig utveckling av beställningsplattformar, där mycket av arbetet kostnadsförs löpande.

Medarbetare

Medelantalet anställda under året var 6 696 (7 153), varav 152 (180) i Sverige. Minskningen i antalet anställda är främst hänförligt till anställda i de verksamheter som avyttrades under 2018. Vid slutet av året hade koncernen 6 664 (6 652) anställda, varav 152 (153) i Sverige. Övriga upplysningar rörande antalet anställda samt löner, ersättningar och anställningsvillkor lämnas i not 5 till koncernens finansiella rapporter.

Moderbolaget

Moderbolaget har under året utfört koncerngemensamma tjänster. Någon extern försäljning har inte förekommit. Årets investeringar uppgick till 3 (1) Mkr. Medelantalet anställda var under året 11 (11) och vid årsskiftet hade bolaget 11 (10) anställda. Beträffande antal anställda, löner, ersättningar och anställningsvillkor hänvisas till not 5 till koncernens finansiella rapporter.

Upplysning avseende bolagets aktier

Per 31 december 2019 var 1 814 813 A-aktier och 33 542 938 B-aktier utgivna; totalt 35 357 751 aktier. B-aktierna är noterade under symbolen ELAN B på NASDAQ OMX

Stockholm, Mid Cap. Varje A-aktie medför tio röster och varje B-aktie en röst. Aktieägare får rösta för samtliga de aktier han eller hon äger eller företräder. Alla aktier berättigar till lika utdelning. Bolagsstämman har inte lämnat styrelsen några bemyndiganden att förvärva aktier eller utge nya aktier. Några belöningsprogram med utspädningseffekt finns inte.

Överlåtbarhet

Några begränsningar i B-aktiernas överlåtbarhet finns inte enligt bolagsordningen eller gällande lagstiftning. Bolagsordningen innehåller en hembudsklausul avseende bolagets A-aktier.

I övrigt känner inte bolaget till några avtal mellan aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet.

Aktieinnehav

Ägare med direkta eller indirekta aktieinnehav uppgående till mer än en tiondel av rösterna i bolaget var per den 31 december 2019 endast Carl Bennet AB med 66 (66) procent. Inga aktier ägs av anställda genom pensionsstiftelser eller liknande.

Avtal med klausuler om ägarförändring

Koncernen har vissa kundavtal och bankavtal som kan sägas upp vid en ägarförändring.

Inga avtal finns mellan bolaget och styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skäl原因 eller om deras anställning eller uppdrag upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman den 29 april 2019. Styrelsen föreslår att årsstämman 2020 beslutar om riktlinjer som i allt väsentligt är oförändrade jämfört med 2019. De nya riktlinjerna lyder enligt följande:

Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut om riktlinjer liksom för det fall ändringar görs i befintliga villkor efter stämmans beslut.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Elanders ska vara en global, och strategisk partner för kunderna i deras affärskritiska processer. Genom att erbjuda integrerade och kundanpassade lösningar för hantering av hela eller delar av kundernas försörjningskedja kan de affärskritiska processerna optimeras. Målet är att vara ledande på globala och hållbara helhetslösningar inom supply chain management och vara bäst på att tillgodose kundernas krav på effektivitet och leverans, där hållbarhet är i fokus. Strategin är att verka inom nischer på respektive marknadsområde där koncernen kan ta en marknadsledande position. För att kunna uppnå de långsiktiga finansiella målen, och uthålligt generera en värdeökning och ökad avkastning till aktieägarna år efter år, utvecklar Elanders kontinuerligt sitt erbjudande mot kunderna. Med nya och förbättrade tjänster, integrerade helhetslösningar och implementering av innovativ teknik skapar det goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och utveckling samt ett ökat aktieägarvärde.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda

konkurrenskraftig totalersättning, vilket möjliggörs genom dessa riktlinjer. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön (grundlön), rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver och oberoende av dessa riktlinjer besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

För verkställande direktören och ekonomidirektören skall den rörliga ersättningen uppgå till högst 60 respektive 50 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare skall den rörliga ersättningen uppgå till högst 40 procent av grundlönen. Ytterligare rörlig kontantersättning, dock högst upp till 100 procent av grundlönen, kan undantagsvis utgå efter beslut av styrelsen, i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare i ljuset av lokala marknadsförhållanden.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Andra förmåner får innefatta bl.a. tjänstebil och företagshälsovård. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till en mindre andel av den totala ersättningen

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 18 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för verkställande direktören och 12 månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning m.m.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats (normalt kalenderår) ska bedömning ske i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Under 2019 godkändes det att den rörliga ersättningen till en utlandsbaserad ledande befattningshavare fick överstiga föreskrivna 40 procent av grundlönen. Skälet är att styrelsen bedömt att detta erfordrats för att det totala kompensationspaketet till befattningshavaren ska bli konkurrenskraftigt i ljuset av lokala förhållanden.

Utsikter för framtiden

Elanders har en fortsatt stark ställning hos sina globala kunder och här finns de största möjligheterna till expansion både på kort och på lång sikt. Trenden är tydlig att en allt större andel av de globala företagen centraliserar sina inköpsprocesser i kombination med önskemål om lokala leveranser. Elanders marknadsposition och globala avtryck ligger därmed rätt i tiden.

Händelser efter balansdagen

Avyttring av delar av verksamheten i ITG Air & Sea

I ett pressmeddelande den 3 september 2019 informerade Elanders att taiwanesiska logistikföretaget Dimerco Express Group förvärvar 25 procent i Elanders nya dotterföretag, ITG Air & Sea GmbH. Verksamheten i det nya dotterföretaget har sitt ursprung i Elanders dotterföretag ITG:s expeditionsverksamhet för flyg- och sjöfrakt som omsatte cirka 75 MEUR. Elanders hoppas att samarbetet med Dimerco ska öka möjligheterna för koncernen att växa och att ta ytterligare marknadsandelar på den asiatiska marknaden. Genom kombinerade inköpsvolymerna ökar också förhandlingskraften gentemot leverantörerna.

Affären som var villkorad av godkännande från berörda konkurrensmyndigheter har nu godkänts av dessa och köpeskillingen för aktierna erlades i början på januari 2020. Dimerco har dess-

utom en option att öka sin andel till 49 procent efter två år.

Dimerco är börsnoterat på Taipei Exchange (TPEX) sedan år 2001. Dimerco är ett ledande globalt transport- och logistikföretag som har tillhandahållit professionella tjänster under nästan 50 år genom att bilda strategiska allianser med olika flyg- och shippingbolag, med vilka de på ett skickligt sätt integrerar, hanterar och effektiviserar kundens försörjningskedja genom smidiga logistiklösningar. Företaget har ett globalt nätverk med omfattande marknadsförings- och försäljningsverksamheter i Kina och Asien-Stillahavsregionen tillsammans med kompletterande verksamheter i Europa och Nordamerika. Nätverket omfattar totalt 160 siter i 16 länder. Under 2018 omsatte Dimerco över 600 MUSD.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter balansdagen fram till dagen för denna rapportens undertecknande.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel och andra fria fonder i moderbolaget uppgående till 1 030 731 115 kronor, disponeras enligt följande:

- | | |
|--|--------------------|
| • att 2,90 kronor per aktie utdelas till aktieägarna | 102 537 478 kronor |
| • att som kvarstående vinstmedel balanseras | 928 193 637 kronor |

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital som koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.



Koncernens största affärsområde, Supply Chain Solutions, hade en stark inledning på året, men summerade upp helåret med en negativ organisk tillväxt. För affärsområdet Print & Packaging Solutions var år 2019 resultatmässigt ett av de bästa åren någonsin.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Elanders delar in risker i verksamhetsrisker (kundkoncentration, driftsrisk, risker i rörelsekostnader samt avtal och tvister), finansiella risker (valuta-, ränte-, finansierings/likviditets- och kreditrisk) samt omvärldsrisker (konjunkturkänslighet och tjänsternas/produkternas framtid). För ytterligare information än beskrivningen nedan samt känslighetsanalys hänvisas till not 21 till koncernens finansiella rapporter.



Verksamhetsrisk

Risker i verksamheten är något som Elanders möter dagligen och som normalt ligger inom koncernens kontroll. Koncernledningens nära arbete med verksamhetens alla delar är en viktig faktor som kontrollerar dessa risker.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Kundkoncentration

Koncernens större kunder är huvudsakligen industriföretag och avtalen med dessa kunder löper normalt på två till tre år. De tio största kunderna svarade under 2019 för 58 (56) procent av omsättningen. Elanders har tre kunder vars omsättning överstiger tio procent av koncernens totala omsättning. Försäljningen till koncernens största kund uppgick under året till 16 (16) procent av omsättningen. Försäljningen till denna kund sker till flera av dess divisioner, i tre världsdelar och baseras på ett flertal fristående avtal.

Driftsrisk

Risken för att koncernen ska drabbas av betydande driftstopp är relativt liten. Det finns inga väsentliga interna beroenden mellan enheterna inom respektive affärsområde samt mellan affärsområdena. Endast i ett fåtal fall finns det inte alternativa leverantörer av väsentliga insatsvaror.

Risker i rörelsekostnader

Den huvudsakliga delen av rörelsekostnaderna utgörs av personalkostnader samt kostnader för handelsvaror och övrigt produktionsmaterial, vilka under 2019 stod för 49 (49) procent av de totala rörelsekostnaderna.

Avtal och tvister

I en affärsverksamhet kan ibland tvister uppstå i samband med den ordinarie verksamheten.

Det här gör Elanders

Kundkoncentration

Elanders har som strategi att till de större kunderna inte endast vara en leverantör utan en strategisk partner vilket leder till ökade förutsättningar för långvariga affärsrelationer. Flertalet av koncernens allra största kunder har Elanders haft och har fleråriga samarbeten med.

Driftsrisk

Koncernen arbetar med att identifiera och förebygga eventuella risker som kan leda till driftstörningar. Arbetet innefattar löpande besiktningar av produktionsanläggningarna där identifierade förbättringsområden ligger till grund för åtgärdsprogram. Koncernen har även avbrottsförsäkring som täcker bortfall av täckningsbidrag i samband med driftsavbrott i upp till tolv månader.

Risker i rörelsekostnader

Koncernen ser ingen direkt risk i att någon av dessa kostnader inom en nära framtid kommer att öka i en sådan omfattning att det skulle kunna få en väsentlig effekt på koncernens resultat. Elanders har även möjlighet att inom vissa avtal föra vidare ökade kostnader till kunderna.

Avtal och tvister

Elanders har ingen kännedom om någon tvist som kan komma att få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella ställning. Koncernens försäkringsprogram innefattar en global ansvarsförsäkring, som omfattar allmänt ansvar, produktansvar, ren förmögenhetsskada i kontraktsförhållanden, avbrottskydd och begränsat skydd vid miljöskada. Elanders har även tecknat ansvarsförsäkring för styrelse och ledande befattningshavare.



Finansiell risk

De finansiella riskerna med störst påverkan på Elanders resultat och finansiella ställning är valutarisk, ränterisk samt finansierings-/likviditetsrisk.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Valutarisk

Koncernens valutaexponering uppstår genom transaktioner i annan valuta än bolagens lokala valuta (transaktionsrisk) samt vid konvertering av nettoresultat och nettotillgångar från de utländska dotterbolagen (translationsrisk).

Ränterisk

Exponering avseende förändringar i räntenivån är främst hänförliga till koncernens räntebärande skulder med rörlig ränta. De utestående skulderna är huvudsakligen i EUR och USD.

Finansierings-/likviditetsrisk

Elanders är beroende av att erhålla finansiering via kreditgivare. Koncernens finansieringsbehov innefattar såväl den löpande verksamheten som beredskap för framtida eventuella investeringar. Tillgången på finansiering påverkas bland annat av faktorer som den generella tillgången på kapital och koncernens kreditvärdighet.

Kreditrisk

Koncernen är exponerad för förluster genom risken att en motpart inte kan fullgöra sina åtaganden. Kreditrisken kan delas in i finansiell kreditrisk samt kommersiell kreditrisk där den finansiella risken främst avser placering av överskottslikviditet och handel med valutaderivat och den kommersiella kreditrisken avser kundfordringar. Koncernens kommersiella kreditrisk är fördelad på ett stort antal kunder, men det finns samtidigt en koncentration på ett fåtal kunder som står för en stor andel av de totala kundfordringarna.

Det här gör Elanders

Valutarisk

Faktiska fordringar och skulder samt kontrakterade inköps- och försäljningsorder säkras till viss del genom användande av valutaterminer. Exponeringen avseende nettotillgångar i utländska dotterbolag hänförs främst till EUR samt USD och säkring har delvis gjorts genom upptagande av lån i EUR och USD. Utöver denna säkring har ingen säkring gjorts avseende translationsrisken.

Ränterisk

Koncernen eftersträvar en avvägning mellan kostnadseffektiv upplåning och riskexponering mot en negativ påverkan på resultatet vid en plötslig större ränteförändring. Mot bakgrund av den låga räntenivån som förväntas av marknaden har ingen säkring gjorts avseende räntenivå. Elanders följer utvecklingen noga och kan komma att ingå avtal avseende räntesäkring.

Finansierings-/likviditetsrisk

Koncernen har för närvarande ett treårigt kreditavtal med två svenska banker avseende rörelsefinansieringen som löper ut i januari 2022.

Kreditrisk

Den finansiella kreditrisken begränsas och kontrolleras genom att transaktioner endast får ske med finansiella institutioner som är godkända av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion. Den kommersiella kreditrisken hanteras primärt av respektive dotterbolag genom externa kreditupplysningar, löpande kommunikation med kunderna, bevakning av betalningsförmåga samt uppföljning av deras finansiella rapporter.



Omvärldsrisk

De faktorer i omvärlden som har störst påverkan på Elanders verksamhet är världskonjunkturen samt framtidsutsikterna för koncernens tjänster och produkter. Då dessa faktorer ligger utanför koncernens kontroll pågår ett ständigt arbete för att anpassa verksamheten för att möta nya förutsättningar.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Konjunkturkänslighet

Den mest påtagliga konjunkturkänsligheten återfinns i de delar av koncernens verksamheter som levererar till kunder inom tillverkningsindustrin, i synnerhet inom fordonsindustrin och konsumentelektronikbranschen. Försäljningen till kunder inom livsmedel, kosmetik, läkemedel och offentlig sektor samt försäljning direkt till privatpersoner är däremot inte konjunkturkänslig i samma utsträckning.

Tjänsternas/produkternas framtid

Ökad outsourcing skapar efterfrågan på effektiva supply chain-tjänster. Fordonsindustrin och globala företag inom konsumentelektronikbranschen har länge outsourcat en betydande del av sin verksamhet för att koncentrera sig på produktutveckling, tillverkning samt marknadsföring och andra branscher följer efter. Vad gäller trycksaker pågår det ett skifte från den traditionella efterfrågan på större upplagor inom offsettryck till kortare serier inom digitaltryck och från tryckt till digitalt media.

Det här gör Elanders

Konjunkturkänslighet

För att balansera konjunktursvängningarna arbetar koncernen aktivt med att både öka försäljningen till kunder inom mindre konjunkturkänsliga branscher, bredda kundbasen generellt samt öka den geografiska spridningen. Satsningarna inom supply chain medför i de flesta fall inga större investeringar i anläggningstillgångar och hyresavtal tecknas för att matcha längden på kundavtal. En stor del av de löpande kostnaderna i nya projekt är rörliga och kan anpassas vid eventuella volymförändringar.

Tjänsternas/produkternas framtid

Elanders positionering som en leverantör av globala lösningar inom supply chain management och print & packaging balanserar de utmaningar som finns på delar av koncernens marknader, såväl geografiska som för vissa av koncernens produkter och tjänster.



CORE INDUSTRIES
Automotive, Electronics,
Fashion & Lifestyle, Health Care
& Life Science, Industrial

Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport, som är en del av förvaltningsberättelsen i årsredovisningen, beskriver Elanders bolagsstyrning, innefattande ledning och förvaltning av bolagets verksamhet samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Bolagsstyrningen i Elanders syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarstagande ägarroll, en lämplig ansvarsfördelning mellan de olika bolagsorganen samt god kommunikation gentemot bolagets samtliga intressenter.

Svensk kod för bolagsstyrning

Elanders tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). Koden utgår ifrån principen "följ eller förklara" vilket innebär att ett bolag som tillämpar koden kan avvika ifrån enskilda regler men ska i så fall förklara anledningen härtill. I Elanders finns följande avvikelser från koden:

- Styrelsens ordförande är ordförande i valberedningen.

Denna avvikelse förklaras nedan under avsnittet om valberedningen. Information om koden finns på www.bolagsstyrning.se.

Bolagsstyrningen i Elanders - en överblick

Bolagsstyrningen i Elanders utgår ifrån lagar (främst aktiebolagslagen), redovisningsregelverk, bolagsordningen, NASDAQ OMX Stockholms emittentregelverk, interna riktlinjer och koden.

Elanderskoncernens styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen samt koncernledningen. Aktieägarna utser bolagets valberedning, styrelse och revisorer vid den ordinarie bolagsstämman (årsstämman).

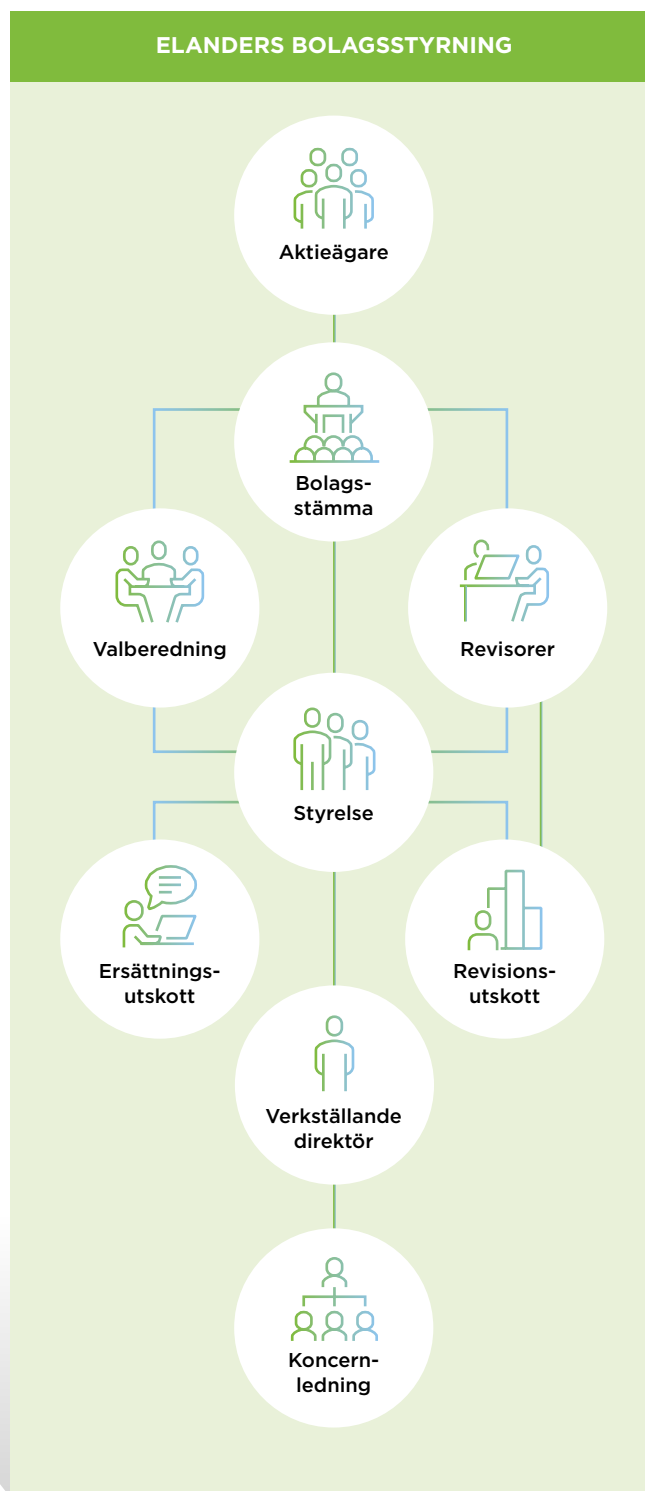
Aktieägare

Antalet aktieägare i Elanders uppgick till 3 061 (3 008) per den 31 december 2019. Den utländska ägarandelen i Elanders uppgick vid samma tidpunkt till 7 (9) procent av aktierna och 5 (6) procent av rösterna.

Ägare med direkta eller indirekta aktieinnehav uppgående till mer än en tiondel av rösterna i bolaget var per den 31 december 2019 endast Carl Bennet AB med 66 (66) procent. Inga aktier ägs av anställda genom pensionsstiftelser eller liknande.

Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande utövas vid bolagsstämman, som är Elanders högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält sitt deltagande till stämman inom angiven tid har rätt att delta i stämman. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen ges möjlighet att företrädas genom ombud. Vid bolagsstämman berättigar en A-aktie till tio röster och en B-aktie till en röst. A-aktierna och B-aktierna har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämman får varje röstberättigad rösta för det fulla antalet innehavda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Elanders A-aktier omfattas av hembud enligt bolagsordningen.



Bolagsstämman beslutar om förändringar i bolagsordningen, väljer ordförande, styrelse och revisorer, fastställer räkenskaper, beslutar om eventuell utdelning och andra dispositioner av resultatet samt ansvarsfrihet för styrelsen. Vidare beslutar stämman bland annat om riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare, eventuella nyemissioner och hur valberedningen ska utses. De aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på stämman ska lämna förslag till styrelsens ordförande alternativt vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Protokoll från Elanders bolagsstämmor finns på www.elanders.com under Bolagsstyrning.

Årsstämma 2019

Vid årsstämman den 29 april 2019 fattades bland annat följande beslut:

- att fastställa årsredovisningen för 2018,
- att utdelning om 2,90 kronor per aktie skulle lämnas för räkenskapsåret 2018,
- att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2018,
- att arvode inklusive utskottsarbete om totalt 4 204 000 kronor skulle utgå till styrelsen, att fördelas inom styrelsen såsom angivits i kallelsen till årsstämman,
- att utse styrelse enligt följande:
 - Carl Bennet (omval)
 - Pam Fredman (omval)
 - Dan Frohm (omval)
 - Erik Gabrielson (omval)
 - Linus Karlsson (omval)
 - Cecilia Lager (omval)
 - Anne Lenerius (omval)
 - Magnus Nilsson (vd) (omval)
 - Johan Stern (omval)
 - Caroline Sundewall (omval)
- att utse Carl Bennet till styrelsens ordförande,
- att välja PricewaterhouseCoopers till revisor i bolaget fram till nästa års stämma,
- att uppdra åt styrelsens ordförande att sammankalla en valberedning inför årsstämman 2020,
- att fastställa regler för valberedningens arbete m m såsom angivits i kallelsen till årsstämman,
- att godkänna ändringarna i bolagsordningen avseende bolagets säte och plats för bolagsstämma,
- att godkänna styrelsens förslag till ersättningar till ledande befattningshavare.

Årsstämman 2020

Nästa årsstämma för aktieägare i Elanders kommer att hållas på Gothia Towers, Mässans gata 24 i Göteborg tisdagen den 28 april 2020. Mer information om årsstämman publiceras på www.elanders.com.

Valberedningen

Valberedningen utarbetar förslag till årsstämman avseende val av och arvode till styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter och utskottsledamöter samt revisorer, de senare dessförinnan föreslagna av revisionsutskottet. Valberedningen sammanträder vid behov, dock minst en gång årligen. Under året sammanträdde valberedningen två gånger och behandlade då även styrelsens arbete, styrelseledamöternas oberoende, styrelseledamöternas utvärdering av styrelsens arbete, utskottens arbete, revisionen samt valberedningens sammansättning. Valberedningen har under

året bestått av Carl Bennet, ordförande (Carl Bennet AB), Hans Hedström (Carnegie Fonder), Fredrik Carlsson (Svolder), Carl Gustafsson (Didner & Gerge Fonder) samt Sophie Nachemson-Ekwall (representant för de mindre aktieägarna). Inga arvoden har utgått till valberedningens ledamöter. Ledamöternas kontaktinformation finns på sidan 119 i årsredovisningen samt på www.elanders.com under Bolagsstyrning.

Styrelsens ordförande är ordförande i valberedningen, vilket är en avvikelse från koden. Anledningen till detta är att det enligt Elanders mening ter sig naturligt att den röstmässigt störste ägaren är ordförande i valberedningen eftersom denne likväl torde ha ett avgörande inflytande över valberedningens sammansättning genom sin röstmajoritet på bolagsstämman.

Styrelsen och dess arbete under 2019

Styrelsen utses av årsstämman på förslag från valberedningen. Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets förvaltning, övervakar verkställande direktörens arbete och följer löpande verksamhetens utveckling samt tillförlitligheten i bolagets interna kontroll. Vidare beslutar styrelsen om större organisatoriska förändringar, investeringar och avyttringar samt fastställer budget och årsboksut. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att bolaget har tillfredsställande system för intern kontroll samt att redovisningshandlingar upprättas och är tillförlitliga när de publiceras. Bolaget och dess ledning har flera metoder för att kontrollera de risker som sammanhänger med verksamheten. Styrelsen bistår ledningen med att löpande, på ett strukturerat sätt, övervaka och identifiera affärsrisker samt inrikta arbetet i bolaget mot att hantera de mest betydande riskerna. I sammanfattning utgör detta styrelsens ansvar för bolagets förvaltning.

Vid utvärdering och tillsättning av styrelseledamöter beaktas Elanders verksamhet, utvecklingsskede samt övriga relevanta förhållanden. Dessutom tas även hänsyn till representation av olika typer av utbildning, kunskap och erfarenhet samt ålder och kön. Vid omval och nyval av styrelseledamöter har dessa punkter tagits i beaktande i syfte att styrelsen skall få en så bred sammansättning som möjligt och bidra till ett så effektivt styrelsearbete som möjligt.

Enligt Elanders bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter, med högst två suppleanter. Styrelsen i Elanders har under året bestått av tio ledamöter, utan suppleanter: Carl Bennet, ordförande, Johan Stern, vice ordförande, Pam Fredman, Dan Frohm, Erik Gabrielson, Linus Karlsson, Cecilia Lager, Anne Lenerius, Magnus Nilsson och Caroline Sundewall. De anställda har under 2019 representerats i styrelsen av Martin Schubach med Martin Afzelius som suppleant till arbetstagarledamöten. Av styrelsens stämموvalda ledamöter är samtliga utom Magnus Nilsson oberoende i förhållande till bolaget. Pam Fredman, Linus Karlsson, Cecilia Lager, Anne Lenerius och Caroline Sundewall är oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Carl Bennet är beroende i förhållande till aktieägaren Carl Bennet AB, vari han är styrelseordförande och ägare. Dan Frohm, Erik Gabrielson, samt Johan Stern är också beroende i förhållande till Carl Bennet AB, där Dan Frohm, Erik Gabrielson samt Johan Stern är styrelseledamöter.

Styrelsen har utarbetat och fastställt en arbetsordning som reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Den innehåller vidare en övergripande plan för styrelsens sammanträden och instruktioner om ekonomisk rapportering samt de ärenden som ska behandlas av styrelsen. Arbetsordningen ses över en gång årligen samt därefter vid behov.

Styrelsen sammanträder vanligtvis vid sju tillfällen under året;

fyra gånger i samband med bokslutskommunikén och kvartalsrapporterna, ett möte som är särskilt inriktat på strategifrågor, ett möte rörande fastställandet av kommande årsbudget samt ett konstituerande sammanträde direkt efter årsstämman. Dessutom kallas styrelsen till ytterligare sammanträden vid behov. Vid sammanträdena som behandlar rapporten för årets första nio månader samt det möte som behandlar bokslutskommunikén deltar revisorerna för att meddela styrelsen i sin helhet resultatet av revisionen.

Under året följde styrelsen sammanträdesplanen och sammanträdde därutöver vid två tillfällen rörande bland annat beslut om organisationsförändringar.

På det konstituerande sammanträdet ses arbetsordningen och instruktionen för vd över samt fattas beslut avseende firma-tecknare. Vidare fastställs arbetsordningar för ersättningsutskottet och revisionsutskottet samt utses ledamöter i dessa utskott. Vid det konstituerande sammanträde som följde efter årsstämman 2019 utsågs Johan Stern till styrelsens vice ordförande. Det beslöts vidare att bolagets firma ska tecknas av styrelsen i sin helhet samt två i förening av styrelsens ordförande, verkställande direktören och ekonomidirektören. Vid det möte som behandlade bokslutsrapporten träffade styrelsen revisorerna utan att vd eller någon annan medlem av koncernledningen var närvarande.

Styrelsen reser så ofta det är möjligt för att besöka och hålla sina sammanträden på något av koncernens dotterföretag. Ledamöternas ersättningar och närvaro under året framgår i närmare detalj i tabellen till vänster.

Ytterligare information om styrelsens ledamöter finns i avsnittet ”Styrelse” på sidorna 116–117.

Styrelsens ordförande

Styrelsens arbete leds och organiseras av dess ordförande. Styrelsens ordförande håller en löpande dialog med verkställande direktören samt ansvarar för att styrelsen fullgör sina uppgifter

och att ledamöterna löpande får den information som behövs för att styrelsearbetet ska hålla hög kvalitet och bedrivas i enlighet med det regelverk som gäller för aktiemarknadsbolag. Styrelsens ordförande ansvarar vidare för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att styrelsen och valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen. Utvärderingen sker i enkätform och behandlar sammansättning, ersättning, styrelsematerial, administration, arbetsätt, mötenas innehåll, avrapportering från utskott och utbildning. Vidare företräder styrelsens ordförande bolaget i ägarfrågor och förmedlar synpunkter från ägarna till styrelsen. Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Carl Bennet har varit styrelsens ordförande sedan 1997.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet utses inom styrelsen med beaktande av kompetens i och erfarenhet av ersättningsfrågor. Utskottet behandlar frågor avseende ersättningar till verkställande direktören samt ersättningsstruktur för chefer som rapporterar direkt till honom. Beslut om ersättningar till övriga medarbetare i ledande ställningar i koncernen fattas på så sätt att medarbetarens ersättning bestäms av närmaste chef i samråd med dennes närmaste chef, även benämnd ”farfarsprincipen”. Under året sammanträdde utskottet vid ett tillfälle varvid arbetsordning fastställdes och förslag till ersättningsriktlinjer utarbetades. Utskottet har under året bestått av Carl Bennet, ordförande, Pam Fredman, Erik Gabrielson, Linus Karlsson och Johan Stern. De riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som beslutades på årsstämman 2019 återfinns i not 5 till koncernens finansiella rapporter samt på www.elanders.com under Bolagsstyrning. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för 2019 samt styrelsens förslag till riktlinjer för 2020 återfinns på sidan 41 i årsredovisningen för 2019. Bolaget har inte ställt ut och ämnar inte ställa ut några optionsprogram eller liknande incitamentsprogram.

LEDAMÖTERNAS ERSÄTTNINGAR OCH NÄRVARO MM

Ledamot	Styrelse- möten, närvaro (antal möten)	Ersättnings- utskottet, närvaro (antal möten)	Revisions- utskottet, närvaro (antal möten)	Summa närvaro, %	Ersättning styrelse- samt utskotts- arbete, kkr	Aktie- innehav ¹⁾	Oberoende
Stämmevalda ledamöter							
Carl Bennet, ordförande	9 (9)	1 (1)	Ingår ej	100	710 + 74	1 814 813 A 15 903 596 B	Nej, ägare
Johan Stern, vice ordförande	9 (9)	1 (1)	2 (3)	92	355 + 144 + 37	110 000 B	Nej, ägare
Pam Fredman	8 (9)	1 (1)	Ingår ej	90	355 + 37	1 609 B	Ja
Dan Frohm	9 (9)	Ingår ej	3 (3)	100	355 + 72	23 676 B	Nej, ägare
Erik Gabrielson	9 (9)	1 (1)	Ingår ej	100	355 + 37	-	Nej, ägare
Linus Karlsson	9 (9)	1 (1)	Ingår ej	100	355 + 37	-	Ja
Cecilia Lager	9 (9)	Ingår ej	3 (3)	100	355 + 72	37 521 B	Ja
Anne Lenerius	9 (9)	Ingår ej	3 (3)	100	355 + 72	6 892 B	Ja
Magnus Nilsson, verkställande direktör	9 (9)	Ingår ej	Ingår ej	100	Anställd	82 577 B	Nej, bolag
Caroline Sundewall	9 (9)	Ingår ej	3 (3)	100	355 + 72	8 000 B	Ja
Arbetstagarrepresentanter							
Martin Schubach	8 (9)	Ingår ej	Ingår ej	89	Anställd	267 B	Nej, bolag
Summa				97	4 204		

¹⁾ Aktieinnehav per 31 december 2019.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet utses inom styrelsen med beaktande av erfarenhet av och kompetens inom finansiell rapportering och intern kontroll. Utskottet följer en arbetsordning som fastställts av styrelsen. Dess huvudsakliga uppgifter är att övervaka den interna kontrollen, rutinerna för finansiell rapportering, efterlevnad av därmed sammanhängande lagar och bestämmelser samt revisionen i koncernen. Revisionsutskottet utvärderar vidare revisorernas kvalifikationer och oberoendeställning. Revisionsutskottet rapporterar löpande sina iakttagelser till styrelsen och lämnar, när så är aktuellt, förslag till val av revisorer till valberedningen.

Utskottet sammanträder minst tre gånger per år samt därutöver vid behov. Vid sammanträdena medverkar normalt revisorerna. Under 2019 har utskottet haft tre sammanträden. Vid dessa tillfällen behandlades revisorernas rapportering beträffande granskningen av niomånadersrapporten och årsbokslutet, bolagets förhållande till koden samt internkontrollfrågor. Bolagets revisionsutskott har under året bestått av Johan Stern, ordförande, Dan Frohm, Cecilia Lager, Anne Lenerius och Caroline Sundewall.

Verkställande direktören

Verkställande direktören är tillika koncernchef samt ledamot av styrelsen och leder koncernens verksamhet. Verkställande direktörens arbete styrs av aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag inklusive koden, bolagsordningen samt inom de ramar styrelsen fastslagit i bl a vd-instruktionen. Verkställande direktören tecknar firman för löpande förvaltningsåtgärder enligt aktiebolagslagen samt tecknar firman i koncernens samtliga dotterföretag. Han ansvarar för att styrelsen förses med löpande rapportering av koncernens resultat och ställning samt underlag för de beslut som styrelsen har att fatta. Verkställande direktören håller därutöver styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten. Instruktioner finns utgivna för samtliga verkställande direktörer i koncernens dotterföretag som anger inom vilka ramar denna har befogenhet att bedriva verksamheten.

Koncernledningen

Verkställande direktören, tillika koncernchefen, leder det arbete som utförs av koncernledningen och fattar beslut efter samråd med koncernledningens medlemmar. I koncernledningen utövas den löpande koncernmässiga ekonomiska och affärsmässiga styrningen och uppföljningen. Koncernledningen arbetar också med att fortlöpande realisera synergier, identifiera förvärvs- och strukturmöjligheter samt anpassa koncernens verksamhet efter marknadens behov och utveckling på lång och kort sikt. Koncernledningen bevakar fortlöpande att koncernens kompetens och kapacitet samordnas samt anpassas för optimering av kundnytta och lönsamhet på lång och kort sikt. Koncernledningen har regel-

bundna möten, ofta i anslutning till besök på någon av koncernens enheter. Koncernledningen i Elanders består sedan november 2019 av följande personer:

- Magnus Nilsson, vd och koncernchef
- Andréas Wikner, ekonomidirektör
- Bernd Schwenger, ansvarig för Supply Chain Solutions (LGI)
- Eckhard Busch, representant för Supply Chain Solutions (LGI)
- Kok Khoon Lim, ansvarig för Supply Chain Solutions (Mentor Media)
- Sven Burkhard, ansvarig för Print & Packaging Solutions
- Kevin Rogers, ansvarig för Global Sales

Ytterligare information om koncernledningens medlemmar finns i avsnittet ”Koncernledning” på sidorna 118–119.

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Syftet med intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är framtagna i enlighet med god redovisningssed och i övrigt följer tillämpliga lagar och regler som gäller för aktiemarknadsbolag. Styrelsen har enligt den svenska aktiebolagslagen och koden det övergripande ansvaret för att koncernen har en effektivt fungerande intern kontroll. Den interna kontrollen bedrivs enligt det ramverk för intern kontroll som ges ut av COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), vilket omfattar kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Den verkställande direktören ansvarar för att det finns organisatoriska förutsättningar och processer för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelsen och marknaden.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön i Elanders präglas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Majoriteten av medlemmarna i koncernledningen, utom koncernchefen och ekonomidirektören, är också verkställande direktörer i någon av koncernens större operativa enheter. Ramverket för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Elanders utgörs bland annat av rutiner och ansvarsfördelningar som är tydligt kommunicerade i interna riktlinjer och olika typer av manualer. Inom styrelsen har det fastställts en arbetsordning som reglerar styrelsens ansvar och hur styrelsens arbete ska ske i utskott. Inom styrelsen har det också utsetts ett revisionsutskott vars uppgift är att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen efterlevs och vidareutvecklas samt att upprätthålla löpande relationer med

Antal aktieägare

3061

Ledamöternas närvaro 2019

97%

bolagets revisorer. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till den verkställande direktören samt upprättat en vd-instruktion i vilken bland annat ansvarsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktören framgår. Elanders har en särskild internkontrollfunktion som rapporterar till koncernchefen och ekonomidirektören. Internkontrollfunktionen genomför granskningar av koncernens enheter utifrån en årlig revisionsplan där rutiner och processer utvärderas samt att testning genomförs avseende bolagens interna kontroller.

Riskbedömning

Styrelsen ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. I detta ingår att identifiera områden i den finansiella rapporteringen med förhöjd risk för väsentliga fel samt att utforma kontrollsystem för att förebygga och upptäcka dessa fel. Detta görs främst genom att identifiera händelser i verksamheten samt händelser i omvärlden som kan påverka den finansiella rapporteringen.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt och fullständig och bygger på koncernens krav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna består av såväl övergripande som detaljerade kontroller och kan vara både förebyggande och upptäckande till sin karaktär. Som ett exempel så följer styrelsen löpande verksamhetens utveckling genom månatliga rapportpaket, som innehåller detaljerad finansiell information, koncernchefens kommentarer kring verksamheten samt resultat och finansiell ställning. Koncernens enheter besöks regelbundet av representanter från moderbolagets ekonomi- och finansfunktion eller koncernens internkontrollfunktion, varvid den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen utvärderas. Det är respektive dotterföretags verkställande direktör som ansvarar för att koncernens styrinstrument införs och efterlevs samt att eventuella avvikelser rapporteras. De bolag som ingår i Elanderskoncernen genomför dessutom årligen en självutvärdering av den interna kontrollen i förhållande till koncernens fastställda mål.

Information och kommunikation

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om interna riktlinjer och manualer kommuniceras dessa årligen, samt vid förändringar, till alla berörda medarbetare inom koncernen. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras externt, av vem samt på vilket sätt informationen ska offentliggöras.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen hanteras i första hand genom revisionsutskottet. De iakttagelser och potentiella förbättringsområden avseende den interna kontrollen som identifierats i den externa revisionen går igenom av revisionsutskottet tillsammans med de externa revisorerna och ekonomidirektören. Resultatet från de granskningar som genomförs av koncernens internkontrollfunktion samt slutsatserna från den årliga självutvärderingen av den egna interna kontrollen som varje koncernbolag genomför avrapporteras till revisionsutskottet samt de externa revisorerna.

Externrevision

På årsstämman 2019 utsågs den auktoriserade revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB till revisor i Elanders intill nästa årsstämma. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Magnus Willfors med auktoriserade revisorn Tomas Hilmarsson som medrevisor. En gång om året, vanligen vid det styrelsesammanträde som behandlar bokslutsrapporten, deltar revisorerna i styrelsesammanträdet utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av bolagets ledning närvarar. Revisorerna deltar därtill vid det styrelsesammanträde som behandlar rapporten för årets första nio månader.



Det sista decenniet har varit händelserikt med flera stora förvärv som inneburit en stor omställning för Elanders och möjliggjort en kraftig tillväxt. Det är nu viktigt att hitta nya och fler hörnstenar att bygga på för att fortsätta den resa som redan påbörjats.

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhet är en integrerad del i Elanders verksamhet och strategi. Hållbarhetsarbetet tar sin utgångspunkt i FN:s globala mål och fokusområdena Miljö och klimat, Medarbetare, Sociala förhållanden och mänskliga rättigheter samt Etik och antikorrupktion. Elanders ser hållbarhetsarbetet både som en ansvarsfråga och affärsmöjlighet som ger stora möjligheter att skapa värde och förbättra lönsamhet. Under året har Elanders uppförandekod och antikorruptionspolicy uppdaterats som ett led i koncernens ständiga förbättringsarbete.

Hållbarhet och möjligheter

Sedan Elanders börsintroduktion 1989 har koncernen gjort en lång resa från att vara ett renodlat tryckeri med huvudsaklig verksamhet i Sverige, till att bli en global tjänsteleverantör med verksamhet på fyra kontinenter. Elanders har löpande arbetat för att följa aktuella trender så som digitalisering och globalisering, aktuella problemställningar så som klimatförändring och bristande naturtillgångar samt strukturella förändringar inom den grafiska industrin. Längs vägen har förvärv genomförts som bidragit till möjligheten att expandera till nya marknader, kundsegment och tjänster.

Elanders tycker att ett företags framgång bör mätas i mer än bara siffror och det finns ett stort engagemang kring att hitta den rätta balansen mellan att bygga upp ett framgångsrikt företag och ta ansvar för sociala, etiska och miljömässiga frågor. Hos Elanders finns en övertygelse om att det bästa sättet att nå uppsatta mål är att arbeta utifrån tydligt formulerade sociala, etiska och miljömässiga principer och att säkerställa efterlevnaden av dessa. Elanders ser möjligheterna att genom ett aktivt arbete med hållbarhetsfrågor kunna skapa värde och samtidigt förbättrad lönsamhet. Det sker till exempel genom högre resurseffektivitet och sänkta kostnader, exempelvis sänkta råvaru-, energi- och transportkostnader.

De krav på ansvarsfullt företagande som ställs på stora, multinationella företag är också i precis lika hög grad en fråga för deras partners. Elanders hållbarhetsarbete styrs i mångt och mycket av de höga krav som ställs från uppdragsgivare och kunder där de i egna miljö- och kvalitetsmärk-

ningar sätter kraven som även leverantörerna måste leva upp till.

Samtliga medarbetare inom Elanders har ett ansvar för att minska den negativa påverkan på miljön, förbättra arbetsförhållanden, öka jämställdheten och motverka korrupktion. Elanders arbetar efter riktlinjer kring ansvarsfullt företagande och har som ambition att bidra till samhällsutvecklingen i de länder där koncernen har verksamhet.

Integrerade hållbarhetsfrågor

Elanders hållbarhetsarbete spänner över koncernens hela affärsmodell och genomsyrar arbetet i alla led. Hållbarhetsfrågorna är en integrerad del i affärsverksamheten och beslutsfattandet, med målsättningen att minska koncernens negativa påverkan på miljön, bidra till positiv social utveckling och agera som en ansvarstagande och respektfull arbetsgivare.

Om hållbarhetsredovisningen

Denna hållbarhetsredovisning avser räkenskapsåret 2019 och omfattar Elanders så som koncernen såg ut vid utgången av 2019. Inga förvärv av bolag har skett under året som påverkat hållbarhetsredovisningens omfattning.

Redovisningen täcker de hållbarhetsområden som bedömts vara väsentliga för Elanders och dess intressenter inom ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Målet med hållbarhetsredovisningen är att ge en rättvisande bild av det hållbarhetsarbete som sker inom koncernen. Hållbarhetsredovisningen publiceras årligen, integrerad i årsredovisningen, men är inte föremål för granskning av externa revisorer.

3

snabba frågor till Andréas Wikner, CFO, Elanders Group

Vad är hållbarhet för er?

Vi menar att ett hållbart företag har hittat den optimala balansen mellan att bygga upp ett framgångsrikt företag och ta sitt ansvar för sociala, etiska och miljömässiga frågor.

Hur arbetar ni med hållbarhet strategiskt?

Elanders hållbarhetsarbete styrs dels av höga krav från våra kunder, men vi ser också stora möjligheter att skapa värde och lönsamhet genom innovativa, hållbara tjänster.

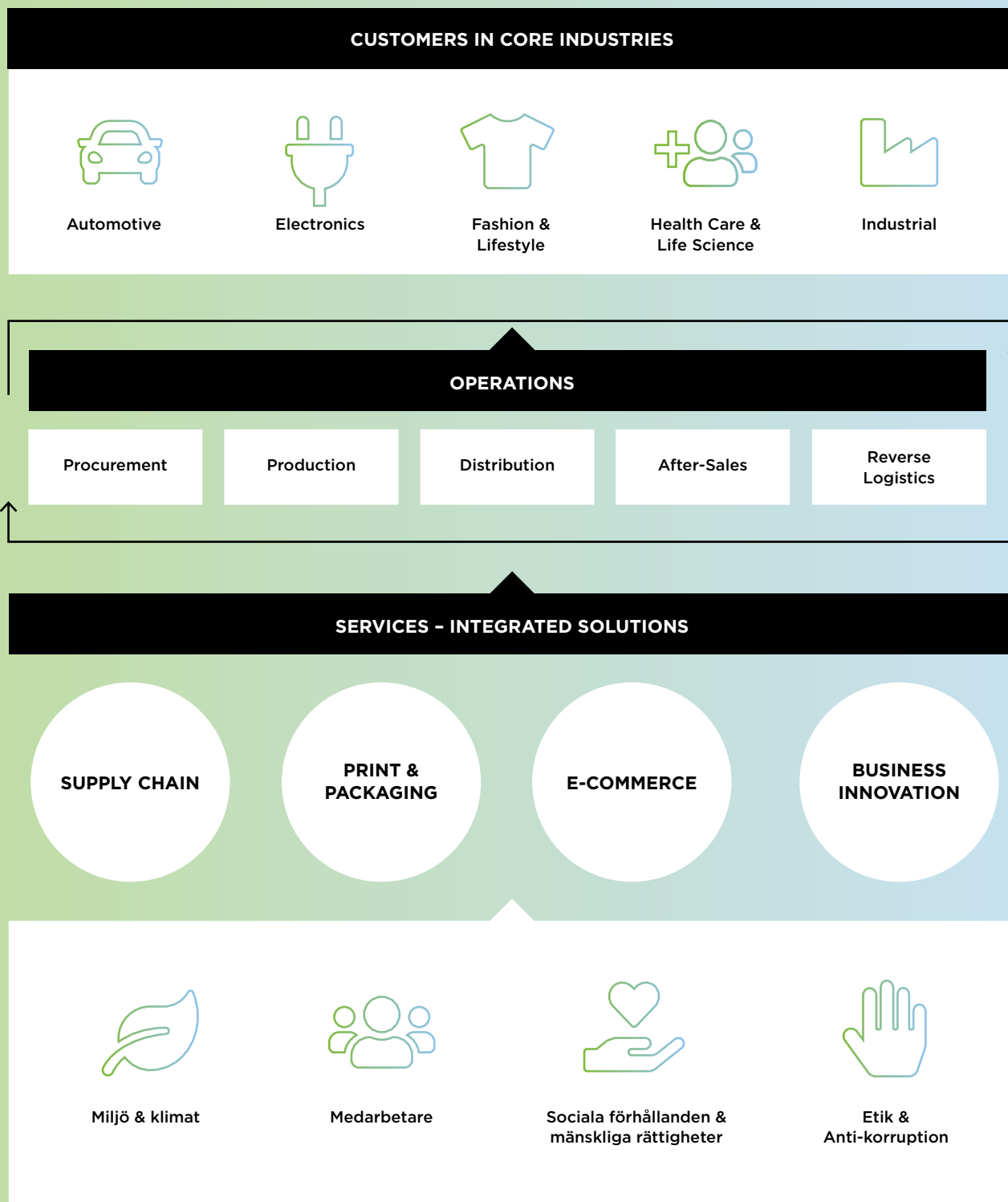
Vilken är Elanders viktigaste tillgång?

Våra engagerade medarbetare!



Elanders tycker att ett företags framgång bör mätas i mer än bara siffror och det finns ett stort engagemang kring att hitta den rätta balansen mellan att bygga upp ett framgångsrikt företag och ta ansvar för sociala, etiska och miljömässiga frågor.

Vår affärsmodell kopplad till hållbarhet



Intressentdialog och väsentlighetsanalys

Intressentdialog

Elanders för en löpande dialog med sina intressenter för att se till att prioriteringarna i verksamheten är relevanta över tid. Identifiering har skett av fem övergripande intressentgrupper enligt nedan som är värdefulla för att ständigt utveckla och förbättra Elanders hållbarhetsarbete. Den löpande dialogen ligger även till grund för hållbarhetsredovisningen.

Väsentlighetsanalys

Elanders har utfört en väsentlighetsanalys utifrån ekonomiska, miljömässiga, sociala samt etiska aspekter. Analysen är baserad på kontinuerliga dialoger med intressenter samt information från styrelse, koncernledning och andra ledande befattningshavare. Väsentlighetsanalysen mynnade ut i fyra väsentliga områden som Elanders hållbarhetsarbete huvudsakligen fokuserar på. Kopplat till dessa övergripande områden identifierades även underliggande aspekter och nyckeltal för Elanders hållbarhetsarbete. Huvudsakliga fokusområden ses över löpande för att säkerställa att Elanders arbetar med frågor som är relevanta för verksamheten och intressenterna, samt bidrar till utveckling över tid.

Intressentgrupp

Kommunikation med intressentgrupp

Aktieägare och investerare	Finansiella rapporter, årsstämma, investerarmöten, hemsida, pressmeddelanden
Leverantörer	Löpande dialog, upphandlingar och inköpsförhandlingar
Medarbetare	Medarbetarsamtal, intranät/andra interna kommunikationskanaler, dialog med fackliga organisationer
Kunder	Löpande dialog, kundundersökningar
Samhälle	Lokala samarbeten, deltagande i nätverk, praktikanter och studentuppsatser



Miljö och klimat

Historiskt har Elanders verksamhet i huvudsak gett upphov till direkt miljöpåverkan genom buller och utsläpp av lösningsmedel till luft, men även en mindre del utsläpp till vatten. I och med förvärvet av LGI 2016 har Elanders en lastbilsflotta om drygt 280 lastbilar med trailers. Denna lastbilsflotta har en direkt miljöpåverkan från de transporter som utförs för kundernas räkning, men omfattningen dessa lastbilar används är till stor del utanför Elanders kontroll, då det är kundernas volymer som avgör hur mycket lastbilsflottan används. Dessa transporter bidrar till ökade bullernivåer, förorening av luft, försurning, övergödning och förstärkt växthuseffekt. En annan del av Elanders klimatpåverkan kommer från energianvändning. I anläggningarna förbrukas energi framförallt för tillverkning, uppvärmning, belysning och kylning.

Det här gör Elanders

Elanders arbetar för att minska den negativa påverkan på miljö och klimat och lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet. Härmed minimeras risken för händelser som kan medföra avsevärda affärsrisker och/eller böter.

Följande områden har bedömts som väsentliga för Elanders miljöarbete:

- Material
- Energiförbrukning
- Utsläpp

Följande nyckeltal har identifierats inom området:

- Andel förnybar el
- Koldioxidutsläpp från transportverksamheten



Medarbetare

Elanders har 6 664 anställda i ett 20-tal länder. Att aktivt arbeta med medarbetarfrågan är absolut grundläggande då medarbetare som mår bra och är motiverade bidrar till koncernens utveckling och framgång på alla plan.

Det här gör Elanders

Arbetet kring medarbetare styrs utifrån koncernens uppförandekod. Respektive bolag ansvarar för att skapa sina egna rutiner och riktlinjer för att säkerställa att koden följs.

Följande områden har bedömts som väsentliga för Elanders arbete kring medarbetarna:

- Gemensamma värderingar
- Hälsa och säkerhet
- Jämlikhet, jämställdhet och mångfald

Följande nyckeltal har identifierats inom området:

- Personalomsättning
- Sjukfrånvaro
- Könsfördelning



Sociala förhållanden och mänskliga rättigheter

Då Elanders verksamhet bedrivs globalt på flertalet kontinenter blir frågan kring sociala förhållanden och mänskliga rättigheter grundläggande att arbeta med. Att säkerställa att rättvisa arbetsvillkor tillämpas i samtliga led är en självklarhet men behöver alltid fullt fokus och uppföljning. Som en globalt aktiv och inflytelserik koncern vill Elanders vara bland de bästa när det gäller socialt ansvar och företagsengagemang på alla områden där företaget är involverat.

Det här gör Elanders

Elanders arbete kring sociala förhållanden och mänskliga rättigheter har sin utgångspunkt i koncernens uppförandekod. När det gäller socialt ansvar och engagemang vill Elanders vara bland de bästa och de lokala enheterna uppmuntras att stötta och engagera sig i projekt där de bedömer att deras bidrag kan göra skillnad.

Följande områden har bedömts som väsentliga för Elanders arbete inom sociala förhållanden och mänskliga rättigheter:

- Socialt ansvar
- Rättvisa villkor



Etik och antikorrupktion

Ett etiskt och transparent förhållningsätt är grundläggande för Elanders för att minska risken för intressekonflikter samt ha en lönsam och hållbar verksamhet med ett starkt varumärke.

Det här gör Elanders

Elanders följer alla tillämpliga lagar och regler, både lokalt och internationellt. Elanders har en antikorrupktionspolicy som omfattar samtliga anställda, styrelse och övriga personer som agerar i Elanders namn.

Följande områden har bedömts väsentliga för Elanders arbete inom etik och antikorrupktion:

- Policyer och utbildning

Elanders har nolltolerans för alla typer av korrupktion och mutor. Antalet incidenter rörande korrupktion är därmed ett viktigt nyckeltal att följa upp och måltalet är 0.

FN:s globala mål för hållbar utveckling

Agenda 2030, FN:s 17 globala mål (Sustainable Development Goals), antogs av merparten av världens ledare 2015 med syftet att bidra till en socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar utveckling. Elanders bidrar till målen i olika hög utsträckning. Ambitionen är att ha ett hållbarhetsarbete som skapar värde för alla intressenter och därmed även bidrar till dessa mål. Följande sju mål har identifierats som de mest väsentliga för Elanders hållbarhetsarbete:



Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla.

Elanders stödjer en rad projekt som främjar ökade kunskapsnivåer genom utbildning. Exempelvis samarbetar Elanders, tillsammans med ett tiotal andra svenska bolag, med organisationen Pratham Education Foundation som arbetar för att förbättra kvaliteten på utbildning i Indien.



Verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation.

Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

Lösningar för att effektivisera och konsolidera såväl materialflöden som leveranser bidrar i stor utsträckning till att minska koncernens kunders miljöpåverkan. Life Cycle Services är en viktig del av erbjudandet, där Elanders hjälper sina kunder i alla delar av en produkts livscykel. Exempelvis hantering av retur av gammal teknisk utrustning vid leverans av nya produkter till kunden, återvinning av datorer, datorskärmar och skrivare och återställande av produkter för återanvändning för kundernas räkning, allt på ett hållbart sätt.

Översyn för att minska miljöpåverkan från utsläpp av VOC (Volatile Organic Compounds) inom tryckeriverksamheten utan att kvaliteten på produkterna påverkas negativt sker kontinuerligt, exempelvis genom effektivare metoder som minskar förbrukningen eller byte till mindre flyktiga lösningsmedel.



Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.

Rättvisa villkor för samtliga anställda genom tydlig uppförandekod, kontinuerlig uppföljning av arbetsmiljön och rättigheter för anställda.



Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.

Minska ojämlikheten inom och mellan länder.

För Elanders har alla människor samma värde oavsett ålder, kön, etnicitet, sexuell läggning, religionstillhörighet etcetera. Uppförandekoden innehåller strikt förbud mot alla typer av trakasserier eller diskriminering.



Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.

Energieffektivisering är Elanders utgångspunkt vid nya investeringar.

Företaget ska nyttja så stor del förnybar energi som möjligt på de marknader där det finns tillgängligt. En kontinuerlig uppgradering av transportflottan, effektiva motorer, välutvecklade GPS-system, kontinuerlig utbildning av chaufförer och utmärkelser till de som kör mest energieffektivt bidrar till att minska bränsleförbrukningen.



Elanders uppförandekod

Under året har Elanders uppförandekod och antikorrupsionspolicy uppdaterats som ett led i ett ständigt förbättringsarbete. Elanders uppförandekod slår fast att både Elanders och de anställdas handlingar och beteenden ska präglas av ärlighet, integritet, personligt ansvar, uppriktighet, lojalitet och respekt för såväl medmänniskor som miljön. Uppförandekoden omfattar samtliga anställda, styrelsen och andra personer som agerar för Elanders räkning. Elanders uppförandekod omfattar även leverantörer och affärspartners för att säkerställa att uppförandekoden präglar alla led i värdekedjan.

Under slutet av året kommunicerades den uppdaterade uppförandekoden och antikorrupsionspolicyn till samtliga bolag inom koncernen. Uppföljning kommer att ske årligen framöver för att säkerställa att uppförandekoden och antikorrupsionspolicyn har kommunicerats till samtliga medarbetare.

Miljö och klimat

Elanders arbetar systematiskt med att minska miljöpåverkan och utveckla produkter, tjänster och processer för att uppnå optimal kvalitet. Det övergripande miljömålet är att minska företagets miljöpåverkan i samtliga bolag, utan att för den skull ge avkall på kvaliteten. Nästan samtliga bolag är certifierade enligt etablerade kvalitets- och miljöledningsstandarder, som till exempel ISO 9001 och ISO 14001. Koncernen lägger stor vikt vid att säkerställa lagenlighet och efterlevnad av andra krav vid de regelbundna miljörevisioner som sker enligt ISO 14001 och i de granskningar som genomförs vid förvärv.

Under året fortsatte arbetet med åtgärder för att minska miljöpåverkan, allt från åtgärder för att minska energiförbrukning och växthusgasutsläpp till att generera mindre mängder farligt avfall. Varje enskilt bolag inom koncernen ansvarar för det egna miljö- och kvalitetsarbetet i syfte att leva upp till lokala regler samt de kvalitets- och miljörevisioner som initieras av Elanders kunder. Ett tidigare exempel som visar på resultatet av detta arbete, och som fortsatt är under utvärdering, kommer från LGI. Tillsammans med kunden Porsche investerade Elanders i en helt ny elektrisk lastbil som dagligen transporterar komponenter från Elanders lager i Freiberg, Tyskland, till Porsches produktionsanläggning. Bytet till ellastbil medför ett minskat utsläpp på mer än 30 ton koldioxid per år och utgör en milstolpe på vägen mot än mer miljövänlig logistik för Elanders.

Material

Sambandet mellan en kvalitetssäkrad produktion och mindre miljöbelastande tillverkning blir tydlig för allt fler företag. Miljökraven från kunder och myndigheter kan variera stort på de geografiska marknader där Elanders är verksam, men den övergripande trenden är tydlig. Att erbjuda hållbar produktion i alla led blir allt mer en förutsättning för att kunna konkurrera, inte minst om de globala uppgifterna.

Papper utgör en omfattande del av det material som används i produktionen inom affärsområdet Print & Packaging Solutions och arbete sker för att följa upp, analysera, minska och aktivt ta hand om pappersspill. När det är möjligt tillverkas produkterna när behovet uppstår, så kallad print-on-demand, vilket minskar risken för överupplagor som sedan kasseras. Elanders har en rad miljömärkningar i sina olika verksamheter, som till exempel Svanen, FSC® (Forest Stewardship Council), Carbon Footprint och Klimatneutralt företag.

Energianvändning

Minskad energianvändning och förbättrad energieffektivitet är ett viktigt fokusområde hos Elanders och en del av det ständiga förbättringsarbetet för att säkerställa energibesparing i verksamheterna. Elanders mål är att minska energianvändningen och att nyttja en så stor del förnybar el som möjligt på de marknader där det finns tillgängligt. Energianvändning och kostnader för energi följs upp löpande för att se till att målsättningen uppnås och att åtgärder vidtas kontinuerligt för energibesparing.

De främsta energikällorna som Elanders använder är el och naturgas. Vid nya investeringar väljs bästa möjliga teknik utifrån energieffektiviseringssynpunkt. I koncernens lagerlokaler och tryckerianläggningar används till exempel ett stort antal gaffeltruckar som drivs med el.

Andel förnybar el, %	2019	2018
Hela verksamheten	40,3	41,1

Den del av koncernens förbrukade elektricitet som kommer från förnybara källor har minskat mot föregående år vilket främst är kopplat till att andelen förnybar elektricitet hos en energileverantör i Polen tillfälligt minskade under 2019 men förväntas öka igen under 2020. Under året har arbetet med åtgärder för att minska energiförbrukningen fortsatt, bland annat genom installation av LED-belysning i produktions- och kontorslokaler.



ELANDERS UPPFÖRANDEKOD OCH ANTIKORRUPTIONSPOLICY

Elanders uppförandekod och antikorrupsionspolicy omfattar samtliga medarbetare och innehåller riktlinjer och regelverk för hur Elanders medarbetare ska förhålla sig till andra medarbetare, kunder, leverantörer och hela det samhälle som vi verkar i. All verksamhet inom Elanders ska bedrivas socialt ansvarsfullt och etiskt. Det sociala ansvaret omfattar bland annat att främja mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsförhållanden och motverka korruption.

Elanders uppförandekod omfattar även leverantörer och affärspartners för att säkerställa att uppförandekoden präglar alla led i värdekedjan.

Uppförandekoden baseras på internationella principer så som FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, FN:s Global Compact, ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Utsläpp

Transporter är en av huvudförutsättningarna för vår tids ostridda ekonomiska och sociala utveckling. Samtidigt påverkar transporter människors hälsa och miljö negativt. Elanders utsläpp till luft består främst av koldioxid och kommer till största delen från transporter.

Utvecklingen inom olika områden pågår ständigt för att minska de negativa effekterna av transporter inom Elanders, främst inom affärsområdet Supply Chain Solutions med en transportflotta på cirka 280 lastbilar. Utnyttjandet av denna transportflotta styrs mycket av hur stora kundens volymer är och vilken typ av transport kunden vill göra. Vad Elanders kan påverka är hur effektivt flottan utnyttjas och bränsleförbrukningen per körd kilometer. Tack vare en kontinuerlig uppgradering av transportflottan har Elanders uppnått avsevärda minskningar av koldioxidutsläpp. Under 2019 uppfyllde 99 procent (99 procent) av lastbilarna Euro 6-normen med kväveoxidutsläpp på högst 80 mg/km. Med den höga standarden på fordonsflottan har även bränsleförbrukningen minskat avsevärt de senaste åren. Inom Elanders pågår också ett kontinuerligt arbete att öka effektiviteten i transporterna, och därigenom minska miljöpåverkan. Effektiva motorer, välutvecklade GPS-system, kontinuerlig utbildning av chaufförer och utmärkelser till de som kör mest energieffektivt är aktiviteter för att minska bränsleförbrukningen.

Inom Elanders används olika typer av lösningsmedel i samband med produktion av trycksaker. De lösningsmedel som främst används är vegetabiliska och alifatiska lösningsmedel samt isopropanol. Elanders har som mål att inte använda några aromatiserade lösningsmedel då dessa har stor negativ påverkan på både hälsa och miljö. Uppföljning sker löpande kring vilka lösningsmedel som brukas.

Enligt miljöbalken i Sverige och motsvarande lagstiftningar i andra länder är flera tryckerier tillstånds- eller anmälningspliktiga beroende på den totala förbrukningen av lösningsmedel. Det är de lokala bolagens ansvar att säkerställa att man agerar i enlighet med de lagar, regler och standards som är aktuella för respektive verksamhet och vidta de åtgärder som krävs för att nå upp till kraven som ställs.

Användandet av lösningsmedel orsakar även utsläpp av VOC (Volatile Organic Compounds). Elanders ser kontinuerligt över hur man kan minska miljöpåverkan från dessa utsläpp utan att kvaliteten på produkterna påverkas negativt, genom till exempel effektivare metoder som minskar förbrukningen eller byte till mindre flyktiga alternativ.

Elanders långsiktiga mål är att minska direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser. Koncernens påverkan är som störst från koldioxidutsläppen från transportverksamheten.

MINSKNING AV KOLDIOXIDUTSLÄPP



Tack vare en kontinuerlig uppgradering av transportflottan har Elanders uppnått avsevärda minskningar av koldioxidutsläpp.

Utsläpp	2019	2018
Genomsnittligt koldioxidutsläpp per lastbil, ton	67	74
Genomsnittlig bränsleförbrukning per 100 km, liter	32,55	33,91

Det genomsnittliga koldioxidutsläppet från transportverksamheten minskade under året vilket dels är ett resultat av att verksamheterna i Ungern och Polen under föregående år uppgraderade till nya lastbilar med lägre koldioxidutsläpp samt bättre och mer träffsäkra mätmetoder via realtidsinformation från varje enskilt fordon.

Bränsleförbrukningen per 100 km har minskat 2019 jämfört med 2018. Under 2019 vidtogs åtgärder för att minska bränsleförbrukningen, så som stegvis byte av batterier, individuell uppföljning med och utbildning av chaufförer samt implementering av bonusprogram kopplat till bränsleförbrukning. Arbetet med åtgärder kommer att fortsätta under 2020.

Ärende hos miljöförvaltningen

Under 1999 upptäcktes markföroreningar i en begränsad yta under en fastighet där Elanders tidigare bedrivit verksamhet i Sverige. Markföroreningarna har uppstått genom avloppsledningsläckage före 1970 och består mestadels av tungmetaller som zink, krom och koppar. Miljödomstolen har på formella grunder återförvisat ärendet till miljöförvaltningen i Göteborg för fortsatt handläggning. Miljöförvaltningen i Göteborg har bedömt att föroreningarna, med hänsyn till lokaliseringen, inte utgör någon allvarlig hälso- eller miljörisk. En utredning av kostnader för olika alternativ för att åtgärda föroreningarna har genomförts och diskussioner pågår för närvarande med fastighetsägaren om den fortsatta hanteringen av ärendet. Elanders bedömer utifrån rådande ansvarsförhållanden och den begränsade omfattningen av föroreningen att någon väsentlig ekonomisk risk för koncernen inte föreligger.

Life Cycle Services

Inom området Life Cycle Services har Elanders tagit eget initiativ till att skapa mer klimatvänliga tjänster. Det finns en avsevärd hållbarhetsfaktor i att se till att produkter får ökad livslängd och återanvänds innan de slutligen återvinns. Inom tjänsteområdet Value Recovery Services för IT-utrustning hanterar Elanders årligen ca 70 000 uttrangerade enheter, som till exempel datorer, skärmar, skrivare och andra datorillbehör. Föråldrad utrustning hämtas upp hos kunden och varje enhet sorteras, rengörs och rensas. Enheterna auktioneras sedan ut via ett nätverk av auktoriserade köpare. Enheter och delar som inte går att återanvända återvinns. Genom att utrustningen får ett nytt liv kan koldioxidutsläppen minskas med upp till 25 000 ton.

Genom att utnyttja Elanders tjänster kan kunderna minska sin miljöpåverkan och därigenom bidra till en mer cirkulär ekonomi. Samtidigt får de rätt värdering på sina uttjänta enheter. Kunderna erbjuds också full transparens genom hela processen, vilket verkligen uppskattas.

Medarbetare

Tack vare en rad förvärv runt om i världen har medarbetarstyrkan mer än fördubblats de senaste åren. Ökningen i antalet anställda har främst skett genom förvärven av Mentor Media 2014 respektive LGI 2016. Elanders bolag är i stor utsträckning självstyrande och lyder under gällande lagar och regler i respektive land och region. En viss uppsättning gemensamma värderingar inom koncernen är dock viktiga för att uppnå en stabil värdegrund. Dessa värderingar kommuniceras till de anställda i koncernens uppförandekod som har uppdaterats under året. Vid årets utgång arbetade 6 664 personer i ett 20-tal olika länder på fyra kontinenter.

Personalomsättning, %	2019	2018
Alla anställda	24,1	39,8

Personalomsättningen har minskat i jämförelse mot föregående år men timanställda och säsonganställda bidrar fortsatt till en relativt hög personalomsättning. I personalomsättningen för 2018 ingår även bemanningsverksamheten i det tidigare dotterföretaget LOGworks GmbH som avyttrades i slutet av 2018, vilket bidrog till en ökad personalomsättning under 2018.

Hälsa och säkerhet

Medarbetarna är Elanders största tillgång och hälsa och säkerhet är av högsta prioritet. En frisk och trygg arbetsmiljö leder till välmående medarbetare som arbetar på ett säkert sätt, är mer produktiva och bidrar till samhället i stort. Elanders har nollvision när det gäller skador på arbetsplatsen och arbetar ständigt med att minska riskerna för allvarliga skador. Elanders policy kring arbetsmiljö finns i koncernens uppförandekod där riktlinjer kring identifiering, hantering och förebyggande av potentiella säkerhetsrisker och nödsituationer beskrivs för att främja en god arbetsmiljö och minska risken för skador och sjukdom. För att säkerställa att detta följs är det upp till ledningen för respektive bolag att formulera och kommunicera ytterligare riktlinjer och policyer anpassade till deras specifika arbetsmiljö.

Sjukfrånvaro är en viktig indikation på hur arbetsmiljön fungerar och Elanders arbetar löpande med att skapa förutsättningar för en så låg sjukfrånvaro som möjligt. Utöver att följa riktlinjerna i uppförandekoden sker detta genom att kontinuerligt identifiera förbättringsåtgärder för personalens arbetsmiljö, som exempelvis automatisering i produktionen och ergonomiska arbetsplatser. De flesta skadorna uppstår i produktionen och mest förekommande är mindre skär- eller fallskador.

Inom Elanders finns många goda exempel på hur arbetsmiljön prioriteras. Midland Information Resources i USA som ingår i Print & Packaging Solutions har för inte mindre än 19:e året i rad fått en utmärkelse i tävlingen "Best Workplace in the Americas (BWA)". Juryn bedömer företagen utifrån kriterier som arbetsmiljö, hälsoprogram, säkerhetsföreskrifter och hur väl medarbetarna kan finna en bra balans mellan arbete och fritid.

I Tyskland, där största andelen anställda finns, har merparten av de anställda en bolagsgemensam medarbetarpolicy och medarbetarna erbjuds bland annat riskförsäkringar, Benefit Card med skattesubvention och årliga hälsokontroller.

Sjukfrånvaro, %	2019	2018
Alla anställda	6,2	5,6
Korttidssjukfrånvaro	5,2	4,9
Långtidssjukfrånvaro	1,0	0,7

Jämförelseåret har justerats för att uppnå jämförbarhet mellan åren. Elanders följer upp nyckeltalet löpande för att framöver kunna sätta ett relevant mål för sjukfrånvaron.

Jämlikhet, jämställdhet och mångfald

Med anledning av den utveckling som Elanders genomgått de senaste åren, bland annat genom stora förvärv, har koncernens sammansättning förändrats och fått en betydligt mer omfattande geografisk spridning. Grundsynen är dock fortfarande att långsiktig konkurrenskraft endast kan uppnås om arbetsplatsen präglas av jämlikhet, jämställdhet och mångfald. Det innebär bland annat att alla medarbetare ska ha samma möjligheter till karriär. Arbetet med att se över väsentliga mål inom området pågår fortfarande och resultat och framsteg från denna översyn kommer att presenteras och följas upp i kommande hållbarhetsredovisningar.

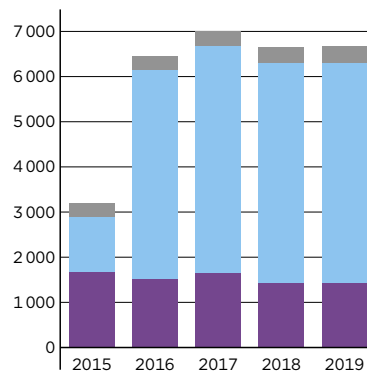
Könsfördelning, %	2019	2018
	Män/kvinnor	Män/kvinnor
Alla anställda	66/34	66/34
Mellanchefer	74/26	71/29
Koncernledning	100/0	100/0
Styrelse	60/40	60/40

ANTAL ANSTÄLLDA



Elanders har 6664 anställda i 18 länder.

ANTAL ANSTÄLLDA PER REGION



- Nord- och Sydamerika
- Europa
- Asien

Sociala förhållanden och mänskliga rättigheter

Socialt ansvar

Som en globalt aktiv koncern vill Elanders vara bland de bästa när det gäller socialt ansvar och företagsengagemang på alla områden där företaget är involverat. Inom koncernen pågår en mängd olika projekt kring socialt ansvar och bistånd där respektive bolag själva styr vilka projekt de vill engagera sig i och stötta genom exempelvis donationer till organisationer och support till skolor och barnhem. Ett exempel är Elanders i USA som under många år har stöttat *The United Way of the Quad Cities*. Organisationen bistår medlemmar i samhället genom aktiviteter för att förbättra hälsa och öka den finansiella stabiliteten och genom utbildningsinsatser. Under 2019 genomfördes liksom tidigare år en sponsrad kampanj där Elanders anställda under en vecka fokuserade på att bidra så mycket som möjligt till organisationen genom diverse aktiviteter, events och insamlingar. Koncernens övriga enheter engagerar sig i stor utsträckning i lokala projekt, genom exempelvis donationer till organisationer och support till skolor och barnhem. Ett annat exempel är engagemang i programmet *Rede Cultural Beija-Flor* för utsatta barn i Brasilien genom både finansiella bidrag, tryckt material och praktikplatser för att ge barnen bättre förutsättningar och minska antalet gatubarn i området.

Pratham för bättre utbildning

Under 2017 inledde Elanders tillsammans med ett tiotal andra svenska bolag ett samarbete med organisationen *Pratham Education Foundation*. Den innovativa utbildningsorganisationen startades 1995 för att förbättra kvaliteten på utbildning i Indien. Idag har Pratham vuxit till en av de största välgörenhetsorganisationerna i världen. Grundtanken är att hjälpa så många barn som möjligt till högre kunskapsnivåer genom utbildningsaktiviteter som tar hänsyn till klyftorna i det indiska utbildningssystemet. Prathams undervisningsmetoder, som innebär att man utgår från elevernas faktiska kunskapsnivåer, har utvecklats och utformats

tillsammans med forskarna Esther Duflo, Ahijit Banerjee och Michael Kremer som genomfört flera fältstudier på Prathams arbete. För sitt arbete inom området erhöll forskarna Riksbankens pris i ekonomisk vetenskap till Alfred Nobels minne 2019.

Projektet har fortskridit enligt plan under 2019 med positiv utveckling, och de uppsatta målen har nåtts kring hur många barn verksamheten når ut till. Hittills har 41 800 barn deltagit i projektet och planen för kommande år är att utöka projektet till ännu fler byar i Indien.

Initiativ inom hållbarhetsområdet

Ett uppmärksammat initiativ i Sverige är *Win Win Gothenburg Sustainability Award* (före detta Göteborgspriset för hållbar utveckling) där Elanders är en av tretton organisationer som bidrar till prissumman. Till de mer namnkunniga pristagarna hör Gro Harlem Brundtland (2002), Al Gore (2008) och Kofi Annan (2011). 2019 års pris tilldelades Arash Derambarsh som har arbetat för och fått igenom ny lagstiftning i Frankrike som förbjuder livsmedelsbutiker och restauranger att slänga ätbar mat. Istället för att maten slängs, hämtas den nu av olika välgörenhetsorganisationer och delas ut till behövande människor. Den nya lagen främjar en cirkulär livsmedelsförsäljning och förhindrar resursslöseri då mat som annars slängts nu kommer till nytta.

Rättvisa villkor

Elanders värdegrund kring rättvisa villkor är fastställd i uppförandekoden och fastslår att Elanders ska verka för att skydda internationella mänskliga rättigheter. Uppförandekoden innehåller ett strikt förbud mot alla typer av tvångsarbete, människohandel och barnarbete. För Elanders är det en självklarhet att arbeta för barns rätt till utbildning och att skydda barn från ekonomiskt utnyttjande och farligt eller skadligt arbete. Elanders arbete tar grund i FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och FN:s konvention om barns rättigheter.



Pratham fångar upp de barn som halkar efter i skolan. Med hjälp av utbildningsmetoder som utvecklats tillsammans med nobelpristagarna i ekonomi 2019 ser de till att barnen får undervisning på rätt nivå.

I Elanders uppförandekod finns även förbud mot all typ av trakasserier och diskriminering. Alla ska erbjudas samma möjligheter och behandlas med respekt. Elanders arbetar för yttrandefrihet, fri rörlighet och religionsfrihet inom ramen för tillämplig lagstiftning och koncernen tolererar inte kränkningar av mänskliga rättigheter. Utöver detta tillhandahåller Elanders rättvisa arbetsvillkor, samtidigt som nationella och lokala lagar i de länder där verksamheten bedrivs respekteras. Alla Elanders anställda har rätt till ett skriftligt anställningsavtal.

Elanders uppförandekod omfattar även leverantörer och affärspartners för att säkerställa att uppförandekoden präglar alla led i värdekedjan. Elanders har därför tagit fram en sammanfattning av uppförandekoden, ”Suppliers Code of Conduct” som ska kommuniceras till leverantörer och affärspartners. I nuläget är det respektive bolags ansvar att säkerställa att uppförandekoden följs även av de leverantörer där man anser det vara relevant. På motsvarande sätt som Elanders kontrollerar sina leverantörer så blir Elanders ofta reviderade av kunderna för att säkerställa att rättvisa villkor präglar produktionen.

Elanders har inte funnit något relevant, kvantitativt nyckeltal för arbetet kring rättvisa villkor. Arbetet framöver kommer att fokusera på att se till att uppförandekoden kommuniceras till såväl medarbetare som leverantörer och affärspartners.

Etik och antikorrupcion

Elanders anseende, etiska beteende och tillförlitlighet värderas högt av koncernen och av dess kunder och eventuell korruption skulle kunna komma att påverka bilden av koncernen mycket negativt. Elanders följer tillämpliga lagar och regler både lokalt och internationellt avseende både etiska regler samt korruption. Koncernens antikorrupcionspolicy, ”Anti-Corruption, Anti-Fraud and Anti-Money Laundering Policy”, har uppdaterats under 2019. Policyn, som innehåller riktlinjer för hantering av korruption, bedrägeri och penningtvätt, redogör för hur koncernens

anställda ska förhålla sig till kunder, leverantörer och hela det samhälle som Elanders verkar i. Där framgår att det råder absolut nolltolerans för alla typer av bedrägerier, mutor eller andra typer av ageranden som skapar felaktiga fördelar och som strider mot Elanders policy, lokala lagar och förordningar, industristandarder och etiska koder i de länder där koncernen är verksam. Anställda får inte acceptera, bli lovade, begära eller skaffa sig fördelar i samband med deras yrkesställning, oavsett typ. Det framgår även i policyn att samtliga medarbetare har en skyldighet att agera med integritet och säkerställa att de förstår och följer koncernens riktlinjer. I policyn finns även instruktioner för rapportering av eventuella oegentligheter eller avvikelser från policyn.


Den uppdaterade antikorrupcionspolicyn kommunicerades i slutet av 2019 tillsammans med en utbildning via e-learning för koncernens medarbetare. Arbetet med att implementera såväl utbildning via e-learning som klassrumsutbildningar kommer att fortsätta under 2020. Uppföljningen sker årligen för att säkerställa att samtliga medarbetare inom koncernen genomfört utbildning inom antikorrupcion. Kvantitativa nyckeltal kring utbildning i antikorrupcion kommer att presenteras i årsredovisningen 2020.

Inga väsentliga incidenter kopplade till bedrägerier, korruption, mutor eller penningtvätt har rapporterats under 2019.

EU:s dataskyddsförordning (GDPR)

Dataskyddsförordningen trädde i kraft 2018 och syftet är att skydda enskildas grundläggande rättigheter vilket är en mänsklig rättighet. Under slutet av året har Elanders därför tagit fram en utbildning för att se till att medarbetarna har kunskap om och agerar i enlighet med kraven enligt GDPR. Utbildning av medarbetare fortsätter under 2020 och uppföljning kommer att ske årligen för att säkerställa att medarbetare utbildats i GDPR.

Kvantitativa nyckeltal kring utbildning i GDPR kommer att presenteras i årsredovisningen 2020.

 *Den uppdaterade antikorrupcionspolicyn kommunicerades i slutet av 2019 tillsammans med en utbildning via e-learning för koncernens medarbetare. Arbetet med att implementera såväl utbildning via e-learning som klassrumsutbildningar kommer att fortsätta under 2020. Uppföljningen sker årligen för att säkerställa att samtliga medarbetare inom koncernen genomfört utbildning inom antikorrupcion. Kvantitativa nyckeltal kring utbildning i antikorrupcion kommer att presenteras i årsredovisningen 2020.*

Resultaträkningar

Belopp i Mkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2, 3	11 254,1	10 741,7
Kostnad för sålda varor och tjänster		-9 779,9	-9 330,2
Bruttoresultat		1 474,2	1 411,5
Försäljningskostnader		-350,4	-355,8
Administrationskostnader		-794,3	-677,9
Övriga rörelseintäkter	4	63,2	111,4
Övriga rörelsekostnader	4	-34,1	-30,4
Rörelseresultat	5, 6, 7, 8, 28	358,7	458,8
Finansiella intäkter	9	31,3	52,9
Finansiella kostnader	9	-174,4	-145,4
Resultat efter finansiella poster		215,6	366,3
Skatter	10	-62,7	-107,7
Årets resultat		152,9	258,6
Årets resultat hänförligt till			
- moderbolagets aktieägare		148,2	253,9
- aktieägare utan bestämmande inflytande		4,7	4,7
Resultat per aktie, kr ¹⁾	11	4,19	7,18

¹⁾ Någon utspädningsseffekt förekommer ej.

Rapport över totalresultatet

Belopp i Mkr	2019	2018
Årets resultat	152,9	258,6
<i>Poster som inte kommer omklassificeras till resultaträkningen</i>		
Aktuariella vinster/förluster på förmånsbestämda pensionsplaner	-14,5	1,2
Skatteeffekt på aktuariella vinster/förluster på förmånsbestämda pensionsplaner	4,4	-0,2
<i>Poster som kommer omklassificeras till resultaträkningen</i>		
Omräkningsdifferenser	66,7	120,8
Värdeförändring på kassafördessäkringar, netto	0,0	-0,1
Skatteeffekt på värdeförändring på kassafördessäkringar, netto	0,0	0,0
Värdeförändring på säkring av nettoinvestering i utlandet	-13,7	-42,0
Skatteeffekt på värdeförändring på säkring av nettoinvestering i utlandet	2,8	8,7
Summa övrigt totalresultat	45,7	88,4
Årets totalresultat	198,6	347,0
Årets totalresultat hänförligt till		
- moderbolagets aktieägare	194,1	342,0
- aktieägare utan bestämmande inflytande	4,5	5,0

Rapport över kassaflöden

Belopp i Mkr	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		215,6	366,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	13	1 131,0	213,2
Betald skatt	10	-114,2	-127,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 232,5	452,0
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		150,7	-56,6
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		116,5	-70,8
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		-163,0	130,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 336,7	455,5
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	14, 15	-142,8	-177,1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15	9,9	16,0
Förvärv och avyttring av verksamheter	29	-5,0	24,0
Förändring i långfristiga fordringar		-1,6	-0,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-139,5	-137,5
Finansieringsverksamheten			
Amorteringar av låneskulder	23	-139,0	-114,8
Amorteringar av leasingskulder	23	-680,6	-44,6
Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning	13, 23	-332,9	-65,6
Utdelning till aktieägare		-104,0	-92,7
Transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande		-25,0	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 281,5	-317,8
Årets kassaflöde		-84,4	0,2
Likvida medel vid årets ingång		722,4	679,4
Kursdifferens i likvida medel		17,2	42,8
Likvida medel vid årets utgång	20	655,2	722,4
Förändring av nettoskuld			
Nettoskuld vid årets ingång		2 538,7	2 664,7
Effekt från IFRS 16 vid periodens ingång		2 043,0	-
Valutakurseffekter		93,0	120,5
Förvärvade och avyttrade verksamheter		-	41,0
Kassapåverkande förändringar		-1 062,0	-268,0
Icke kassapåverkande förändringar		347,8	-19,5
Nettoskuld vid årets utgång		3 960,5	2 538,7
Operativt kassaflöde			
Kassaflöde från den löpande verksamheten exkl. finansiella poster och betald skatt		1 594,0	675,5
Nettoinvesteringar		-139,6	-137,5
Operativt kassaflöde	12	1 454,4	538,0

Rapport över finansiell ställning

Belopp i Mkr	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	14	3 229,0	3 218,2
Materiella anläggningstillgångar	15, 27	621,1	789,2
Nyttjanderätter	16	1 864,7	-
Andelar i intresseföretag	17	3,9	6,0
Uppskjutna skattefordringar	10	294,9	249,9
Övriga finansiella tillgångar		12,5	10,7
Summa anläggningstillgångar		6 026,1	4 274,0
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	335,3	467,6
Kundfordringar	21	1 740,4	1 761,9
Aktuella skattefordringar	10	88,4	64,9
Övriga fordringar		111,2	135,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	248,8	310,8
Likvida medel	20	655,2	722,4
Summa omsättningstillgångar		3 179,3	3 463,1
Summa tillgångar		9 205,4	7 737,1
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	22	2 777,0	2 697,0
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-	10,4
Summa eget kapital		2 777,0	2 707,4
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	21, 23	1 258,8	78,9
Övriga räntebärande skulder	20, 22, 26	2 214,2	2 270,9
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	24	105,8	92,5
Övriga avsättningar	25	29,3	8,8
Uppskjutna skatteskulder	10	185,3	190,3
Summa långfristiga skulder		3 793,4	2 641,5
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	21, 23	639,3	67,8
Övriga räntebärande skulder	21, 23, 27	397,7	750,9
Leverantörsskulder	21	677,5	795,3
Aktuella skatteskulder	10	51,1	30,3
Övriga skulder		121,3	101,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	591,1	567,8
Övriga avsättningar	25	157,0	75,0
Summa kortfristiga skulder		2 635,0	2 388,1
Summa eget kapital och skulder		9 205,4	7 737,1

Rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i Mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Totalt		
Ingående balans per 1 jan 2018	353,6	1 275,6	817,8	2 447,0	6,2	2 453,2
Utdelning till aktieägare	-	-	-91,9	-91,9	-0,8	-92,7
Årets resultat	-	-	253,9	253,9	4,7	258,6
Övrigt totalresultat	-	-	88,1	88,1	0,3	88,4
Utgående balans per 31 dec 2018	353,6	1 275,6	1 067,8	2 697,0	10,4	2 707,4
Utdelning till aktieägare	-	-	-102,5	-102,5	-1,4	-104,0
Transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande	-	-	-11,9	-11,9	-13,0	-25,0
Årets resultat	-	-	148,2	148,2	4,7	152,9
Övrigt totalresultat	-	-	46,0	46,0	-0,2	45,7
Utgående balans per 31 dec 2019	353,6	1 275,6	1 147,7	2 777,0	-	2 777,0

I Balanserade vinstmedel ingår övriga reserver uppgående till 267,9 (213,4) Mkr.

Redovisningsprinciper

Allmän information

Elanders AB (publ) med organisationsnummer 556008-1621 är ett aktiebolag registrerat i Sverige. Företagets säte är i Mölndal. Elanders är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. Företagets huvudsakliga verksamhet och dess dotterföretag beskrivs i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning. Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutade den 31 december 2019 har godkänts av styrelsen och kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2020 för fastställande.

Redovisningsprinciper

Redovisning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av International Financial Reporting Interpretations Committée (IFRIC) per den 31 december 2019. Vidare tillämpar koncernen även Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, vilken specificerar de tillägg till IFRS-upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, såvida ej annat anges. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljoner kronor om ej annat anges. Nedan beskrivs tillämpade redovisningsprinciper vilka bedömts vara väsentliga.

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, Elanders AB, och de företag i vilka Elanders AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Alla interna transaktioner mellan koncernföretag samt koncernmellanhavanden elimineras i koncernredovisningen.

Intresseföretag

Intresseföretag avser de företag över vilka koncernen har ett betydande inflytande, i normalfallet där innehavet motsvarar mer än 20 procent men mindre än 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Rörelseförvärv

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och summan av verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder redovisas som goodwill. Anskaffningsvärdet utgörs av verkligt värde på de tillgångar som lämnas som ersättning till säljaren samt övertagna skulder per överlåtelsedagen. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden

direkt i resultaträkningen. Tilläggsköpeskillningar redovisas som en finansiell skuld till de regleras. Samtliga förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs. Företag som förvärvats under löpande år ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade företag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas vid leveranstillfället om äganderätten har övergått till köparen. Med nettoomsättning avses försäljningsvärdet med avdrag för mervärdesskatt, returer och rabatter. Vid pågående tjänsteuppdrag redovisas intäkter i normalfallet vid slutleverans, alternativt i takt med avtalsenliga delleveranser. Nettoomsättningen innehåller såväl varu- som tjänsteförsäljning. En uppdelning på dessa kategorier ter sig inte meningsfull eftersom varorna i all väsentlighet är integrerade delar av en tjänst som tillhandahålls till kunden. Vidare finns ej några väsentliga intäktsströmmar vare sig från räntor, royalty, hyror eller utdelningar.

Leasingavtal

2018 redovisades leasingavtal i enlighet med IAS 17 vilket beskrivs nedan i detta stycket. Från 2019 redovisas leasingavtal i enlighet med IFRS 16. För information avseende IFRS 16 samt hur detta påverkat koncernens redovisning se Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder på sidorna 69-70.

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetaagaren. De leasingavtal som inte är finansiella klassificeras som operationella leasingavtal. En tillgång som innehas enligt ett finansiellt leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen och motsvarande finansiell skuld hänförs till räntebärande skulder. Det initiala värdet på båda dessa poster utgörs av det lägsta av tillgångens verkliga värde eller nuvärdet av minimileasingavgifterna. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av skulden och ränta så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Leasingavgifter som erläggs under operationella leasingavtal kostnadsförs systematiskt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är ursprungligen redovisade i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta redovisas i respektive enhet baserat på enhetens funktionella valuta enligt transaktionsdagens valutakurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs och uppkomna kursdifferenser inkluderas i periodens resultat. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelse-resultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Omräkning av utländska dotterföretag

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska verksamheters balansräkningar till svenska kronor med balansdagens valutakurs medan resultaträkningar omräknas till

NOT 1

Redovisningsprinciper (forts.)

periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i totalresultatet samt mot omräkningsreserven i eget kapital. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del av realisationsresultatet i händelse att en utlandsverksamhet avyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro, bonus med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Vad avser pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten då premier erläggs.

Förmånsbestämda planer

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner motsvaras av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Aktuariella förändringar redovisas inom övrigt totalresultat. Inom Elanderskoncernen finns medarbetare som har ITP-planer försäkrade i Alecta, vilka klassificeras som förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. Detta innebär att koncernen ska redovisa sin proportionella del av de förmånsbestämda förpliktelserna samt de förvaltningstillgångar och kostnader som är förknippade med planen. Enligt uppgift från Alecta kan de ej lämna dessa uppgifter varför planen redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 34 i IAS 19.

Skatt

Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt baseras på årets skattepliktiga resultat. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade resultat genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster. Uppskjuten skatt är skatt som hänför sig till skattepliktiga eller avdragsgilla temporära skillnader vilka medför eller reducerar skatt i framtiden. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserat på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatte regler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till skattemässiga underskott och avdragsgilla temporära skillnader redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna och underskottsavdragen kan utnyttjas. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträkningen förutom i de fall den avser transaktioner vilka redovisats direkt mot övrigt totalresultat då även eventuell skatteeffekt redovisas direkt mot övrigt totalresultat. Uppskjutna skattefordringar och skatte-skulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden. Vid beräkning av resultat per aktie efter eventuell utspädning justeras det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden för samtliga potentiella utspädande stamaktier.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Någon avskrivning på mark görs ej. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. För beräkning av avskrivningar tillämpas följande nyttjandeperioder:

• Byggnader	25-30 år
• Byggnadsinventarier	5-15 år
• Markanläggningar	20 år
• Tryckpressar, offset	7-10 år
• Tryckpressar, digitala	3-5 år
• Övrig mekanisk utrustning	7-10 år
• Datorutrustning/-system	3-5 år
• Fordon	5 år
• Övriga inventarier	5-10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder utvärderas vid varje balansdag. Eventuella realisationsvinster/-förluster vid försäljning av tillgångarna redovisas under Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader.

Immateriella tillgångar*Goodwill*

Goodwill utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags, intresseföretags eller gemensamt styrda företags identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser på förvärvsdagen. Om det vid förvärvet visar sig att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart som en intäkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av realisationsresultatet.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av kundrelationer, varumärken, förmånliga avtal identifierade vid rörelseförvärv samt utgifter för inköp och utveckling av programvara. Internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas endast som tillgång om en identifierbar tillgång har skapats, det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och utgifterna för att utveckla tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifter för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar som tillkommit via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och i efterföljande perioder redovisas övriga immateriella tillgångar med en bestämbar nyttjandeperiod till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod redovisas till

Redovisningsprinciper (forts.)

anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar, förutom varumärken med en obestämbart nyttjandeperiod, är normalt sett 5-10 år.

Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Eventuella nedskrivningsbehov avseende goodwill och immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod prövas dock minst på årlig basis. När detta görs beräknas tillgångens återvinningsvärde. Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbart livslängd har allokerats till minsta kassagenererande enheter, vilket sammanfaller med koncernens rörelsesegment. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En tidigare nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar prövas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod återförs inte i en efterföljande period.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas efter den så kallade först-in-först-ut-principen (FIFU) eller vägda genomsnittspriser. I anskaffningsvärdet inräknas kostnader för material, direkta lönekostnader samt pålägg för omkostnader för att bringa varorna till dess plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av beräknat försäljningsvärde efter avdrag för försäljningskostnader.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när Elanders blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likviditetsredovisning tillämpas. Vid varje rapporttillfälle utvärderar Elanders om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen.

Beräkning av verkligt värde för finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för långfristiga derivat-instrument används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. Vid marknadsvärdering av övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

Upplupet anskaffningsvärde

Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, vilket innebär att eventuella över- eller underkurs samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan är den ränta som ger instrumentets anskaffningsvärde som resultat vid en nuvärdesberäkning av de framtida kassaflöden som är hänförliga till instrumentet.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att realisera tillgången och reglera skulden vid samma tidpunkt.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid understigande tre månader.

Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som Låne- och kundfordringar och redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende tjänster som utförs i den löpande verksamheten eller sålda varor. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30-120 dagar och klassificeras som omsättningstillgångar. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderas vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt. För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringarna grupperats baserat på kreditriskkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas betalningshistorik tillsammans med förlusthistoriken för samma period. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Kreditförluster på kundfordringar redovisas som kreditförluster inom rörelseresultatet. Återvinningar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen. Koncernen använder sig av factoring innebärande att vissa kundfordringar överläts till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter. I och med överföringen till factoringföretaget övergår även kreditrisken och koncernen redovisar därför inte de överförda tillgångarna i balansräkningen.

Långfristiga fordringar, kortfristiga fordringar samt övriga fordringar

Ovanstående fordringar kategoriseras som Låne- och kundfordringar och redovisas till upplupet anskaffningsvärde. I de fall fordringarnas löptid är kort har redovisning skett till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

NOT 1

Redovisningsprinciper (forts.)

Derivatinstrument

Samtliga derivatinstrument redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Vid kassaflödessäkring redovisas värdeförändringarna i särskilda kategorier inom övrigt totalresultat i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Eventuella vinster eller förluster på säkringsinstrumentet hänförligt till den effektiva delen av säkringen redovisas i det egna kapitalet under säkringsreserven. Eventuella vinster eller förluster hänförliga till ineffektiva delar av en säkring redovisas i resultaträkningen. Säkringar av nettoinvesteringar i utländska dotterföretag redovisas på motsvarande sätt som en kassaflödessäkring, men eventuella effekter redovisas i stället mot omräkningsreserven.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som Övriga finansiella skulder vilket innebär redovisning till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders korta förväntade löptid medför att de redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Övriga finansiella skulder

Skulder till kreditinstitut kategoriseras som Övriga finansiella skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde, varvid direkt hänförliga kostnader såsom uppläggningsavgifter periodiseras över lånets löptid med hjälp av effektivräntemetoden. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstruktureringsutgifter redovisas när koncernen har en fastställd detaljerad omstruktureringsplan som har meddelats berörda parter och det finns en tydlig förväntan hos dessa att planen kommer att genomföras. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Rapportering för segment

Koncernens två affärsområden redovisas som rapporterbara segment då det är på detta sätt som koncernen styrs. Koncernchefen har identifierats som högste verkställande beslutsfattare och följer löpande segmentens utveckling utifrån omsättning och rörelseresultat, men ej tillgångar eller skulder fördelat på rapporterbara segment. Verksamheterna inom respektive rapporterbart segment har likartade ekonomiska egenskaper, liknar varandra med avseende på produkternas och tjänsternas karaktär, produktionsprocess och kundkategorier. Prissättning vid försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor.

Vid presentation av geografisk försäljning har kundens lokalisering varit avgörande för vilket geografiskt område som försäljningen allokerats till.

Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet. Alternativa nyckeltal är nyckeltal som ej definierats enligt IFRS. För avstämning av de primära alternativa nyckeltalen samt definitioner, se sidorna 112-114.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna görs uppskattningar och antaganden om framtiden som påverkar de i bokslutet redovisade balans- och resultatposterna. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar. Det är särskilt inom områdena nedskrivningsprövning av goodwill, värdering av underskottsavdrag och avsättningar som skilda bedömningar kan få en betydande påverkan på Elanders resultat och ställning.

Goodwill samt varumärken

För goodwill samt varumärken med obestämd nyttjandeperiod sker nedskrivningsprövning årligen samt om det finns någon indikation på att något nedskrivningsbehov föreligger. Nedskrivningsprövningen görs på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats, vilket för Elanders utgör rörelsesegmentsnivå. Nedskrivningsprövningen innehåller ett antal antaganden som vid olika bedömningar kan få väsentlig påverkan på beräkningen av återvinningsvärde, såsom till exempel:

- rörelsemarginaler/-resultat
- diskonteringsränta
- tillväxt/inflation

I not 14 återfinns en redogörelse för gjorda väsentliga antaganden vid prövningen av nedskrivningsbehov samt en beskrivning av effekten av rimligt möjliga förändringar i de antaganden som ligger till grund för beräkningarna.

Värdering av underskottsavdrag

Redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag uppgår till 171 (169) Mkr per den 31 december 2019. Det redovisade värdet på dessa skattefordringar har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Skattefordringarna avser i huvudsak svenska underskottsavdrag vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Koncernens svenska verksamhet, har historiskt sett varit lönsam och förväntas att ge betydande överskott i framtiden. Elanders anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att de underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2019

IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar Elanders IFRS 16 Leasingavtal. Övergången till IFRS 16 har skett med tillämpande av "Modified retrospective approach", vilket innebär att jämförelseårets siffror ej räknats om utan istället har nyttjanderätten och skulden initialt värderats till nuvärdet av återstående leasingbetalningar. Den nya redovisningsprincipen avseende leasingavtal innebär att samtliga leasingavtal, oavsett om det är av operationell eller finansiell karaktär,

NOT 1

Redovisningsprinciper (forts.)

redovisas som nyttjanderätter och motsvarande leasingkulld i balansräkningen den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av Elanders.

Elanders leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler, produktionsutrustning och fordon. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas och kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Avtal av mindre värde inkluderar framförallt IT-utrustning och kontorsinredning.

Leasingkullderna redovisas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Varje leasingavgift delas upp i amortering av leasingkulld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Diskontering av de framtida leasingavgifterna sker med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta baserat på valuta och längd på leasingavtalet.

Nyttjanderätterna redovisas till anskaffningsvärde och utgör initialt nuvärdet av leasingkulden. Kostnader för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor

inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden justerat för perioder som enligt optioner kan förlänga eller förkorta leasingavtalet om det är rimligt säkert att optionen kommer att utnyttjas. Bedömningen av sannolikhet att en option utnyttjas sker av ledningen som beaktar all tillgänglig information så som kostnader för att säga upp avtalet samt tillgångens betydelse för verksamheten.

Effekt av implementering av IFRS 16

IFRS 16 "Leases" tillämpas från och med den 1 januari 2019 och påverkar redovisningen av koncernens leasingavtal där betydande åtaganden finns i form av hyresavtal för lokaler samt leasing av produktionsutrustning. Övergången till IFRS 16 har skett enligt "Modified retrospective approach". Standarden påverkar koncernens balansräkning väsentligt och effekterna på de ingående balanserna 1 januari 2019 och resultaträkningen samt en avstämning mot tidigare redovisade leasingåtaganden presenteras nedan.

Belopp i Mkr	Utgående balans	Effekt av IFRS 16	Ingående balans
	31 december 2018		1 januari 2019
Anläggningstillgångar	4 274,0	2 043,0	6 317,0
Omsättningstillgångar	3 463,1	-	3 463,1
Summa tillgångar	7 737,1	2 043,0	9 780,1
Eget kapital	2 707,4	-	2 707,4
Långfristiga skulder	2 641,5	1 444,0	4 085,5
Kortfristiga skulder	2 388,1	599,0	2 987,1
Summa eget kapital och skulder	7 737,1	2 043,0	9 780,1

Belopp i Mkr	Avstämning leasingavtal från IAS 17 till IFRS 16
Åtaganden för framtida leasingavgifter och hyreskostnader per 31 december 2018	2 046,0
Diskonteringseffekt	-190,1
Leasingavtal med kort löptid och mindre värde	-80,9
Effekt av förlängningsoptioner	268,0
Effekt på leasingkulden per 1 januari 2019	2 043,0
Finansiell leasingkulld per 31 december 2018	146,7
Leasingkulld i enlighet med IFRS 16 per 1 januari 2019	2 189,9

Koncernens genomsnittliga marginella låneränta uppgick vid övergången till 3,1 procent. Diskonteringsräntan för de olika avtalen ligger inom intervallet 2,5 till 7,35 procent och är avhängigt valuta, jurisdiktion och löptid för själva avtalet.

Belopp i Mkr	Helår 2019	Effekt av IFRS 16	Helår 2019	Helår 2018
	exkl. effekt av IFRS 16			
Nettoomsättning	11 254,1	-	11 254,1	10 741,7
EBITDA	1 285,3	-712,0	573,3	724,8
Rörelseresultat	358,9	-35,3	323,5	458,8
Resultat efter finansiella poster	215,6	-29,5	245,1	366,3
Periodens resultat	152,9	-22,0	174,9	258,6

För vidare information avseende nyttjanderätter se not 16 och leasingkulder se not 23.

NOT 1 Redovisningsprinciper (forts.)

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen inte ännu har trätt i kraft

Inga utgivna nya eller ändrade standarder som ej ännu trätt i kraft bedöms komma få någon väsentlig påverkan på Elanders finansiella rapporter.

NOT 2 Segmentsredovisning

Koncernens två affärsområden redovisas som rapporterbara rörelsesegment då det är på detta sätt som koncernen styrs och koncernchefen har identifierats som högste verkställande beslutsfattare. Verksamheterna inom respektive rapporterbart rörelsesegment har likartade ekonomiska egenskaper, liknar varandra med avseende på produkternas och tjänsternas karaktär, produktionsprocess och kundkategorier. Prissättning vid försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor.

Till och med 31 december 2018 hade Elanders tre affärsområden, Supply Chain Solutions, Print & Packaging Solutions samt e-Commerce Solutions. Från och med 1 januari 2019 har e-Commerce Solutions integrerats i Print & Packaging Solutions samt att den svenska verksamheten som tidigare ingått i Print & Packaging Solutions nu ingår i Supply Chain Solutions. Under 2018 omsatte den svenska verksamheten 398 Mkr.

I samband med förändringen har goodwill omallokerats till de nya affärsområdena. Jämförelseperioden har justerats för att spegla de nuvarande segmenten.

RAPPORTERING PER SEGMENT

Belopp i Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions	
	2019	2018	2019	2018
Nettoomsättning	8 774,8	8 525,1	2 563,9	2 243,2
Rörelsens kostnader	-8 555,9	-8 178,4	-2 390,1	-2 110,5
Rörelseresultat	218,8	346,7	173,8	132,7
Finansnetto	-	-	-	-
Resultat före skatt	218,8	346,7	173,8	132,7
Investeringar	449,2	128,5	119,5	47,5
Avskrivningar	-770,1	-194,1	-154,9	-72,2
Goodwill	1 450,2	1 430,4	1 030,0	1 008,2
Varumärken med obestämbart nyttjandeperiod	399,3	393,3	-	-

Belopp i Mkr	Koncerngemensamma funktioner		Elimineringar		Koncernen	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Nettoomsättning	37,7	46,4	-122,4	-137,6	11 254,1	10 741,7
Rörelsens kostnader	-71,6	-66,9	122,4	137,6	-10 895,3	-10 282,9
Rörelseresultat	-33,9	-20,5	-	-	358,7	458,8
Finansnetto	-143,1	-92,5	-	-	-143,1	-92,5
Resultat före skatt	-177,1	-113,1	-	-	215,6	366,3
Investeringar	3,0	1,1	-	-	571,7	177,1
Avskrivningar	-1,6	-0,2	-	-	-926,6	-266,4
Goodwill	-	-	-	-	2 480,2	2 438,6
Varumärken med obestämbart nyttjandeperiod	-	-	-	-	399,3	393,3

Finansiella intäkter och kostnader fördelas inte på de respektive affärsområdena då koncernens finansiering styrs av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion.

NOT 2

Segmentsredovisning (forts.)

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Belopp i Mkr	2019	2018
Tyskland	2 203,3	849,2
Sverige	217,3	173,9
Singapore	161,9	23,8
USA	151,2	74,9
Polen	94,5	76,3
Storbritannien	89,5	55,4
Kina	48,0	31,1
Ungern	39,2	36,2
Indien	37,8	30,6
Tjeckien	24,2	63,3
Övriga länder	63,1	10,8
Summa	3 130,1	1 425,5

Anläggningstillgångarna ovan inkluderar övriga immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter samt uppskjutna skattefordringar. Goodwill samt varumärken med obestämbar nyttjandeperiod om 2 880 (2 832) Mkr har ej fördelats geografiskt då dessa är fördelade per segment. Den stora förändringen mot föregående år är huvudsakligen hänförlig till införandet av IFRS 16, där alla operationella leasingavtal ses som nyttjanderätter och tas upp i balansräkningen. Var vänlig se not 1 för ytterligare information.

FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Belopp i Mkr	2019	2018
Tyskland	4 947,0	4 835,3
Singapore	1 849,9	1 613,9
USA	1 213,8	979,9
Kina	682,7	736,4
Storbritannien	396,2	427,2
Sverige	371,2	439,2
Ungern	280,1	309,3
Schweiz	241,7	226,9
Nederländerna	182,6	136,5
Polen	169,0	156,0
Övriga länder	919,9	881,1
Summa	11 254,1	10 741,7

Information avseende koncernens största kunder

Under 2019 uppgick försäljningen till koncernens största kund till 16 (16) procent av den totala omsättningen. Försäljningen till denna kund sker till flera av dess divisioner, på tre världsdelar och baseras på ett flertal fristående avtal. Ytterligare två kunder stod för 10 procent eller mer av koncernens omsättning. De tre största kunderna är huvudsakligen hänförliga till segmentet Supply Chain Solutions. Koncernens tio största kunder utgjorde tillsammans 58 (56) procent av den totala omsättningen.

NOT 3

Uppdelning av intäkter

Uppdelning av intäkter har gjorts på kategorierna geografisk marknad, huvudsakliga intäktsströmmar samt kundsegment då det är utifrån dessa kategorier koncernen presenterar och analyserar intäkter i andra sammanhang. Intäkterna för varje kategori presenteras per rapporterbart segment. Koncernens kundkontrakt är enkla att identifiera och varor och tjänster inom ett kontrakt är till stor del sammanhängande, beroende av varandra och därmed del av ett integrerat erbjudande.

Huvudsakliga intäktsströmmar presenteras utifrån de interna begrepp som används inom koncernen. Sourcing & Procurement services avser inköp och upphandling av produkter för kunders räkning samt hantering av flöden kopplat till dessa produkter. Freight and transportation services avser intäkter från frakter och transporter med egna lastbilar samt rena fraktförmedlingstjänster. Inom Other contract logistics services rapporteras övriga supply chain-tjänster såsom fulfillment, kittning, lagerhållning, montering och eftermarknadstjänster. Other work/services avser rena trycktjänster samt övriga tjänster som ej faller inom de första tre kategorierna.

NOT 3 Uppdelning av intäkter (forts.)

UPPDELNING AV INTÄKTER

Belopp i Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Total nettoomsättning	8 774,8	8 525,1	2 563,9	2 243,2	11 338,7	10 768,3
Avgår: koncernintern omsättning	-26,0	-17,3	-58,6	-9,3	-84,7	-26,6
Nettoomsättning	8 748,8	8 507,8	2 505,3	2 233,9	11 254,1	10 741,7

Belopp i Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Koncernen	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Kundsegment						
Automotive	2 080,9	2 115,2	395,6	333,4	2 476,5	2 448,6
Electronics	3 715,0	3 454,7	49,6	65,5	3 764,6	3 520,2
Fashion & Lifestyle	1 261,3	1 271,2	750,7	554,8	2 012,0	1 826,0
Health Care & Life Science	244,0	211,9	54,7	52,6	298,7	264,5
Industrial	995,4	1 010,2	681,5	652,0	1 677,0	1 662,2
Övriga	452,1	444,6	573,2	575,6	1 025,3	1 020,2
Nettoomsättning	8 748,8	8 507,8	2 505,3	2 233,9	11 254,1	10 741,7
Huvudsakliga intäktströmmar						
Sourcing and procurement services	2 679,3	2 391,1	-	19,8	2 679,3	2 410,9
Freight and transportation services	2 388,4	2 670,2	419,6	293,9	2 808,0	2 964,1
Other contract logistics services	3 400,7	2 778,5	360,6	332,6	3 761,3	3 111,1
Other work/services	280,4	668,0	1 725,1	1 587,6	2 005,5	2 255,6
Nettoomsättning	8 748,8	8 507,8	2 505,3	2 233,9	11 254,1	10 741,7
Geografiska marknader						
Europa						
Tyskland	4 104,1	4 118,9	842,9	716,4	4 947,0	4 835,3
Sverige	360,8	426,6	10,4	12,6	371,2	439,2
Storbritannien	86,1	96,6	310,1	330,6	396,2	427,2
Ungern	249,5	278,1	30,6	31,2	280,1	309,3
Schweiz	172,1	159,1	69,6	67,8	241,7	226,9
Polen	30,1	28,7	138,9	127,3	169,0	156,0
Nederländerna	163,5	118,7	19,1	17,8	182,6	136,5
Övriga länder	249,3	240,1	220,4	186,1	469,7	426,2
Europa totalt	5 415,4	5 466,8	1 642,1	1 489,8	7 057,4	6 956,6
Asien						
Singapore	1 849,3	1 613,4	0,6	0,5	1 849,9	1 613,9
Kina	679,6	686,3	3,1	50,1	682,7	736,4
India	113,0	128,7	0,6	0,7	113,7	129,4
Övriga länder	244,3	185,3	7,4	8,5	251,8	193,8
Asien totalt	2 886,3	2 613,7	11,8	59,8	2 898,0	2 673,5
Nord- och Sydamerika						
USA	377,7	334,2	836,1	645,7	1 213,8	979,9
Övriga länder	60,8	40,2	8,8	2,1	69,6	42,3
Nord- och Sydamerika totalt	438,5	374,4	844,9	647,8	1 283,4	1 022,2
Övriga	8,6	52,9	6,6	36,5	15,2	89,4
Nettoomsättning	8 748,8	8 507,8	2 505,3	2 233,9	11 254,1	10 741,7

NOT 4

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Belopp i Mkr	2019	2018
Valutakursvinster	12,3	20,9
Vinster vid försäljning av koncernbolag	-	6,9
Vinster vid försäljning av anläggningstillgångar	1,9	6,9
Försäkringsersättningar	12,3	7,1
Intäkter från kupongförsäljning	3,6	4,3
Övrigt	33,2	65,3
Summa	63,2	111,4

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Belopp i Mkr	2019	2018
Resultat från innehav i intresseföretag	-3,0	-
Valutakursförluster	-9,8	-20,5
Förluster vid försäljning av koncernbolag	-	-4,9
Förluster vid försäljning av anläggningstillgångar	-8,1	-2,1
Övrigt	-13,1	-2,9
Summa	-34,1	-30,4

NOT 5

Personal

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	Kvinnor		Män		Totalt	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Moderbolag						
Sverige	5	5	6	5	11	10
Dotterföretag						
Tyskland	887	986	2 532	2 803	3 419	3 789
Kina	481	589	181	268	661	857
Singapore	254	221	329	254	583	476
Polen	60	60	272	276	332	336
Ungern	123	116	204	184	327	300
Tjeckien	138	136	188	193	326	329
USA	155	134	148	136	303	270
Indien	25	29	183	189	208	218
Storbritannien	48	55	152	163	199	217
Sverige	42	48	99	121	141	169
Brasilien	24	24	25	25	49	49
Nederländerna	5	4	42	42	46	46
Österrike	12	11	32	31	44	42
Italien	11	11	9	9	20	20
Mexiko	10	12	9	7	19	19
Taiwan	4	2	1	3	5	5
Ryssland	-	-	2	2	2	2
Rumänien	1	-	-	-	1	-
Frankrike	-	-	-	1	-	1
Koncernen totalt	2 284	2 441	4 412	4 711	6 696	7 153

NOT 5 Personal (forts.)

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

Belopp i Mkr	Styrelse och vd					
	Grundlön inkl. förmåner		Rörlig ersättning		Övriga anställda	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Moderbolag	13,3	12,7	1,5	3,5	11,3	11,5
Dotterföretag	32,2	33,9	14,9	12,2	2 253,6	2 146,5
Koncernen totalt	45,5	46,6	16,4	15,6	2 264,8	2 158,0

Belopp i Mkr	Löner och ersättningar		Sociala avgifter		Pensionskostnader	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	Moderbolag	26,1	27,7	9,8	10,5	6,7
Dotterföretag	2 300,6	2 192,6	404,3	393,2	32,8	35,2
Koncernen totalt	2 326,7	2 220,3	414,1	403,7	39,5	41,7

FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN PÅ LEDANDE BEFATTNINGAR

	Kvinnor		Män		Totalt	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	Styrelse	4	4	6	6	10
Koncernledning	-	-	7	7	7	7
Mellanchefer	77	88	219	254	296	342

I styrelsen ingår även en arbetstagarrepresentant.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2019

Belopp i kkr	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- premier	Totalt
Styrelsens ordförande	784	-	-	-	784
Styrelseledamöter (8 personer)	3 420	-	-	-	3 420
Verkställande direktören	8 996	1 470	117	3 120	13 703
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	32 670	12 333	1 047	1 342	47 392
Summa ersättningar till styrelse, vd och ledande befattningshavare	45 870	13 803	1 164	4 462	65 299

För fördelning av styrelsearvode per ledamot se sidan 48.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2018

Belopp i kkr	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- premier	Totalt
Styrelsens ordförande	762	-	-	-	762
Styrelseledamöter (8 personer)	3 290	-	-	-	3 290
Verkställande direktören	8 568	3 488	97	2 989	15 142
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	29 117	13 652	1 394	1 557	45 720
Summa ersättningar till styrelse, vd och ledande befattningshavare	41 737	17 140	1 491	4 546	64 914

I Andra ledande befattningshavare ingår endast ersättning för 9 månader avseende en av personerna i koncernledningen då bolaget har varit anställd i avyttrats.

Personal (forts.)

Grundlön/styrelsearvode

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode och ersättning för utskottsarbete inom ramen för den sammanlagda ersättning till styrelsen som bolagsstämman beslutat. Styrelseledamöter och suppleanter som är anställda i koncernen har inte erhållit ersättningar eller förmåner utöver dem som är förenade med anställningen. Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2019.

Rörlig ersättning

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören och ekonomidirektören är den rörliga ersättningen maximerad till 60 respektive 50 procent av årslönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 40 procent av årslönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner och förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2019 kostnadsförd ersättning, vilken normalt sett utbetalas under 2020.

För verkställande direktören baserades bonus på mål uppsatta av styrelsen. För andra ledande befattningshavare baserades den rörliga ersättningen på mål uppsatta av koncernchefen i samråd med ersättningsutskottet. Några rörliga eller andra ersättningar med utspädningseffekt förekommer ej.

Övriga förmåner

Övriga förmåner avser bostadsförmån, tjänstebil med mera.

Pension

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. En tidigare anställd person som var medlem i koncernledningen hade både avgiftsbestämd och förmånsbestämd pensionsplan. Nuvärdet av den förmånsbestämda pensionsplanen uppgick per 31 december 2019 till 2,2 (2,2) Mkr. Samtliga pensioner är oantastbara, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Den nuvarande verkställande direktören har enbart avgiftsbestämd pensionsplan och denna skall motsvara 35 procent av pensionsgrundande lön. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Pensionsåldern är 65 år.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionsavsättningar motsvarar högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen eller, i förekommande fall, högst ITP-kostnaden med tillägg för allmän pensionsavgift enligt lag eller motsvarande.

Finansiella instrument

Ersättningar och förmåner i form av finansiella instrument har ej utgått eller förekommit.

Övrig ersättning

Några övriga ersättningar har ej utgått eller förekommit.

Avgångsvederlag m m

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 18 månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. Uppsägningstider från bolagets sida för andra ledande befattningshavare är normalt sett 12 månader. Oavsett vilken part som står för uppsägningen utgår i normalfallet inget avgångsvederlag. Under uppsägningstiden utgår normal lön.

Frångaende av riktlinjerna

Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta. Styrelsen har under året frångått riktlinjerna för en av de ledande befattningshavarna och det gällde den rörliga ersättningen som var maximerad till 40 procent av grundlönen.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av rörlig ersättning samt pensionsvillkor och avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2019 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottets ordförande.

Ersättningsutskottet har under året bestått av Carl Bennet, ordförande, Pam Fredman, Erik Gabrielson, Linus Karlsson och Johan Stern. Utskottet sammanträder vid behov, dock minst en gång per år för att utarbeta förslag till ersättning för verkställande direktören samt till- eller avstyrka dennes förslag till ersättningar och villkor för de ledande befattningshavare som rapporterar direkt till honom. Vidare upprättar utskottet principer för lönesättning och anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet framlägger förslag till ersättningar, villkor och principer för styrelsen som sedan beslutar i dessa frågor. Utskottet har under 2019 sammanträtt vid ett tillfälle. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis i frågor rörande ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer.

NOT 6 Revisionsarvoden

Belopp i Mkr	2019	2018
PwC		
Revisionsuppdraget	5,4	5,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,4	0,0
Skatterådgivning	0,1	0,1
Övriga tjänster	-	-
Övriga		
Revisionsuppdraget	1,1	0,7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,2
Skatterådgivning	0,7	1,0
Övriga tjänster	0,4	1,3
Summa	8,1	8,6

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Det totala arvodet till PwC och dess nätverk är 5,9 (5,5) Mkr. Under räkenskapsåret 2019 har 1,9 (1,9) Mkr betalats i ersättning till revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB för revisionsuppdraget och 0,0 (0,1) Mkr avseende övriga tjänster.

NOT 7 Kostnader fördelade på kostnadsslag

Belopp i Mkr	2019	2018
Personalkostnader	2 888,3	2 769,3
Handelsvaror och övrigt produktionsmaterial	2 435,5	2 303,1
Transportkostnader	2 113,6	2 013,3
Övriga produktionskostnader	1 317,3	1 790,5
Papperskostnader	457,5	432,5
Kostnader för legoarbete	418,8	459,4
Av- och nedskrivningar	926,6	266,0
Kostnader för försäljning och marknadsföring	82,9	99,5
Övriga kostnader	284,2	230,3
Summa	10 924,6	10 363,9

Tabellen visar totala kostnader för sålda varor och tjänster, försäljningskostnader och administrationskostnader fördelade på kostnadsslag.

NOT 8 Operationell leasing

Belopp i Mkr	Årskostnad	
	2019	2018
Datorutrustning	-	20,7
Maskiner och inventarier	-	162,1
Hysesavtal, lokaler	-	577,6
Summa	-	760,4

Belopp i Mkr	Framtida leasingavgifter och hyreskostnader	
	2019	2018
Inom 1 år	-	710,8
Mellan 1 och 5 år	-	1 292,2
Mer än 5 år	-	43,0
Summa	-	2 046,0

Koncernen har hyresavtal för lokaler, produktionsutrustning och fordon som tidigare betraktades som operationella leasingavtal. Från 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 innebärande att leasingavtal redovisas som nyttjanderätter och motsvarande leaseingskuld i balansräkningen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen, se not 16 för upplysningar avseende belopp redovisade i resultaträkningen.

NOT 9 Finansiella intäkter och kostnader

FINANSIELLA INTÄKTER

Belopp i Mkr	2019	2018
Ränteintäkter	4,6	2,0
Kursvinster	26,4	50,7
Övrigt	0,3	0,1
Summa	31,3	52,9

FINANSIELLA KOSTNADER

Belopp i Mkr	2019	2018
Räntekostnader leaseingskulder	-66,7	-3,3
Räntekostnader övriga kulder	-68,6	-83,3
Kursförluster	-30,6	-52,2
Övrigt	-8,5	-6,7
Summa	-174,4	-145,4

NOT 10 Skatter

REDOVISAD SKATT

Belopp i Mkr	2019	2018
Aktuell skatt på årets resultat	-96,7	-112,6
Stämpelskatt på utdelning samt övriga skatter	-11,9	-11,4
Korrigerigering av tidigare års aktuella skattekostnad	-2,7	4,9
Uppskjuten skatt	48,6	11,4
Redovisad skatt	-62,7	-107,7

AVSTÄMNING AV REDOVISAD SKATT

Belopp i Mkr	2019	2018
Resultat före skatt	215,6	366,3
Skatt enligt i Sverige gällande skattesats om 21,4 (22,0) %	-46,1	-80,6
Skatteeffekt av:		
Andra skattesatser för utländska bolag	8,1	-6,3
Effekt av förändrade skattesatser	-	-11,5
Ej avdragsgilla kostnader	-7,0	-7,1
Omvärdering av uppskjutna skatter	-1,3	2,9
Korrigerigering av tidigare års skattekostnad	-2,7	1,5
Stämpelskatt på utdelning samt övriga skatter	-11,9	-11,4
Övrigt	-1,6	4,7
Redovisad skatt	-62,7	-107,7

UPPSKJUTNA SKATTER PER SLAG, NETTO

Belopp i Mkr	2019	2018
Underskottsavdrag	198,7	175,8
Anläggningstillgångar	-161,6	-157,4
Övriga poster	100,0	48,3
	137,1	66,7
Avgår:		
Ej värderade underskottsavdrag	-27,5	-7,1
Utgående värde, netto	109,6	59,6

Ej bokförda uppskjutna skattefordringar avser ej värderade underskottsavdrag. För upplysningar avseende värdering av underskottsavdrag se not 1, avsnittet Viktiga uppskattningar och bedömningar, sidan 69.

FÖRDELNING AV UPPSKJUTNA SKATTER I BALANSRÄKNINGEN

Belopp i Mkr	2019	2018
Uppskjutna skattefordringar	294,9	249,9
Uppskjutna skatteskulder	-185,3	-190,3
Utgående värde, netto	109,6	59,6

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT

Belopp i Mkr	2019	2018
Ingående värde, netto	59,6	46,3
Redovisad uppskjuten skatt på årets resultat	48,6	11,4
Skatteposter som redovisas direkt mot övrigt totalresultat	7,2	8,5
Omräkningsdifferens	-5,8	-6,6
Utgående värde, netto	109,6	59,6

Skatteposter som redovisas direkt mot övrigt totalresultat avser koncernens säkringsreserv samt säkring av nettoinvestering i utlandet.

FÖRFALLOSTRUKTUR - UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR AVSEENDE UNDERSKOTTSAVDRAG

Belopp i Mkr	2019	2018
Förfaller inom ett år	0,3	0,8
Förfaller inom 2-5 år	-	7,0
Förfaller efter 10 år	13,3	-
Inget förfalldatum	157,6	161,0
Utgående värde	171,2	168,7

NOT 11 Resultat per aktie

	2019	2018
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	148,1	253,9
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	35 358	35 358
Resultat per aktie, kr	4,19	7,18

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Någon utspädningseffekt förekommer ej.

NOT 12 Operativt kassaflöde

Belopp i Mkr	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 336,7	455,5
Finansiella poster	143,1	92,5
Betald skatt	114,2	127,5
Förvärv och avyttring av verksamheter	-5,0	24,0
Övriga poster inkluderade i kassaflöde från investeringsverksamheten	-134,5	-161,5
Operativt kassaflöde	1 454,4	538,0

Med operativt kassaflöde menas kassaflödet från den löpande verksamheten, exklusive finansiella poster och betalda skatter, samt kassaflöde från investeringsverksamheten.

NOT 13 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser**JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**

Belopp i Mkr	2019	2018
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	926,6	266,0
Kassaflödespåverkande förändring i avsättningar	104,5	-3,0
Historiska felaktigheter kundprojekt	86,9	-
Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	6,3	-7,8
Orealiserade kursvinster och kursförluster	-8,2	-26,2
Övriga förändringar	14,9	-15,8
Summa	1 131,0	213,2

BETALDA OCH ERHÅLLNA RÄNTOR

Belopp i Mkr	2019	2018
Betald ränta	-135,8	-86,4
Erhållen ränta	4,6	2,0
Summa	-131,2	-84,4

Likvida medel

Likvida medel består framför allt av kassa- samt banktillgodohavanden. Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när:

- risken för förändring av verkligt värde är obetydlig.
- de lätt kan omsättas.
- förfallodagen ligger närmare än tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning

Posten Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning består till största delen av förändringar avseende utnyttjande av revolverande krediter.

NOT 14 Immateriella tillgångar

Belopp i Mkr	Goodwill		Varumärken ¹⁾	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	2 439,3	2 337,5	393,3	377,0
Inköp	-	-	-	-
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	41,6	101,8	6,1	16,3
Utgående anskaffningsvärden	2 480,9	2 439,3	399,4	393,3
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-0,7	-0,7	-	-
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-0,7	-0,7	-	-
Utgående restvärde	2 480,2	2 438,6	399,4	393,3

Belopp i Mkr	Övriga immateriella tillgångar ²⁾		Totalt	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	769,6	724,5	3 602,2	3 439,0
Inköp	21,5	16,1	21,5	16,1
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-	-2,1	-	-2,1
Försäljningar/utrangeringar	-6,4	-17,1	-6,4	-17,1
Omklassificering	5,0	7,2	5,0	7,2
Omräkningsdifferens	14,5	41,0	62,2	159,1
Utgående anskaffningsvärden	804,2	769,6	3 684,5	3 602,2
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-383,4	-302,5	-384,0	-303,1
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-	1,9	-	1,9
Årets avskrivningar	-70,2	-75,3	-70,2	-75,3
Försäljningar/utrangeringar	5,6	13,8	5,6	13,8
Omklassificering	-	-0,4	-	-0,4
Omräkningsdifferens	-6,9	-20,9	-6,9	-20,9
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-454,9	-383,4	-455,5	-384,0
Utgående restvärde	349,4	386,3	3 229,0	3 218,2

¹⁾ Varumärken med obestämbart nyttjandeperiod.

²⁾ Kundrelationer, varumärken med bestämbar nyttjandeperiod, programvara och hyresrätter.

FÖRDELNING AV AVSKRIVNINGAR PER FUNKTION I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp i Mkr	2019	2018
Kostnad för sålda varor och tjänster	-54,8	-47,5
Försäljningskostnader	-10,2	-21,3
Administrationskostnader	-5,2	-6,5
Summa	-70,2	-75,3

NOT 14

Immateriella tillgångar (forts.)

Prövning av nedskrivningsbehov

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod sker årligen samt när indikatorer finns på att nedskrivningsbehov kan föreligga. Prövningen görs vanligen på den kassagenererande enhet som tillgången tillhör, men kan även göras för en enskild tillgång.

Återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningen av nyttjandevärde. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats, vilket för Elanders utgör segmentsnivå.

Nyttjandevärdet för koncernens kassagenererande enheter har beräknats baserat på diskonterade eviga kassaflöden. Kassaflöden för de första tre åren baseras på budget och

strategiska planer. Väsentliga variabler i testerna är exempelvis tillväxttakt, rörelsemarginal samt investeringsnivå. För perioden därefter har antagits en inflation om 2,0 (2,0) procent samt en tillväxttakt om 2,0 (2,0) procent för affärsområdet Supply Chain Solutions och för affärsområdet Print & Packaging Solutions har kassaflöden antagits ha en noll-tillväxt efter den inledande treårsperioden, vilket understiger bolagets förväntningar. För nedskrivningsprövningen har diskonteringsränta efter skatt beräknats utifrån vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) och uppgick under året till 8,3 (8,9) procent. Förändringen i kapitalkostnaden är hänförlig till effekter på bolagets skuldsättning i och med införandet av IFRS 16.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD FÖRDELAT PER KASSAGENERERANDE ENHET

Belopp i Mkr	2019	2018
Supply Chain Solutions	1 849,5	1 823,6
Print & Packaging Solutions	1 030,0	1 008,2
Summa	2 879,5	2 831,8

Känslighetsanalys

Ett antal känslighetsanalyser har gjorts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar skulle kunna leda till nedskrivningsbehov. Analyserna har fokuserat på en försämring av den genomsnittliga tillväxttakten eller rörelsemarginalen

med en procentenhet samt att diskonteringsräntan ökas med en procentenhet. Analyserna har inte visat på ett eventuellt nedskrivningsbehov utan att det nyttjandevärdet överstiger det bokförde värdet för både affärsområdet Print & Packaging Solutions samt Supply Chain Solutions.

NOT 15

Materiella anläggningstillgångar

Belopp i Mkr	Byggnader och mark ¹⁾		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	349,0	329,0	924,8	1 007,8	1 025,8	1 038,7
Omklassificering till nyttjanderättstillgång ³⁾	-	-	-11,9	-	-260,2	-
Inköp	7,9	3,4	24,2	34,1	55,0	53,6
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-	-	-	-96,6	-	-7,7
Försäljningar/utrangeringar	-3,2	-0,5	-76,3	-62,7	-87,3	-85,4
Omklassificering	1,3	2,9	59,8	-0,8	10,3	-16,9
Omräkningsdifferens	8,2	14,2	26,1	42,9	15,2	43,5
Utgående anskaffningsvärde	363,2	349,0	946,7	924,8	758,8	1 025,8
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-182,0	-159,5	-701,6	-777,4	-678,2	-621,4
Omklassificering till nyttjanderättstillgång ³⁾	-	-	8,8	-	121,6	-
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-	-	-	81,0	-	6,5
Årets avskrivningar	-16,4	-14,8	-57,4	-60,7	-70,3	-115,2
Försäljningar/utrangeringar	2,2	0,2	73,3	61,0	76,1	69,0
Omklassificering	0,0	0,0	-0,2	27,3	0,1	10,8
Omräkningsdifferens	-4,1	-7,8	-19,3	-32,8	-10,8	-27,8
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-200,3	-182,0	-696,5	-701,6	-561,5	-678,2
Utgående restvärde	162,9	167,0	250,1	223,1	197,3	347,6
			Pågående nyanläggningar ²⁾		Totalt	
			2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde			51,4	11,2	2 351,0	2 386,6
Omklassificering till nyttjanderättstillgång ³⁾			-	-	-272,1	-
Inköp			34,2	70,0	121,3	161,0
Förvärvade och avyttrade verksamheter			-	-	-	-104,3
Försäljningar/utrangeringar			-	-	-166,8	-148,6
Omklassificering			-76,4	-30,2	-5,0	-45,0
Omräkningsdifferens			1,4	0,5	51,0	101,2
Utgående anskaffningsvärde			10,6	51,4	2 079,3	2 351,0
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar			-	-	-1 561,8	-1 558,3
Omklassificering till nyttjanderättstillgång ³⁾			-	-	130,4	-
Förvärvade och avyttrade verksamheter			-	-	-	87,5
Årets avskrivningar			-	-	-144,1	-190,7
Försäljningar/utrangeringar			-	-	151,6	130,1
Omklassificering			-	-	-0,1	38,1
Omräkningsdifferens			-	-	-34,2	-68,4
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar			-	-	-1 458,2	-1 561,8
Utgående restvärde			10,6	51,4	621,1	789,2

¹⁾ I byggnader och mark ingår mark till ett bokfört värde av 18,1 (17,5) Mkr.

²⁾ I pågående nyanläggningar ingår förskott avseende materiella anläggningstillgångar om 10,4 (50,2) Mkr.

³⁾ Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgång i balansräkningen från 2019 då IFRS 16 trädde ikraft, se not 16.

Några väsentliga investeringsåtaganden fanns ej per 31 december 2019 respektive 2018.

NOT 15

Materiella anläggningstillgångar (forts.)

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PER FUNKTION

Belopp i Mkr	2019	2018
Kostnad för sålda varor och tjänster	-116,6	-162,1
Försäljningskostnader	-1,5	-1,8
Administrationskostnader	-26,0	-26,8
Summa	-144,1	-190,7

Finansiella leasingavtal

Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgång i balansräkningen från 2019 då IFRS 16 trädde ikraft, se not 16.

FRAMTIDA MINIMILEASEAVGIFTER AVSEENDE FINANSIELL LEASING

Belopp i Mkr	2019	2018
Inom ett år	-	67,8
Mellan 1 och 5 år	-	82,7
Senare än 5 år	-	-
Summa	-	150,5
Framtida räntekostnader avseende finansiell leasing	-	-8,8
Nuvärde finansiella leaseingskulder	-	141,7

NOT 16

Nyttjanderättstillgångar

Från och med 1 januari 2019 tillämpar Elanders IFRS 16 Leasingavtal. Övergången till IFRS 16 har skett med tillämpande av "Modified retrospective approach", vilket innebär att jämförelseårets siffror ej räknats om utan istället har nyttjanderätten och skulden initialt värderats till nuvärdet av återstående leasingbetalningar. Den nya redovisningsprincipen

avseende leasingavtal innebär att samtliga leasingavtal, oavsett om det är av operationell eller finansiell karaktär, redovisas som nyttjanderätter och motsvarande leasingkulda i balansräkningen den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av Elanders. För vidare information avseende leasingkulder se not 23.

Belopp i Mkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
	2019			
Anskaffningsvärde 1 januari 2019	1 740,1	151,8	423,2	2 315,1
varav omklassificering från materiella anläggningstillgångar ¹⁾	-	11,9	260,2	272,1
Tillkommande nyttjanderätter	301,7	45,7	72,9	420,3
Avyttring nyttjanderätter	-50,0	-7,6	-102,3	-160,0
Omräkningsdifferens	29,4	6,7	3,3	39,4
Utgående anskaffningsvärde	2 021,2	196,6	397,1	2 614,8
Akkumulerade av- och nedskrivningar 1 januari 2019	-	-8,8	-121,6	-130,4
varav omklassificering från materiella anläggningstillgångar ¹⁾	-	-8,8	-121,6	-130,4
Årets avskrivningar	-545,2	-63,8	-103,3	-712,3
Avyttring nyttjanderätter	11,0	7,6	67,0	85,6
Omräkningsdifferens	7,9	0,3	-1,2	7,0
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-526,3	-64,7	-159,1	-750,1
Utgående restvärde	1 494,9	131,9	237,9	1 864,7

¹⁾ Leasingavtal som tidigare klassificerats som finansiella leasingavtal redovisas som nyttjanderätter från 1 januari 2019 då IFRS 16 trädde ikraft.

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PER FUNKTION

Belopp i Mkr	2019
Kostnad för sålda varor och tjänster	-694,0
Försäljningskostnader	-6,0
Administrationskostnader	-12,3
Summa	-712,3

REDOVISADE BELOPP I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp i Mkr	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter	-712,3
Räntekostnader på leasingkulder	-77,7
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde	-103,4
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingkulden	-8,2
Summa	-901,6

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2019 var 870 Mkr.

NOT 17 Andelar i intresseföretag

Den 31 december 2018 avyttrades 51 % av aktierna i det tidigare dotterföretaget LOGworks. Bolagets omsättning och resultat har konsoliderats i sin helhet 2018. Den ursprungliga värderingen av innehavet har skett utifrån den marknadsvärdering som gjordes i samband med avyttringen. Därefter har innehavet redovisats i enlighet med kapitalandelsmetoden.

Andelar i intresseföretag	Procentuellt innehav	Redovisat värde, Mkr
LOGworks GmbH	49	3,9

Tabellen nedan visar summerade resultat- och balansräkning för koncernens intresseföretag.

Belopp i Mkr	2019
Nettoomsättning	124,4
Rörelseresultat	-5,7
Årets resultat	-5,6

Belopp i Mkr	2019	2018
Anläggningstillgångar	0,1	0,3
Omsättningstillgångar	18,6	21,6
Summa tillgångar	18,7	21,8
Eget kapital	-5,0	0,5
Kortfristiga skulder	23,7	21,3
Summa eget kapital och skulder	18,7	21,8

NOT 18 Varulager

Belopp i Mkr	2019	2018
Råvaror och förnödenheter	176,0	258,8
Produkter i arbete	33,8	27,3
Färdiga produkter	125,5	181,6
Summa	335,3	467,6

Under året kostnadsförda utgifter avseende inkurans uppgår till 8,4 (8,6) Mkr och vid årsskiftet uppgick inkuransreserven till 11,8 (10,8) Mkr.

NOT 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i Mkr	2019	2018
Förskottsbetalda hyror avseende maskiner	3,7	3,8
Förskottsbetalda lokalhyror	4,5	2,8
Övriga förutbetalda kostnader	47,7	35,6
Utförda, ej fakturerade, tjänster	139,5	221,2
Övriga upplupna intäkter	53,4	47,4
Summa	248,8	310,8

NOT 20 Likvida medel

Belopp i Mkr	2019	2018
Kassa och bank	655,2	722,4
Likvida medel	655,2	722,4

Årets kursdifferenser i likvida medel uppgår till 17,2 (42,8) Mkr.

Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Finansiella mål avseende kapitalstruktur

Det övergripande finansiella målet för Elanders är att skapa värde för bolagets ägare. De uppsatta målen avseende koncernens kapitalstruktur syftar till att trygga förmågan att fortsätta verksamheten och kunna generera avkastning till aktieägarna och skapa nytta för andra intressenter. Genom att uppnå en lämplig balans mellan eget kapital och lånefinansiering säkerställs en flexibilitet för koncernen som möjliggör investeringar i verksamheten samt bibehålla en kontrollerad kostnad för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

Det är Elanders målsättning att nettoskulden i förhållande till EBITDA skall som högst uppgå till 2,5 gånger. Under 2019 uppgick denna kvot till 3,1 (3,5) gånger.

Finansiell riskhantering

Det övergripande syftet med Elanders finansiella riskhantering är att identifiera, kontrollera och minimera koncernens finansiella risker. Riskhanteringen är centraliserad till moderbolagets ekonomi- och finansfunktion som hanterar finansiella risker som finns eller uppstår i koncernens dotterbolag och som även agerar som en internbank. Undantaget är den kommersiella kreditrisken som bedöms av respektive dotterföretag. Den av styrelsen fastställda finanspolicyn styr vilka valutarisker som skall säkras samt hur ränte-, finansierings- och likviditetsrisken skall hanteras. De väsentligaste finansiella riskerna som koncernen exponeras för är valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk och kreditrisk.

Valutarisk

Koncernens valutaexponering uppstår genom transaktioner i annan valuta än bolagets lokala valuta (transaktionsrisk) samt vid konvertering av nettoresultat och nettotillgångar från de utländska dotterföretagen (translationsrisk).

Transaktionsexponering

Faktiska fordringar och skulder samt kontrakterade inköps- och försäljningsorder där flödestidpunkten är inom den närmaste tolv månadersperioden säkras till viss del. Förväntade eller budgeterade flöden säkras inte.

Koncernen använder sig av valutaterminskontrakt vid hantering av valutariskexponering och tillämpar säkringsredovisning avseende kontrakterade framtida betalningsflöden samt omräkning av finansiella tillgångar och skulder. Säkringsreserven per 31 december 2019 för terminskontrakt uppgick till 0,2 (0,1) Mkr och kommer att återföras till resultaträkningen under 2020.

Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder samt på kontrakt som innehas för säkringsändamål av dessa redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader. Kursdifferenser på finansiella skulder och fordringar samt tillhörande säkringsinstrument redovisas i finansnettot.

Translationsexponering

Finansiella tillgångar och skulder i annan än bolagets lokala valuta säkras, medan exponering hänförliga till omräkning av nettoresultat i utländska dotterföretag inte valutakurssäkras. Elanders resultat från utländska dotterföretag i utländska valutor utgörs främst av EUR och USD och koncernens totala resultat är känsligt för kursförändringar i dessa valutor. Nedan har vi i en känslighetsanalys försökt att åskådliggöra hur en positiv eller negativ förändring med 10 procent på genomsnittskursen på dessa valutor skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning respektive rörelseresultat under 2019:

Belopp i Mkr	Uppskattad effekt vid förändringar av valutakurser med 10 %		
	Nettoomsättning	Rörelseresultat	Resultat före skatt
EUR	+/- 660	+/- 7	-/+ 1
USD	+/- 390	+/- 27	+/- 24
EUR & USD	+/- 1 050	+/- 34	+/- 23

Vad beträffar nettotillgångar i utländska dotterföretag så hänförs denna exponering till främst EUR och USD. Valutasäkring av nettoinvesteringar gjorda i utländska dotterföretag har delvis skett avseende verksamheterna i Tyskland samt Singapore genom upptagande av lån i EUR respektive USD. Vid en valutakursförändring i EUR och USD med 10 procent skulle det egna kapitalet påverkas med 173 (166) Mkr inkluderat effekt av ovan beskrivna valutasäkring.

Valutasäkring

Tabellen nedan visar en sammanställning över utestående valutaterminskontrakt uppdelat på valutapar per 31 december 2019. Samtliga kontrakt har förfall inom ett år. Nominellt belopp avser säkrad valuta omräknat till SEK.

Valutapar	Nominellt belopp, Mkr	Genomsnittlig säkringskurs
EUR/SEK	163,9	10,45
EUR/PLN	23,7	4,32
SEK/GBP	43,5	12,24
USD/PLN	5,1	3,9

NOT 21

Finansiella instrument och finansiell riskhantering (forts.)

Ränterisk

Ränterisken definieras som risken för en resultatförsämring orsakad av en förändring i marknadsräntorna. Koncernen eftersträvar en avvägning mellan kostnadseffektiv upplåning och riskexponeringen mot en negativ påverkan på resultatet och kassaflöde vid en plötslig större ränteförändring. En förändring av marknadsräntan på en procentenhet påverkar koncernens resultat efter skatt med 21 (20) Mkr. I tabellen nedan presenteras en fördelning av räntebärande och icke räntebärande finansiella tillgångar och skulder. Avsättningar för pensioner har inkluderats i räntebärande skulder. I tabellen avseende indelning i kategorier av finansiella instrument längre ned i denna not är dessa inkluderade i ickefinansiella skulder.

Belopp i Mkr	Rörlig ränta	Ej räntebärande
Kortfristiga fordringar	-	1 784,7
Kassa och bank	655,2	-
Långfristiga skulder	-3 578,8	-
Kortfristiga skulder	-1 037,0	-719,8
Summa	-3 960,6	1 064,9

Finansierings/likviditetsrisk

Finansierings/likviditetsrisken definieras som risken för att ej kunna uppfylla betalningsåtaganden som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. För närvarande har koncernen ett kreditavtal med två svenska banker avseende rörelsefinansieringen som löper ut i januari 2022. Knutna till koncernens räntebärande skulder finns finansiella villkor avseende skuldsättningsgrad samt nettoskuld i förhållande till EBITDA. Per 31 december 2019 var samtliga villkor uppfyllda. Avseende förfallostruktur för skulder till kreditinstitut hänvisas till sidan 88.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förluster om motparten till ett finansiellt instrument inte fullföljer sina åtaganden. Kreditrisken kan delas in i finansiell kreditrisk samt kommersiell kreditrisk.

Finansiell kreditrisk

De för koncernen mest väsentliga finansiella kreditriskerna uppstår vid handel med valutaderivat samt vid placering av överskottslikviditet. I enlighet med finanspolicyn begränsas den finansiella kreditrisken genom att finansiella transaktioner endast får ske med motparter som godkänts av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion. Per den 31 december 2019 uppgick den totala exponeringen avseende den finansiella kreditrisken till 700 (790) Mkr. Exponeringen är baserad på bokfört värde avseende de finansiella tillgångarna med undantag för aktieinnehav och kundfordringar.

Kommersiell kreditrisk

Den kommersiella kreditrisken omfattar kundernas betalningsförmåga och hanteras av respektive dotterföretag genom bevakning av betalningsförmåga, uppföljning av kundernas finansiella rapporter samt genom löpande kommunikation. Koncernens totala kreditrisk är fördelad på ett stort antal företag. Emellertid finns samtidigt en koncentration på ett fåtal kunder som står för en förhållandevis stor andel av koncernens kundfordringar. Detta fåtal bolag är till övervägande del stora, börsnoterade och väl genomlysta. Den totala kommersiella kreditexponeringen motsvaras av det bokförda värdet på kundfordringarna och uppgick per 31 december 2019 till 1 740 (1 762) Mkr.

Under 2019 uppgick kreditförlusterna till 2 (1) Mkr varav 1 (1) Mkr var reserverade sedan tidigare.

Verksamhetsrisker

Förutom de finansiella riskerna ovan så är Elanders utsatt för risker förknippade med den dagliga verksamheten. Arbetet med att hantera verksamhetsriskerna sker löpande i det dagliga arbetet i respektive dotterföretag samt av koncernledningen. Koncernens samtliga verksamheter är ansvarsmässigt representerade i koncernledningen som träffas och kommunicerar regelbundet.

Känslighetsanalys

I uppställningen nedan framgår det hur resultatet efter skatt skulle påverkas vid en förändring uppgående till en procentenhet avseende variablerna kopplade till Elanders olika verksamhetsrisker. Varje variabel har behandlats för sig under förutsättning att de andra förblir oförändrade. En omsättningsförändring antas påverka förädlingsvärdet på marginalen som därefter antas falla rakt igenom resultaträkningen. En förändring av personalkostnaderna multipliceras med totala personalkostnader. En förändring av transportkostnader multipliceras med totala kostnader för transporter och antas inte kunna tas ut gentemot kund. Analysen gör inget anspråk på att vara exakt utan är endast indikativ och syftar till att visa storheterna i sammanhangen. Belopp är angivna i Mkr.

- Nettoomsättning +/– 46
- Personalkostnader +/– 23
- Transportkostnader +/– 17

NOT 21

Finansiella instrument och finansiell riskhantering (forts.)

FÖRFALLOSTRUKTUR AVSEENDE FINANSIELLA SKULDER

Förfallostrukturen för finansiella skulder inklusive räntekostnader, exklusive utnyttjade checkräkningskrediter, redovisas i tabellen nedan. Beloppen avser framtida odiskonterade kassaflöden. Kreditavtalet med koncernens huvudbanker löper ut i januari 2022.

Belopp i Mkr	Jan-mar 2020	Apr-dec 2020	2021-2024	2025 och senare
Låneskulder	334,6	63,1	2 214,2	-
Leasingskulder	184,7	471,4	1 177,3	45,2
Leverantörsskulder	677,5	-	-	-
Övriga finansiella skulder	42,3	-	-	-
Räntor	28,5	73,9	133,3	2,2
Summa	1 267,6	608,3	3 524,8	47,4

Finansiella instrument - initial värdering

Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

FÖRFALLNA, MEN INTE NEDSKRIVNA FORDRINGAR

Belopp i Mkr	2019	2018
1-30 dagar förfallna	253,7	255,9
31-60 dagar förfallna	32,7	53,9
61-90 dagar förfallna	22,3	19,7
91-120 dagar förfallna	17,3	13,4
Mer än 120 dagar förfallna	27,4	53,1
Summa	353,4	396,0

I tabellen ovan ingår enbart kundfordringar. Några väsentliga övriga förfallna fordringar finns vare sig per den 31 december 2019 eller 2018. Kundfordringar uppgående till 45 (66) Mkr är förfallna mer än 90 dagar utan att något nedskrivningsbehov anses föreligga. De förfallna fordringarna avser kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

FÖRÄNDRING AV RESERV FÖR OSÄKRA FORDRINGAR

Belopp i Mkr	2019	2018
Ingående reserv för osäkra fordringar	-11,9	-22,2
Reserver i förvärvade och avyttrade verksamheter	-	0,1
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	7,9	11,4
Utnyttjade reserver avseende konstaterade förluster	0,2	0,8
Årets gjorda reserveringar	-9,8	-1,2
Omklassificering	-10,6	-
Omräkningsdifferens	0,0	-0,8
Utgående reserv för osäkra fordringar	-24,2	-11,9

RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER AVSEENDE FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH FINANSIELLA SKULDER

Belopp i Mkr	2019	2018
Ränteintäkter på finansiella tillgångar	4,6	2,0
Räntekostnader på finansiella skulder	-133,5	-84,8
Summa	-128,9	-82,8

Orsaken till att räntekostnaderna ovan avviker från redovisade räntekostnader i resultaträkningen beror på att finansiella poster hänförliga till pensionskulder här har exkluderats.

NOT 21

Finansiella instrument och finansiell riskhantering (forts.)

Vinster och förluster för finansiella instrument som redovisats i resultaträkningen, netto

Nedanstående tabell visar följande poster som redovisats i resultaträkningen:

- Vinster och förluster avseende kursdifferenser, inklusive vinster och förluster hänförliga till säkringsredovisning.
- Vinster och förluster avseende finansiella instrument där säkringsredovisning tillämpas.
- Vinster och förluster avseende derivat där säkringsredovisning inte tillämpas.

Belopp i Mkr	2019	2018
Lånefordringar och kundfordringar	64,2	154,0
Övriga finansiella skulder	-65,5	-155,7
Summa	-1,3	-1,7

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

De finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i koncernens rapport över finansiell ställning utgörs av derivat identifierade som säkringsinstrument. Derivatet består av valutaterminer och används för säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Samtliga derivat ingår i nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Då samtliga finansiella instrument som redovisas till verkligt värde ingår i nivå 2 har det inte skett någon överföring mellan värderingsnivåerna. Tabellen på nästa sida visar verkligt värde respektive redovisat värde per klass av finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas brutto.

Belopp i Mkr	2019	2018
Övriga omsättningstillgångar		
- Derivat för säkringsändamål	0,2	0,2

För övriga finansiella tillgångar och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde uppskattas det verkliga värdet vara lika med det bokförda värdet.

Säkringsredovisning

Finansiella instrument som används för säkring av valutarisk i avtalade kassaflöden samt nettoinvesteringar i utlandet har redovisats till marknadsvärde i balansräkningen. Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås samt utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar utländsk valuta ingås säkringsförhållanden där villkor i säkringsinstrumentet matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts.

KATEGORISERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

I nedanstående tabeller framgår det hur de bokförda värdena avseende finansiella tillgångar och skulder fördelade sig i balansräkningen för åren 2019 respektive 2018. För information avseende finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde hänvisas till föregående sida. För övriga tillgångar och skulder nedan uppskattas det verkliga värdet vara lika med det bokförda värdet.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Belopp i Mkr	2019	2018
Kundfordringar	1 740,2	1 761,9
Övriga finansiella tillgångar	44,5	68,1
Likvida medel	655,2	722,4
Summa	2 439,9	2 552,4

FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Belopp i Mkr	2019	2018
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	719,8	827,8
Upplåning	4 510,0	3 168,5
Summa	5 229,8	3 996,3

NOT 22

Aktiekapital

Antal registrerade aktier i moderbolaget	2019	2018
Emitterade per 1 januari	35 357 751	35 357 751
Emitterade per 31 december	35 357 751	35 357 751

	2019	Antal aktier	Antal röster	Aktiekapital, kr
A-aktier		1 814 813	18 148 130	18 148 130
B-aktier		33 542 938	33 542 938	335 429 380
Summa		35 357 751	51 691 068	353 577 510

Samtliga aktier är fullt betalda. Inga aktier är reserverade för överlåtelse enligt optionsavtal eller andra avtal. Kvotvärdet (nominellt värde) uppgår till 10 kr per aktie.

NOT 23 Räntebärande skulder

Koncernens totala kreditramar inklusive factoring uppgick till 3 508 (3 852) Mkr per 31 december 2019, varav 692 (599) Mkr var outnyttjade.

Finansieringskostnaden baseras på fastställd räntebind-

ningstid samt avtalad marginal. Koncernens genomsnittliga effektiva räntesats har under året uppgått till 3,0 (2,9) procent. Det utgår en avgift för beviljade kreditfaciliteter vilket redovisas inom övriga finansiella kostnader.

FÖRÄNDRING AV LÅNG- OCH KORTFRISTIG UPPLÅNING

Belopp i Mkr	2019	2018
Ingående skulder	3 168,5	3 253,9
Effekt från IFRS 16 vid årets ingång	2 043,0	-
Redovisade skulder avseende under året ingångna leasingkontrakt	423,8	-
Amorteringar av leasingskulder	-680,6	-44,6
Övriga förändringar av leasingskulder	-82,0	-
Amorteringar av låneskulder	-139,0	-114,8
Övriga förändringar av låneskulder	-332,9	-86,8
Omräkningsdifferens	109,2	160,8
Utgående skulder	4 510,0	3 168,5

Ställda säkerheter

Se not 27 för upplysningar om ställda säkerheter.

NOT 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda planer omfattar i huvudsak ålderspension och änkepension där arbetsgivaren har ett åtagande att betala livsvarig pension motsvarande en viss garanterad procentuell andel av lönen eller ett visst årligt belopp. Intjänandet avseende ålderspension bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå rätt till full ålderspension. Under varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension, vilken redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagandet. Finansieringen av dessa planer sker genom löpande inbetalningar från arbetsgivaren.

Värdet på Elanders förvaltningstillgångar avseende de förmånsbestämda pensionsplanerna uppgick per 31 december 2019 till 24,4 (23,4) Mkr och nuvärdet avseende pensionsförpliktelserna till 130,2 (115,9) Mkr. De förmånsbestämda planerna är främst hänförliga till verksamheterna i Tyskland.

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader för förmånsbestämda planer baseras sig på följande väsentliga aktuariella antaganden:

Procent	2019	2018
Diskonteringsränta ¹⁾	0,95	1,80
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	0,95	1,60

¹⁾ Diskonteringsräntan har baserats på förväntad avkastning från typiska högkvalitativa företagsobligationer i euro.

NOT 24

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser (forts.)

AVSATT FÖR PENSIONER

Belopp i Mkr	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Summa
Nuvärdet av pensionsförpliktelser	112,8	17,4	130,2
Förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde	-24,4	-	-24,4
Summa	88,4	17,4	105,8

FÖRÄNDRING I NUVÄRDET AV FÖRPLIKTELSEN

Belopp i Mkr	2019	2018
Ingående balans	115,9	113,3
Räntekostnader	1,7	1,8
Aktuariella vinster(-)/förluster(+) netto som redovisats under året	13,8	-1,4
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	0,3	0,5
Utbetalda ersättningar	-2,7	-2,4
Omräkningsdifferens	1,2	4,1
Utgående balans	130,2	115,9

FÖRÄNDRING I FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARS VERKLIGA VÄRDE

Belopp i Mkr	2019	2018
Ingående balans	23,4	23,1
Ränteintäkt	0,4	0,3
Aktuariella vinster(-)/förluster(+) netto som redovisats under året	0,4	-1,0
Omräkningsdifferens	0,2	1,0
Utgående balans	24,4	23,4

NETTOKOSTNAD REDOVISAD I RESULTATRÄKNINGEN
AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Belopp i Mkr	2019	2018
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	0,3	0,5
Räntekostnader	1,7	1,8
Ränteintäkter	-0,4	-0,3
Pensionskostnader för förmånsbestämda planer	1,6	2,0

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Planerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till olika försäkringsföretag. Storleken på premierna baseras på lönen. Pensionskostnaderna för perioden ingår i resultaträkningen och uppgår till 40,8 (42,4) Mkr.

För ett flertal av de svenska koncernföretagen tryggas åtaganden för ålderspension och sjukpension för tjänstemän genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som en förmånsbestämd plan, då Alecta för närvarande inte kan tillhandahålla specifika förmånsbestämda belopp för de som ingår i planerna. Pensionsplaner som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2,2 (2,7) Mkr. För 2020 förväntas inga väsentliga förändringar avseende de totala kostnaderna för pensionsförsäkringarna tecknade i Alecta.

NOT 25

Övriga avsättningar

Belopp i Mkr	2019	Omräknings-effekter	Årets avsättningar	Årspråktaget under året	Återföring utnyttjade belopp	2018
Omstruktureringsåtgärder	85,8	0,5	85,1	-2,8	-	3,0
Garantiåtaganden	51,8	-0,7	37,7	-9,7	-4,4	28,9
Återställningsåtaganden	29,3	-0,5	23,6	-5,2	-9,6	21,0
Tilläggsköpeskillingar	-	0,3	-	-5,0	-	4,7
Övrigt	19,4	0,2	8,0	-14,5	-0,5	26,2
Summa	186,3	-0,2	154,4	-37,2	-14,5	83,8
varav kortfristiga	157,0					75,0

Årets avsättningar avser till stor del koncernens åtgärdsprogram i Tyskland avseende kostnadsanpassningar och effektiviseringar inom LGI.

NOT 26

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i Mkr	2019	2018
Semesterlöneskuld	54,0	61,7
Sociala avgifter	38,2	48,4
Övriga upplupna löner och ersättningar	111,3	130,2
Upplupna kostnader för erhållna tjänster och produkter	275,3	220,5
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	112,3	107,1
Summa	591,1	567,8

NOT 27

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

STÄLLDA SÄKERHETER

Belopp i Mkr	2019	2018
Företagsinteckningar	119,3	119,3
Övriga ställda säkerheter	254,3	547,1
Summa	373,6	666,4
Varav utgivits till:		
Kreditinstitut	373,6	666,4

Övriga ställda säkerheter avser främst säkerheter i form av aktier i dotterföretag. Vidare består posten av leasade tillgångar belastade med äganderättsförbehåll.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Belopp i Mkr	2019	2018
Övriga eventalförpliktelser	0,1	0,1
Summa	0,1	0,1

NOT 28

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag har ägt rum på normala affärsmässiga villkor och till marknadspriser. Under året uppgick den koncerninterna försäljningen av varor och tjänster till 4 773 (4 738) Mkr. Koncerninterna transaktioner och mellanhavanden har eliminerats i koncernredovisningen och är därför inte inkluderade i uppgifterna nedan.

Försäljning av varor och tjänster

Under 2019 och 2018 har ingen försäljning av varor och tjänster skett till närstående.

Inköp av varor och tjänster

Närstående till Peter Sommer, som tidigare ingick i koncernledningen och var verkställande direktör i Elanders GmbH, äger delar av en fastighet i vilken Elanders GmbH bedriver större delen av sin verksamhet. Elanders GmbH har under året erlagt hyra för denna fastighet om 14,5 (13,1) Mkr, vilken bedöms vara marknadsmässig.

Utöver ovanstående så är en av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, delägare i advokatfirman Vinge som under året erhållit 1,2 (1,5) Mkr för löpande juridisk rådgivning.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner, mellan sig och bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren.

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas i not 5.

NOT 29

Förvärv och avyttring av verksamheter

Förvärv av verksamheter under 2019

I januari 2019 slutreglerades förvärvet av Spreckley Ltd varvid en tilläggsköpeskilling om 5 Mkr utbetalades. Köpeskillingen var sedan tidigare reserverad för.

I december 2019 förvärvades de återstående 20 procenten av aktierna i Asiapack Ltd. Köpeskillingen uppgick till 25 Mkr och har redovisats som en transaktion med aktieägare utan bestämmande inflytande.

Avyttring av verksamheter under 2018**Elanders (Beijing) Printing Company Ltd**

I oktober 2018 skrev Elanders avtal med Edelmann Group om att överlåta sin verksamhet inom Print & Packaging Solutions i Beijing, Kina. Denna enhet hade närmare 170 anställda och omsatte cirka 80 Mkr på helårsbasis. Affären slutfördes under fjärde kvartalet och gav en positiv effekt på kassaflödet om 23 Mkr samt en mindre negativ effekt på rörelseresultatet.

LOGworks GmbH

I november 2018 skrev Elanders dotterbolag LGI avtal med Adecco om en försäljning av 51 % av aktierna i LOGworks, Elanders bemanningsverksamhet i Tyskland som sysselsätter cirka 500 personer. Försäljningen hade en positiv effekt på kassaflödet om 1 Mkr samt en mindre positiv effekt på resultatet och slutfördes under fjärde kvartalet.

TILLGÅNGAR OCH SKULDER I AVYTTRADE VERKSAMHETER 2018

Belopp i Mkr	Redovisat värde i koncernen
Immateriella tillgångar	-0,2
Materiella anläggningstillgångar	-16,6
Varulager	-5,9
Kundfordringar	-33,0
Övriga omsättningstillgångar	-6,3
Likvida medel	-40,9
Leverantörsskulder	14,7
Övriga ej räntebärande skulder	24,4
Summa	-63,8
Erhållna likvida medel	65,0
Påverkan på koncernens likvida medel	24,1

NOT 30

Händelser efter balansdagen

Avyttring av delar av verksamheten i ITG Air & Sea

I ett pressmeddelande den 3 september 2019 informerade Elanders att taiwanesiska logistikföretaget Dimerco Express Group förvärvar 25 procent i Elanders nya dotterföretag, ITG Air & Sea GmbH. Verksamheten i det nya dotterföretaget har sitt ursprung i Elanders dotterföretag ITG:s speditorsverksamhet för flyg- och sjöfrakt som omsatte cirka 75 MEUR. Dimerco har dessutom en option att öka sin andel till 49 procent efter två år. Med detta joint venture hoppas Elanders att öka möjligheterna att växa och att ta ytterligare marknadsandelar på den asiatiska marknaden. Samtidigt ökar också förhandlingskraften gentemot leverantörerna

Affären som var villkorad av godkännande från berörda konkurrensmyndigheter har nu godkänts av dessa och köpeskillingen för aktierna erlades i början på januari 2020.

Dimerco är börsnoterat på Taipei Exchange (TPEX) sedan år 2001. Dimerco är ett ledande globalt transport- och logistikföretag som har tillhandahållit professionella tjänster under nästan 50 år genom att bilda strategiska allianser med olika flyg- och shippingbolag, med vilka de på ett skickligt sätt integrerar, hanterar och effektiviserar kundens försörjningskedja genom smidiga logistiklösningar. Företaget har ett globalt nätverk med omfattande marknadsförings- och försäljningsverksamheter i Kina och Asien-Stillahavsregionen tillsammans med kompletterande verksamheter i Europa och Nordamerika. Nätverket omfattar totalt 160 siter i 16 länder. Under 2018 omsatte Dimerco över 600 MUSD.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter balansdagen fram till dagen för denna rapportens undertecknande.

Resultaträkningar

Belopp i Mkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning		37,7	41,5
Försäljningskostnader		-11,6	-10,9
Administrationskostnader	2	-66,8	-53,6
Övriga rörelseintäkter	3	5,2	4,3
Rörelseresultat	4, 7	-35,5	-18,7
Resultat från andelar i koncernföretag		162,1	10,1
Ränteintäkter		132,7	136,5
Övriga finansiella intäkter		59,0	138,3
Räntekostnader		-64,0	-77,8
Övriga finansiella kostnader		-78,3	-188,7
Resultat efter finansiella poster	5	176,0	-0,3
Skatter	6	-5,0	-6,5
Årets resultat		171,0	-6,8

Rapport över totalresultatet

Belopp i Mkr	2019	2018
Årets resultat	171,0	-6,8
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	171,0	-6,8

Kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		175,9	-0,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten	15	-175,1	83,4
Betald skatt		-1,5	-0,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-0,7	82,2
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		14,0	1,4
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		-3,9	2,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		9,3	85,9
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella tillgångar	10, 11	-2,8	-1,1
Avyttring av dotterföretag	9	-	59,1
Erhållna utdelningar från dotterföretag	15	162,1	103,3
In- och utlåning till dotterföretag		98,1	97,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		257,5	259,1
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	13	-133,5	-109,5
Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning	13	-177,6	-65,5
Utdelning		-102,5	-91,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-413,6	-266,9
Årets kassaflöde		-146,8	78,1
Likvida medel vid årets ingång		219,0	140,9
Likvida medel vid årets utgång		72,3	219,0

Balansräkningar

Belopp i Mkr	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	3,6	1,0
Materiella anläggningstillgångar	11	1,0	1,3
Aktier i dotterföretag	9	1 377,6	1 377,6
Fordringar på koncernföretag		2 954,2	2 925,7
Uppskjutna skattefordringar	6	113,5	117,0
Summa anläggningstillgångar		4 449,9	4 422,7
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag		111,2	275,2
Övriga fordringar		0,6	4,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		13,7	9,2
Kassa och bank		72,3	219,0
Summa omsättningstillgångar		197,8	507,6
Summa tillgångar		4 647,8	4 930,2

Balansräkningar (forts.)

Belopp i Mkr	Not	2019	2018
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		353,6	353,6
Reservfond		332,4	332,4
Summa bundet eget kapital		686,0	686,0
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		860,1	969,5
Årets resultat		171,0	-6,8
Summa fritt eget kapital	8	1 031,1	962,7
Summa eget kapital		1 717,1	1 648,6
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		1,4	1,4
Övriga avsättningar		7,0	1,5
Summa avsättningar		8,4	2,9
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13, 14	2 213,5	2 120,2
Skulder till koncernföretag		6,7	66,2
Övriga skulder		0,1	0,1
Summa långfristiga skulder		2 220,3	2 186,5
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13, 14	397,6	740,5
Leverantörsskulder		2,3	3,1
Skulder till koncernföretag		275,8	319,8
Aktuella skatteskulder		0,5	0,3
Övriga skulder		1,3	0,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	24,4	27,8
Summa kortfristiga skulder		701,9	1 092,2
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		4 647,8	4 930,2

Förändringar i eget kapital

Belopp i Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
Ingående balans per 1 jan 2018	353,6	332,4	953,9	1 747,4
Utdelning	-	-	-91,9	-91,9
Årets resultat	-	-	-6,8	-6,8
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Utgående balans per 31 dec 2018	353,6	332,4	962,7	1 648,6
Utdelning	-	-	-102,5	-102,5
Årets resultat	-	-	171,0	171,0
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Utgående balans per 31 dec 2019	353,6	332,4	1 031,1	1 717,1

NOT 1

Redovisningsprinciper

En redogörelse för Elanders redovisningsprinciper återfinns i not 1 till koncernens finansiella rapporter. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget tillämpar i huvudsak de principer som beskrivs avseende koncernen. Skillnaderna mot koncernens redovisningsprinciper framgår nedan.

Skatter

Skattelagstiftningen medger avsättning till särskilda reserver och fonder vilka redovisas separat i moderbolaget. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses. För den händelse att verksamheten skulle gå med förlust kan dock de obeskattade reserverna tas i anspråk för att täcka förlusten utan att någon beskattning blir aktuell.

Immateriella anläggningstillgångar

I moderbolaget tillämpas avskrivning enligt plan på goodwill vilket inte är tillåtet i koncernen. Avskrivning sker linjärt över 20 år eftersom goodwill är hänförligt till förvärv av strategisk karaktär.

Aktier i intresseföretag, gemensamt styrda företag och dotterföretag

Andelar i intresseföretag, gemensamt styrda företag och dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag. Redovisade värden prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Pensioner

Moderbolagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på Tryggandelagen. Tillämpning av Tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Finansiella garantiavtal

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretagen. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande mot tredje part att ersätta dennes innehav av skuldinstrument för de förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag tillämpar moderbolaget RFR 2. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med Alternativregeln i Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Detta innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Leasingavtal

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget eftersom undantag medges för tillämpning i juridisk person. Detta innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

Standarder, ändringar och tolkningar**av befintliga standarder som trätt i kraft under 2019**

Under 2019 har inga nya standarder införts eller ändrats som haft någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter.

NOT 2 Revisionsarvoden

Belopp i Mkr	2019	2018
PwC		
Revisionsuppdraget	1,4	1,2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	0,1
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa	1,4	1,3

Något arvode till andra revisionsbyråer har inte utgått.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 3 Övriga rörelseintäkter

Belopp i Mkr	2019	2018
Kursvinster	0,0	0,6
Övrigt	5,2	3,7
Summa	5,2	4,3

NOT 4 Personal

För personalrelaterad information, se not 5 till koncernens finansiella rapporter.

NOT 5 Resultat från finansiella poster

RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Belopp i Mkr	2019	2018
Utdelningar från dotterföretag	162,1	103,3
Resultat från avyttring av dotterföretag	-	-93,2
Summa	162,1	10,1

RÄNTEINTÄKTER

Belopp i Mkr	2019	2018
Ränteintäkter, externa	0,8	0,6
Ränteintäkter, dotterföretag	131,9	135,9
Summa	132,7	136,5

ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER

Belopp i Mkr	2019	2018
Kursvinster	59,0	138,3
Summa	59,0	138,3

RÄNTEKOSTNADER

Belopp i Mkr	2019	2018
Räntekostnader, externa	-63,7	-77,6
Räntekostnader, dotterföretag	-0,3	-0,2
Summa	-64,0	-77,8

ÖVRIGA FINANSIELLA KOSTNADER

Belopp i Mkr	2019	2018
Kursförluster	-70,3	-182,4
Övriga finansiella kostnader	-8,0	-6,3
Summa	-78,3	-188,7

NOT 6 Skatter**SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

Belopp i Mkr	2019	2018
Stämpelskatt på intäkter från utländska dotterföretag	-1,5	-0,8
Uppskjuten skatt	-3,5	-5,7
Summa	-5,0	-6,5

AVSTÄMNING AV REDOVISAD SKATT

Belopp i Mkr	2019	2018
Resultat före skatt	175,9	-0,3
Skatt enligt i Sverige gällande skattesats om 21,4 (22,0) %	-37,7	0,1
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga utdelningar från dotterföretag	34,7	22,7
Avyttring av dotterföretag	-	-20,5
Effekt av förändrad skattesats	0,1	-8,0
Stämpelskatt på intäkter från utländska dotterföretag	-1,5	-0,8
Korrigeringskostnad av tidigare års skattekostnad	-	0,3
Bidrag, representation och föreningskostnader	-0,2	-0,2
Övrigt	-0,4	-0,1
Summa	-5,0	-6,5

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Belopp i Mkr	2019	2018
Underskottsavdrag	104,5	110,0
Övriga poster	9,0	7,0
Summa	113,5	117,0

NOT 7 Transaktioner med närstående**Försäljning av varor och tjänster**

Moderbolaget fakturerar dotterföretagen för gjorda utlägg avseende koncerngemensamma tjänster för marknadsföring, IT, revision, försäkringar etc. Utöver detta har ingen försäljning av varor eller tjänster skett till närstående.

Inköp av varor och tjänster

Moderbolaget har under året köpt tjänster av dotterföretag för 4,5 (3,5) Mkr.

En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, delägare i advokatfirman Vinge som under året erhållit 1,2 (1,5) Mkr för löpande juridisk rådgivning.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner, mellan sig och bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren.

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas i not 5 till koncernen.

NOT 8 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Belopp i Mkr	2019	2018
Balanserat resultat	860,1	969,5
Årets resultat	171,0	-6,8
Summa	1 031,1	962,7

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Belopp i Mkr	2019	2018
till aktieägarna utdelas 2,90 (2,90) kronor per aktie	102,5	102,5
i ny räkning överförs	928,6	860,1
Summa	1 031,1	962,7

NOT 9

Aktier i dotterföretag

Belopp i Mkr	2019	2018
Ingående bokfört värde	1 377,6	1 530,5
Avyttring	-	-152,8
Utgående bokfört värde	1 377,6	1 377,6

SPECIFIKATION AV AKTIER I DOTTERFÖRETAG

	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Innehavets bokförda värde, Mkr
d o m Deutsche Online Medien GmbH	HRB265124	Waiblingen, Tyskland	-	23,0
myphotobook GmbH	HRB94377	Berlin, Tyskland	-	-
Elanders do Brasil Representações Ltda	08.789.936/0001-55	São Paulo, Brasilien	-	12,2
Mentor Gerenciamento de Supply Chain (Brasil) Ltda	51.959.310/0001-79	São Paulo, Brasilien	-	9,4
Elanders France SARL	828035394	Paris, Frankrike	-	0,0
Elanders GmbH	HRB722349	Waiblingen, Tyskland	-	108,6
Elanders International AB	556058-0622	Kungsbacka, Sverige	-	-
Mentor Media Ltd	199302450H	Singapore	-	-
Asiapack Limited	626139	Hongkong, Kina	-	-
Asiapack (Shenzhen) Co., Ltd	91440300734155669E	Shenzhen, Kina	-	-
Chengdu Mentor Media Co., Ltd	510100400032987A	Chengdu, Kina	-	-
Mentor Internet Solution Pte Ltd	199508226M	Singapore	-	-
Mentor Media (Chongqing) Co., Ltd	915000006939331000	Chongqing, Kina	-	-
Mentor Media (Chongqing) Co., Ltd - Wuhan Branch	91420100MA4KYTDK3K	Wuhan, Kina	-	-
Mentor Media (Kunshan) Co., Ltd	913205837584821000	Kunshan, Kina	-	-
Mentor Media Ltd, Taiwan Branch	70777068	Taoyuan, Taiwan	-	-
Mentor Media (Shenzhen) Co., Ltd	91440300726187433D	Shenzhen, Kina	-	-
Mentor Media (USA) Supply Chain Management Inc	C3095841	Eastvale, USA	-	-
Mentor Media (Xiamen) Co., Ltd	91350200612051108M	Xiamen, Kina	-	-
Mentor Media CBZ (Chongqing) Co., Ltd	915000005814642000	Chongqing, Kina	-	-
Mentor Media Juárez S.A. de C.V.	MMJ0810145N1	Juárez, Mexiko	-	-
Mentor Media (Shenzhen) Logistics Ltd	91440300793899377C	Shenzhen, Kina	-	-
Mentor Printing and Logistics Private Limited	U72900TN2006PTC061596	Chennai, Indien	-	-
Mentor Shanghai Trading Co., Ltd	91310115329537946A	Shanghai, Kina	-	-
Mentor Supply Chain (Chongqing-CBZ) Co., Ltd	91500106MA5YR1XH62	Chongqing, Kina	-	-
Mentor Supply Chain (Netherlands) BV	858777265	Rotterdam, Nederländerna	-	-
Mentor Media Czech s.r.o.	CZ27742270	Brno, Tjeckien	-	-
Mentor Supply Chain Mexico S.A. de C.V.	MSC191028QH1	Juárez, Mexiko	-	-
Mentor Supply Chain Services (Singapore) Pte. Ltd.	201900380C	Singapore	-	-
Shanghai Mentor Media Co., Ltd	91310115703003515D	Shanghai, Kina	-	-
Tristellar Graphic Sdn. Bhd.	64775T	Johor, Malaysia	-	-

NOT 9

Aktier i dotterföretag (forts.)

SPECIFIKATION AV AKTIER I DOTTERFÖRETAG (FORTS.)

	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Innehavets bokförda värde, Mkr
Elanders Holding GmbH	HRB105591	Herrenberg, Tyskland	-	380,5
LGI Logistics Group International GmbH	HRB243806	Herrenberg, Tyskland	-	-
Helix Software + Support GmbH	HRB226056	Herrenberg, Tyskland	-	-
ITG GmbH Internationale Spedition und Logistik	HRB66157	München, Tyskland	-	-
ITG Air & Sea GmbH	HRB250422	München, Tyskland	-	-
ITG Global Logistics BV	34083373	Amsterdam, Nederländerna	-	-
ITG Internationale Spedition Ges.mBh.	FN 139388h	Wien, Österrike	-	-
ITG International Transports Inc.	43240627	Boston, USA	-	-
OOO ITG International Transports + Logistics	OGRN 1127746350720	Moskva, Ryssland	-	-
LGI Austria GmbH	FN 349601 w	Laxenburg, Österrike	-	-
LGI Espana s.l.	B19274901	Cabanillas del Campo, Spanien	-	-
LGI Hungaria Logisztikal Kft	13-09-140503	Páty, Ungern	-	-
LGI Logistics Group International AB	556727-7990	Arlöv, Sverige	-	-
LGI Logistics Group International Ltd	GB 07251732	Milton Keynes, Storbritannien	-	-
LGI Polska Sp. z o.o.	KRS 0000246814	Wroclaw, Polen	-	-
LGI Romania s.r.l.	J02/1032/2019	Arad, Rumänien	-	-
LGI Czechia s.r.o.	CZ25204581	Zákupy, Tjeckien	-	-
LGI Deutschland GmbH	HRB354685	Herrenberg, Tyskland	-	-
LGI FreightLog GmbH	HRB761526	Freiberg am Neckar, Tyskland	-	-
LGI Logistics Solution GmbH	HRB32410	Duisburg, Tyskland	-	-
LGI TechLog GmbH	HRB513968	Herrenberg, Tyskland	-	-
Logistics Worksolution Sp. z o.o.	KRS 0000735255	Starachowice, Polen	-	-
Logistik Lernzentrum GmbH	HRB246072	Böblingen, Tyskland	-	-
Elanders Hungary Kft	20-09-065122	Zalalövő, Ungern	-	146,1
Elanders Infologistics AB	556121-8891	Göteborg, Sverige	314 330	286,8
Elanders Sverige AB	556262-1689	Härryda, Sverige	-	-
Elanders Italy S.r.l.	5686620963	Ponzano Veneto, Italien	-	2,7
Elanders Ltd	GB 3788582	Newcastle, Storbritannien	-	31,4
Elanders McNaughtan's Ltd	SC 135425	Glasgow, Storbritannien	-	-
Spreckley Ltd	4179929	Newcastle, Storbritannien	-	-
Elanders Polska Sp. z o.o.	KRS 0000101815	Płońsk, Polen	-	89,9
Elanders UK Ltd	GB 2209256	Harrogate, Storbritannien	-	0,9
fotokasten GmbH	HRB24050	Waiblingen, Tyskland	-	57,6
Midland Information Resources Company	42-1468885	Davenport, USA	10 000	223,0
ElandersUSA, LLC	58-1448183	Atlanta, USA	-	-
Schmid Druck + Medien GmbH	HRB18350	Kaisheim, Tyskland	-	5,5
Summa				1 377,6

Moderbolagets ägarandel uppgår för samtliga koncernbolag till 100 %. För de bolag som ej ägs direkt av moderbolaget anges inget bokfört värde.

NOT 10

Immateriella anläggningstillgångar

Belopp i Mkr	Goodwill		Övriga immateriella anläggningstillgångar		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	2,0	2,0	3,4	11,0	5,4	13,0
Inköp	-	-	2,7	-	2,7	0,0
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-7,6	0,0	-7,6
Utgående anskaffningsvärden	2,0	2,0	6,2	3,4	8,1	5,4
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-1,5	-1,4	-2,9	-10,4	-4,4	-11,8
Årets avskrivningar	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,2	-0,2
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	7,6	-	7,6
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-1,6	-1,5	-3,0	-2,9	-4,6	-4,4
Utgående planenligt restvärde	0,4	0,5	3,2	0,6	3,6	1,0

Avskrivningar har i sin helhet belastat administrationskostnader.

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser programvaror.

NOT 11

Materiella anläggningstillgångar

Belopp i Mkr	Inventarier, verktyg och installationer	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	1,4	2,0
Inköp	0,0	1,1
Försäljningar/utrangeringar	-0,2	-1,7
Utgående anskaffningsvärde	1,2	1,4
Ingående ackumulerade avskrivningar	-0,1	-1,7
Årets avskrivningar	-0,2	-0,1
Försäljningar/utrangeringar	0,0	1,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,3	-0,1
Utgående planenligt restvärde	1,0	1,3

Avskrivningar har i sin helhet belastat administrationskostnader.

Någon finansiell leasing förekommer ej.

NOT 12

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i Mkr	2019	2018
Löner samt semesterlöneskuld	3,6	8,2
Sociala avgifter	8,6	8,7
Räntor	0,1	0,6
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12,0	10,3
Summa	24,4	27,8

NOT 13

Skulder till kreditinstitut

Samtliga skulder till kreditinstitut avser låneskulder. Lån från Elanders huvudbanker följer löptiden för kreditavtalet och förfaller i januari 2022. Elanders AB har lån i USD, EUR och PLN. Per 31 december 2019 låg räntorna för dessa lån i intervallet 2,00-4,00 (2,00-4,69) procent.

För upplysningar avseende finansiell riskhantering - se not 21 till koncernens finansiella rapporter.

FÖRÄNDRING AV LÅNG- OCH KORTFRISTIG UPPLÅNING

Belopp i Mkr	2019	2018
Ingående skulder	2 860,7	2 888,6
Amorteringar av lån	-133,5	-109,5
Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning	-177,6	-65,5
Omräkningsdifferens	61,4	147,1
Utgående skulder	2 611,0	2 860,7

CHECKRÄKNINGSKREDITER

Utnyttjat belopp samt tillgänglig kredit för checkräkningskrediter framgår nedan.

Belopp i Mkr	2019	2018
Checkräkningskrediter, utnyttjat belopp	-	-
Checkräkningskrediter, beviljat belopp	70,0	50,0
Outnyttjad kredit	70,0	50,0

NOT 14

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

STÄLLDA SÄKERHETER

Belopp i Mkr	2019	2018
Företagsinteckningar	3,3	3,3
Övriga ställda säkerheter	286,8	286,8
Summa	290,1	290,1
Varav utgivits till:		
Kreditinstitut	290,1	290,1
Summa	290,1	290,1

Övriga ställda säkerheter avser främst säkerheter i form av aktier i dotterföretag.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Belopp i Mkr	2019	2018
Borgensförbindelser och eventalförpliktelser avseende dotterföretag	101,6	338,8
Summa	101,6	338,8

Undantagsregler för dotterföretag

Moderbolagsgaranti har utfärdats i enlighet med section 479(C) av Storbritanniens Companies Act 2006 avseende räkenskapsåret 2019 för dotterföretagen Elanders UK Ltd, Elanders McNaughtan's Ltd samt Spreckley Ltd registrerade i Storbritannien och beskrivna i not 9. Moderbolagsgarantin gäller samtliga utestående skulder för dotterföretagen per balansdagen till dess att åtaganden är fullgjorda. De beskrivna dotterföretagen har applicerat undantaget av lagstadgad revision i enlighet med sektion 479(A) av Storbritanniens Companies Act 2006.

Moderbolagsgaranti har utfärdats till dotterföretagen Schmid Druck + Medien GmbH, Elanders GmbH och Elanders Holding GmbH, registrerade i Tyskland. Moderbolaget garanterar alla existerande förpliktelser för Schmid Druck + Medien GmbH, Elanders GmbH och Elanders Holding GmbH från och med 31 december 2019 till slutet av nästa räkenskapsår. Till följd av detta tillämpar Schmid Druck + Medien GmbH, Elanders GmbH och Elanders Holding GmbH inklusive dess tyska dotterföretag LGI Logistics Group International GmbH, LGI Deutschland GmbH, LGI FreightLOG GmbH, LGI TechLog GmbH, Helix Software + Support GmbH, Logistik Lernzentrum GmbH, LGI Logistics Solution GmbH, ITG GmbH Internationale Spedition und Logistik och ITG Air & Sea GmbH, beskrivna i not 9, undantaget som anges i sec. 264 (3) i Tysklands Commercial Code (HGB). Dessa regler undantar bolagen från lagstadgad revision samt innebär lättnader kring upprättande och publicering av finansiella rapporter. Enligt sec. 291 (1) och (2) i Tysklands Commercial Code (HGB) är dessutom Elanders Holding GmbH, LGI Logistics Group International GmbH, ITG GmbH Internationale Spedition und Logistik, ITG Air & Sea GmbH och Elanders GmbH undantagna från kravet att upprätta konsoliderade finansiella rapporter eftersom de är inkluderade i Elanders AB:s koncernredovisning.

NOT 15

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

Likvida medel

Likvida medel består framför allt av kassa- samt banktillgodohavanden. Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när:

- risken för förändring av verkligt värde är obetydlig.
- de lätt kan omsättas.
- förfallodagen ligger närmare än tre månader från tidpunkten för förvärvet.

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Belopp i Mkr	2019	2018
Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	0,4	0,3
Resultat från avyttring av dotterföretag	-	93,2
Utdelningar från dotterföretag	-162,1	-103,3
Orealiserade kursvinster och kursförluster	-20,1	93,3
Övriga poster	6,7	-0,1
Summa	-175,1	83,4

BETALDA OCH ERHÅLLNA RÄNTOR

Belopp i Mkr	2019	2018
Betald ränta	-63,8	-77,1
Erhållen ränta	132,6	132,2
Summa	68,8	55,1

ERHÅLLNA UTDELNINGAR FRÅN DOTTERFÖRETAG

Belopp i Mkr	2019	2018
Elanders GmbH	83,5	72,4
Elanders Hungary Kft	21,3	20,8
Elanders Polska Sp.z o.o.	10,8	10,1
Midland Information Resources Company	46,6	-
Summa	162,1	103,3

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisnings- sed i Sverige, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av interna- tionella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utveck- lingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhets- faktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncer- nen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till års- stämmans förfogande stående vinstmedel och andra fria fonder

i moderbolaget uppgående till 1 030 731 115 kronor, disponeras enligt följande:

- 2,90 kronor per aktie totalt 102 537 478 kronor utdelas till aktieägarna och
- kvarstående vinstmedel om 928 193 637 kronor balanseras i ny räkning.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital som koncernens konsoliderings- behov, likviditet och ställning i övrigt.

Denna årsredovisning kommer att framläggas på årsstämman den 28 april 2020 för fastställande.

Möln dal den 2 mars 2020

Carl Bennet
Ordförande

Johan Stern
Vice ordförande

Pam Fredman

Dan Frohm

Erik Gabrielson

Linus Karlsson

Cecilia Lager

Anne Lenerius

Caroline Sundewall

Martin Schubach

Magnus Nilsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 mars 2020
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Tomas Hilmarsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elanders AB (publ), org.nr. 556008-1621

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elanders AB (publ) för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 46–51 respektive 52–61. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 39–107 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 46–51 respektive 52–61. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Hänvisning till not 1 och not 14.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av Elanders rapport över finansiell ställning. Ledningen gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill och övriga immateriella tillgångar redovisas.

Nedskrivningstestet baseras på en hög grad av bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden. Av not 1 och 14 framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser. De antaganden som har störst påverkan på testet är framtida tillväxt, resultatmarginaler och diskonteringsfaktorn (kapitalkostnad).

Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.

I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som bolaget använt.

Vi har stämt av och kritiskt granskat viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska plan. Vi har analyserat hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt analyserat eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer.

Vi har testat känsligheten av de viktigaste antagandena för att bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

VÄRDERING AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Hänvisning till not 1 och not 10.

Vid utgången av året redovisade koncernen uppskjutna skattefordringar om 294,9 Mkr varav 171,2 Mkr är hänförliga till skattemässiga underskottsavdrag. Redovisning av uppskjutna skattefordringar relaterade till skattemässiga underskottsavdrag är endast tillåtet i den utsträckning det är sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas mot skattemässiga överskott. De skattemässiga underskottsavdragen som utgör grunden för den redovisade uppskjutna skattefordran är främst hänförliga till den svenska verksamheten.

Bedömningen att framtida skattemässiga överskott sannolikt kommer att uppstå i den svenska verksamheten och att de skattemässiga underskotten därmed kommer att kunna utnyttjas, baseras i hög grad på ledningens antaganden och bedömningar kring framtida budgets och prognoser.

Vi har i vår revision fokuserat på risken att uppskjutna skattefordringar är för högt värderade och att ett nedskrivningsbehov kan föreligga.

Vi har utmanat företagsledningens bedömningar och granskat de underlag som ligger till grund för bedömningen. Analys har skett av de skattemässiga överskott som genererats under året, och jämfört dessa med de framtida överskott som kommer krävas för att aktiverade underskott skall kunna utnyttjas. I enlighet med svenska skatteregler finns i dagsläget ingen bestämd nyttjandeperiod för underskottsavdragen. Vi har involverat våra skattspecialister i dessa bedömningar. Därutöver har vi bedömt fullständigheten och riktigheten i de upplysningar som finns i not 1 och 10.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–38 samt 112–123. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvarat för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs

enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Elanders AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 52–61 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande. En hållbarhetsrapport har upprättats.

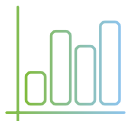
PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Elanders AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 29 april 2019 och har varit bolagets revisor sedan 21 april 2008.

Möndal den 2 mars 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Tomas Hilmarsson
Auktoriserad revisor



Avstämning alternativa nyckeltal

Belopp i Mkr	2019	2018	2017	2016	2015
Genomsnitt totala tillgångar	9 677	7 792	7 154	5 132	3 559
Genomsnitt likvida medel	-749	-595	-639	-573	-418
Genomsnitt ej räntebärande skulder	-1 808	-1 799	-1 532	-1 131	-816
Genomsnittligt sysselsatt kapital	7 120	5 398	4 983	3 428	2 325
Rörelseresultat	359	459	308	344	292
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,0	8,5	6,2	10,0	12,6
Räntebärande långfristiga skulder	3 579	2 442	2 504	2 647	20
Räntebärande kortfristiga skulder	1 037	819	840	228	1 247
Likvida medel	-655	-722	-679	-651	-529
Nettoskuld	3 961	2 539	2 665	2 224	738
Rörelseresultat	359	459	308	344	292
Av- och nedskrivningar	927	266	255	172	136
EBITDA	1 286	725	563	516	428
Justering för engångskostnader	150	-	-	-	-
EBITDA justerad	1 436	725	563	516	428
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3,1	3,5	4,7	4,3	1,7
Nettoskuld/EBITDA justerad, ggr	2,8	3,5	4,7	4,3	1,7
Rörelseresultat	359	459	308	344	292
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	54	64	63	40	21
EBITA	413	523	371	384	313
Justering för engångskostnader	150	-	-	-	-
EBITA justerad	563	523	371	384	313
Nettoomsättning	11 254	10 742	9 342	6 284	4 236
EBITA-marginal, %	3,7	4,9	4,0	6,1	7,4
EBITA-marginal justerad, %	5,0	4,9	4,0	6,1	7,4

Belopp i Mkr	2019	2018	2017	2016	2015
Börskurs vid årets utgång, kr ¹⁾	87,20	87,20	82,00	106,25	64,36
Antal aktier vid årets utgång, tusental ¹⁾	35 358	35 358	35 358	35 358	28 224
Nettoskuld	3 961	2 539	2 665	2 224	738
Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	-	10	6	-	-
Rörelsens värde (Enterprise Value), Mkr	7 044	5 633	5 570	5 981	2 555
Totala tillgångar	9 205	7 737	7 409	6 782	3 560
Likvida medel	-655	-722	-679	-651	-529
Ej räntebärande skulder	-1 812	-1 769	-1 612	-1 496	-805
Sysselsatt kapital, Mkr	6 738	5 246	5 118	4 635	2 226
Genomsnittlig börskurs ¹⁾	84,45	80,82	98,82	82,78	45,79
Utdelning per aktie, kr ¹⁾	2,90 ²⁾	2,90	2,60	2,60	2,07
Direktavkastning, %	3,4	3,6	2,6	3,1	4,5
Eget Kapital	2 777	2 697	2 447	2 411	1 488
Eget kapital per aktie, kr ¹⁾	78,54	76,28	69,21	68,19	52,72
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 337	455	-64	331	269
Finansiella poster, netto	143	93	78	44	32
Betald skatt	114	127	134	104	85
Nettoinvesteringar	-140	-138	-262	-1 907	-42
Operativt kassaflöde	1 454	538	-115	-1 428	344
Genomsnittligt antal aktier, tusental ¹⁾	35 358	35 358	35 358	29 555	28 224
Operativt kassaflöde per aktie, kr ¹⁾	41,12	15,22	-3,24	-48,32	12,19
Volym på börsen, tusental ¹⁾	5 824	3 829	8 592	13 025	5 714
Omsättningshastighet	0,16	0,11	0,24	0,44	0,20

¹⁾ Historiskt antal aktier samt historiska nyckeltal har räknats om med hänsyn till fondemissionselementet i nyemissionen 2016.

²⁾ Förslag från styrelsen.



Ekonomiska definitioner

Andel riskbärande kapital

Riskbärande kapital i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt totala tillgångar.

Direktavkastning

Utdelning i förhållande till genomsnittlig börskurs.

EBIT

Earnings before interest and taxes; rörelseresultat.

EBITA

Earnings before interest, taxes and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.

EBITDA

Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier per bokslutsdagen.

Förädlingsgrad

Förädlingsvärdet i förhållande till nettoomsättningen.

Förädlingsvärde

Nettoomsättningen minus materialkostnader samt vidarefakturerade utlägg för köpta tjänster.

Genomsnittligt antal aktier

Vägt genomsnitt under perioden utestående aktier.

Kapitalomsättnings-hastighet

Nettoomsättningen i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Medelantal anställda

Antalet anställda vid varje månads utgång dividerat med antal månader.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minus likvida medel.

Omsättningshastighet

Volym på börsen dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten samt investeringsverksamheten, justerat för betald skatt och finansiella poster.

Operativt kassaflöde per aktie

Operativt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

P/E-tal

Börskursen vid årets utgång i förhållande till vinst per aktie.

P/S-tal

Börskursen vid årets utgång i förhållande till nettoomsättning per aktie.

Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Riskbärande kapital

Eget kapital plus uppskjuten skatteskuld.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat plus räntintäkter dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster; EBIT.

Rörelsens värde (Enterprise value)

Börsvärdet ökat med netto-skuld och eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till redovisat eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande.

Soliditet

Eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Totala tillgångar minskade med likvida medel och icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättningen.



Specifika termer

After sales

Tillhandahållande av tjänster, support och reservdelar efter att ha gjort en första försäljning. Detta sker till exempel i tillhandahållandet av produkter som kräver uppdatering etc.

Blockchain-lösningar

En blockkedja, på engelska blockchain, är en decentraliserad databas som lagras med kopia på varje dator i ett peer-to-peer nätverk. De många kopiorna gör det svårt eller omöjligt att manipulera databasens ändringshistorik. Varje händelse i databasen lagras genom att ett så kallat block läggs till databasen och en sekvens av block kallas därför en blockkedja. Genom användning av blockchain-teknik kan slutanvändaren till exempel säkerställa att en produkt är genuin, då hela försörjningskedjan för produkten kan verifieras.

Business-to-business (B2B)

Omsättning av varor och tjänster mellan företag, till exempel mellan en tillverkare och en grossist, eller mellan en grossist och en detaljist.

Cross docking

Avlastning av material från inkommande transporter och lastning av dessa direkt i utgående transporter, med liten eller ingen lagring däremellan. Detta kan göras för att ändra typ av förpackning, för att sortera material som är avsett för olika destinationer, eller för att kombinera material från olika ursprung till transporter med samma eller liknande destinationer.

Digitaltryck

Överföring av information till papper sker via en digital fil som skrivs ut i hög hastighet med hjälp av en skrivare (printer). Denna teknik är en förutsättning för print-on-demand och möjliggör snabba leveranser i små upplagor. För större upplagor är fortfarande offsettekniken mer effektiv.

e-commerce

När beställning görs via e-handelsplattformar direkt av slutkunden. Det omfattar både de fall där Elanders säljer direkt till konsument samt som underleverantör till e-handelsföretag.

End-to-end-lösning

Med en end-to-end-lösning avses en komplett lösning från en enda leverantör, där samtliga mellanhänder tas bort i en process för att optimera produktivitet och effektivitet.

Fulfillment

Direkt översatt från engelskan: fullbordan. Termen används för processen mellan produktion och distribution och kan innefatta, plockning från lager, konfigurering, streckkodsmärkning samt packning för slutanvändarändamål.

Just-in-time (JIT)

Fritt översatt "exakt i tid". Leveransprecision – att leverera exakt när behovet uppstår. Begreppet innebär även att kunden inte behöver lagra sina produkter.

Kontraktologistik

Kontraktologistik är en affärsmodell inom ramen för supply chain management, och bygger på ett långsiktigt samarbete mellan en tillverkare eller

återförsäljare av varor och en logistikleverantör. Modellen regleras oftast av ett tjänsteavtal, innefattande en avsevärd affärsvolym och individuellt anpassad.

Life Cycle Services

Tjänster som utförs under hela eller delar av en produkts livscykel, från att produkten tillverkas till att den återvinns. Exempel på tjänster är leverans, hämtning, installation, utbildning, service, radering av data, uppdatering av mjukvara, renovering, vidareförsäljning eller återvinning. Tjänsten syftar till att maximera produktens livslängd och att optimera logistikflödet för att minska miljöpåverkan.

Offsettryck

Tryckmetod som innebär att färg och fuktig vatten fördelas på tryckplåtar som sedan går emot en gummiduk. Denna tar upp färgen och överför den till papperet. Uttrycket offset kommer av att tryckplåten aldrig är i kontakt med papperet.

Omnikanaler

Ett integrerat sätt att hantera människors relationer med organisationer. Snarare än att arbeta parallellt, är kommunikationskanaler utformade för att samarbeta och bygga en sammanhängande, utvecklande upplevelse på olika kanaler. Tillvägagångssättet inkluderar kanaler som fysiska platser, vanliga webbsidor, sociala medier, mobilapplikationer och telefonkommunikation. Företag som använder omnikanaler ger sina kunder möjlighet att vara i kontakt med dem via flera kanaler samtidigt.

Outsourcing

Företag eller organisationer väljer att lägga ut en aktivitet eller en process på extern part. Denna aktivitet eller process sägs då vara föremål för outsourcing.

Packaging

En produkt som är tillverkad för att skydda, hantera, leverera och presentera en vara.

Reverse logistics

Logistik innefattar normalt aktiviteter som för produkten till kunden. Reverse logistics innebär att produkten i stället rör sig bakåt i leveranskedjan. Exempelvis produkter som går tillbaka från kunden till distributören eller producenten. Reverse logistics innefattar hantering av överskottsprodukter, returer samt defekta produkter inklusive testning, demontering, reparation, återvinning eller avyttrande av produkten.

Supply chain

Flödet och hantering av varor och eller information från tillverkare till den slutliga kunden. Supply chain management kan beskrivas som planering, genomförande, kontroll och övervakning av aktiviteter med syftet att skapa värde, bygga en konkurrenskraftig infrastruktur med hjälp av globala logistiklösningar, synkronisering av utbud med efterfrågan och att mäta utförandet.

Value Recovery

Processen för att maximera värdet av ej använda eller obsoleta tillgångar genom till exempel återanvändning, återvinning eller försäljning.

Styrelse



CARL BENNET

Styrelsens ordförande.

Född: 1951.

Civilekonom, med.dr. h.c.,
tekn.dr. h.c.

Invald år: 1997.

Uppdrag i Elanders styrelse:
Ordförande valberedningen och
ersättningsutskottet.

Andra uppdrag: Styrelseordförande
och verkställande direktör i Carl
Bennet AB. Styrelseordförande
Lifco AB. Vice styrelseordförande
Arjo AB och Getinge AB. Styrelse-
ledamot Holmen AB och
L E Lundbergföretagen AB.

Tidigare uppdrag: Verkställande
direktör och koncernchef
Getinge AB.

Aktieinnehav via bolag: 1814 813
A-aktier och 15 903 596 B-aktier.



JOHAN STERN

Styrelsens vice ordförande.

Född: 1951.

Civilekonom.

Invald år: 1998.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ord-
förande i revisionsutskottet och
ledamot i ersättningsutskottet.

Andra uppdrag: Styrelseord-
förande HealthInvest Partners AB,
Fädriften Invest AB, Rolling Optics
AB, Stiftelsen Harry Cullbergs
Fond och Skanör Falsterbo Kall-
badhus AB. Styrelseledamot Carl
Bennet AB, Getinge AB, Lifco AB,
RP Ventures AB och Estea AB.

Tidigare uppdrag: Verksam inom
SEB i Sverige och USA.

Aktieinnehav: 110 000 B-aktier.



DAN FROHM

Styrelseledamot.

Född: 1981.

Civilingenjör, Industriell
Ekonomi.

Invald år: 2017.

Uppdrag i Elanders styrelse: Leda-
mot revisionsutskottet.

Andra uppdrag: Styrelseledamot
Carl Bennet AB, Getinge AB och
Swedish-American Chamber of
Commerce, Inc.

Tidigare uppdrag: Management-
konsult på Applied Value LLC
i New York.

**Aktieinnehav (eget och
närståendes):** 23 676 B-aktier.



ERIK GABRIELSON

Styrelseledamot.

Född: 1962.

Jur. kand.

Invald år: 2012.

Uppdrag i Elanders styrelse: Leda-
mot ersättningsutskottet.

Andra uppdrag: Advokat och
delägare Advokatfirman Vinge.
Styrelseordförande Eldan
Recycling A/S. Styrelseledamot
Carl Bennet AB och Lifco AB.

Aktieinnehav: Inget.



LINUS KARLSSON

Styrelseledamot.

Född: 1968.

Berghs School of
Communication.

Invald år: 2014.

Uppdrag i Elanders styrelse: Leda-
mot ersättningsutskottet.

Andra uppdrag: Strategisk/
kreativ rådgivare. Styrelseledamot
World Childhood Foundation
USA. Medlem i Facebook Creative
Council.

Tidigare uppdrag: Creative Chair-
man i McCann Global brands.

Aktieinnehav: Inget.



ANNE LENERIUS

Styrelseledamot.

Född: 1956.

Ekonom.

Invald år: 2014.

Uppdrag i Elanders styrelse: Leda-
mot revisionsutskottet.

Andra uppdrag: Styrelseledamot
och verkställande direktör Arado
AB.

Tidigare uppdrag: Ekonomi-
direktör i Carl Bennet AB.
Koncerncontroller på Ernström
Holding AB. Ekonomichef på
JMS/Q Systemhydraulik AB.
Styrelseordförande för
Entercircle Konfektion AB.

Aktieinnehav: 6 892 B-aktier.



PAM FREDMAN

Styrelseledamot.

Född: 1950.

Civilingenjör. PhD., professor emerita.

Invald år: 2016.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot ersättningsutskottet.

Andra uppdrag: President International Association of Universities (IAU). Styrelseledamot Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse. Styrelseordförande Universitetsämnetets överklagandemånd. Ordförande/ledamot av forskningsnätverk.

Tidigare uppdrag: Statlig utredare. Rektor Göteborgs Universitet. Styrelseledamot Sahlgrenska Science Park AB och för projektet "Attraktionskraft för hållbar tillväxt" inom Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

Aktieinnehav (eget och närståendes): 1609 B-aktier.



CECILIA LAGER

Styrelseledamot.

Född: 1963.

Ekonom.

Invald år: 2009.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot revisionsutskottet.

Andra uppdrag: Styrelseordförande Navigera AB. Styrelseledamot Altor Fund Manager AB, Capacent Holding AB, Clemondo Group AB, Evolution Gaming AB, Greengold Group AB samt Sveab Holding AB.

Tidigare uppdrag: Verkställande direktör SEB Fonder. Marknadsdirektör Alecta. Styrelseledamot Cinnober Financial Technology AB, Collector AB, Collector Bank AB, Eniro AB, Intellecta AB, Knowit AB, Oniva Online Group AB samt Vardia Insurance Group ASA.

Aktieinnehav: 37 521 B-aktier.



MAGNUS NILSSON

Styrelseledamot.

Verkställande direktör och koncernchef i Elanders AB.

Född: 1966.

Utbildningar i grafisk teknik, design, företagsekonomi och marknadsföring.

Invald år: 2010.

Anställd i Elanders sedan 1999.

Aktieinnehav: 82 577 B-aktier.



CAROLINE SUNDEWALL

Styrelseledamot.

Född: 1958.

Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

Invald år: 2015.

Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot revisionsutskottet.

Andra uppdrag: Styrelseledamot och verkställande direktör Caroline Sundewall AB. Styrelseledamot BSÖ Holding AB, Hemfosa, Mertzig Asset Management och SinterCast. Styrelseordförande stiftelsen Streber Cup. Styrelseledamot stiftelsen Tillväxt Helsingborg.

Tidigare uppdrag i urval: Styrelseordförande Cloetta och Svolder. Styrelseuppdrag i Cramo (Finland), TeliaSonera, Electrolux, Lifco, Haldex, Pågen, Ahlsell och Södra Skogsägarna.

Aktieinnehav: 8 000 B-aktier.



MARTIN SCHUBACH

Arbetstagarrepresentant.

Född: 1974.

Gymnasial utbildning.

Invald år: 2015.

Arbete: Prepare/Automation.

Aktieinnehav: 267 B-aktier.



MARTIN AFZELIUS

Arbetstagarrepresentant (suppleant).

Född: 1969.

Folkhögskole- och universitetsutbildning.

Invald år: 2019.

Arbete: Maskinoperatör grafisk sektor.

Aktieinnehav: Inget.

Koncernledning



MAGNUS NILSSON

Verkställande direktör och koncernchef i Elanders AB.

Född: 1966.

Anställd sedan 1999. Utbildning i grafisk teknik, design, företags ekonomi och marknadsföring. Verksam inom den grafiska industrin sedan 1987. Produktionschef Elanders i Ungern 2002. Verkställande direktör Elanders Berlings Skogs 2003-2005 och Elanders i Kina 2005-2009.

Aktieinnehav: 82 577 B-aktier.



ANDRÉAS WIKNER

Ekonomidirektör.

Född: 1971.

Anställd sedan 2007. Magisterexamen i företagsekonomi. Revisor under åren 1997-2007. Godkänd revisor 2004. Auktoriserad revisor 2005.

Aktieinnehav: 4 664 B-aktier.



BERND SCHWENGER

Supply Chain Solutions (LGI), President.

Född: 1972.

Anställd sedan 2018. Diploma i Transport Economics och Logistics. Nästan 20 års erfarenhet inom Supply Chain Management och Transportation Logistics, varav 11 år som Manager på HP och 7 år som Director Transportation och verkställande direktör på Amazon Logistics i Tyskland.

Aktieinnehav: Inget.



ECKHARD BUSCH

Supply Chain Solutions (LGI), Senior Vice President.

Född: 1960.

Anställd sedan 2016. Diploma i Industrial Engineering från Karlsruhe Institute of Technology. 30 års erfarenhet inom Supply Chain Management och Contract Logistics som medlem av LGI:s Executive Committee och Managing Director (COO). Kom till Elanders i samband med förvärvet av LGI Logistics Group International 2016.

Aktieinnehav: Inget.



KOK KHOON LIM

Supply Chain Solutions (Mentor Media), President.

Född: 1955.

Anställd sedan 2014. Bachelor degree i Electrical & Electronics Engineering samt Master of Science i Industrial Engineering. Mer än 30 års erfarenhet från världsledande globala företag och innehaft positioner såsom General Manager för Hewlett Packards Handheld Mobile Products Division, Vice President och Chief Technology Officer för Philips Consumer Electronics Home Entertainment Business Group samt Managing Directors för Technology Solutions Business and Innovation Centres hos Wearnes Group. Kom till Elanders via förvärvet av Mentor Media 2014 där han var koncernchef.

Aktieinnehav: Inget.

Revisorer och valberedning

REVISORER

PricewaterhouseCoopers AB med de auktoriserade revisorerna:

Magnus Willfors

Född: 1963.

Huvudansvarig revisor i bolaget sedan 2015.

Övriga uppdrag:

Carl Bennet AB, Arjo AB, Arise AB och Haldex AB.

Tomas Hilmarsson

Född: 1981.

Revisor i bolaget sedan 2018.

Övriga uppdrag:

Lifco AB och BE Group AB.

VALBEREDNING

Carl Bennet

Ordförande och kontaktperson, representant för Carl Bennet AB.

Hans Hedström

Carnegie Fonder.

Carl Gustafsson

Didner & Gerge Fonder.

Fredrik Carlsson

Svolder.

Sophie Nachemson-Ekwall

Representant för de mindre aktieägarna.

Valberedningen kan nås via e-post eller brev:

valberedning@elanders.com

Elanders AB

Att: Valberedningen
Flöjelbergsgatan 1C
431 35 Mölndal



SVEN BURKHARD

Print & Packaging Solutions,
President.

Född: 1985.

Anställd sedan 2017 och har tidigare bland annat arbetat för det tyska företaget Flyeralarm. Utbildning i grafisk teknik, design och företagsekonomi. Mer än 15 års erfarenhet av tryckteknik, e-handel, produkthantering och affärsutveckling.

Aktieinnehav: Inget.



KEVIN ROGERS

President Global Sales.

Född: 1969.

Anställd sedan 1999. Utbildningar inom matematik, engelska, IT, produktionsplanering och medlem av Chartered Institute of Marketing. Mer än 25 års erfarenhet av digitaltryck, försäljnings- och marknadsföringsstrategi, optimering av arbetsflöde och ledarskap. Kom till Elanders via förvärvet av Hindson Print 1999 där han var manager på digitaltrycksavdelningen.

Aktieinnehav: Inget.



Kontakta Elanders

HEAD OFFICE

Elanders AB

Flöjelbergsgatan 1 C
431 35 Mölndal, Sweden
Web: www.elanders.com
E-mail: info@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00
President & CEO: Magnus Nilsson

SUPPLY CHAIN SOLUTIONS

LGI

Web: www.lgi.de
E-mail: info@lgi.de
President: Bernd Schwenger
Senior Vice President: Eckhard Busch

LGI Logistics Group International GmbH Corporate HQ

Hewlett-Packard-Straße 1/1
71083 Herrenberg, Germany
Tel: +49 7032 2291 0
Fax: +49 7032 2291 111

GERMANY

AREA STUTTGART-KARLSRUHE

Böblingen

Hewlett-Packard-Straße 2
71034 Böblingen
Tel: +49 7031 3060 402
Fax: +49 7031 3060 420

Schickardstraße 27
71034 Böblingen
Tel: +49 7031 3060 208

Hans-Klemm-Straße 27
71034 Böblingen
Tel: +49 7031 3060 400
Fax: +49 7031 3060 465

Bondorf

Am Römerfeld 4
71149 Bondorf
Tel: +49 7457 955 6051
Fax: +49 7457 955 6309

Butzbach

Am Magnapark 3-5
35510 Butzbach
Tel: +49 6441 8707 105

Ehningen

Mercedesstraße 10
71139 Ehningen
Tel: +49 7031 3060 400
Fax: +49 7031 3060 465

Esslingen

Fritz-Müller-Straße 116
73730 Esslingen
Tel: +49 711 45984 130
Fax: +49 711 45984 140

Freiberg am Neckar

c/o LGI FreightLog GmbH
Murrerstraße 1
71691 Freiberg am Neckar
Tel: +49 7032 2291 403

Gomaringen

Siemensstraße 4
72810 Gomaringen
Tel: +49 7121 9456 413

Großbottwar

Schleifwiesenstraße 25-27
71723 Großbottwar
Tel: +49 711 4598 4130

Herrenberg

Heisenbergstraße 2
71083 Herrenberg
Tel: +49 7032 2291 0
Fax: +49 7032 2291 111

Heilbronn

c/o AUDI AG
Alexander Baumann Straße 45
Building K40
74078 Heilbronn
Tel: +49 172 734 93 81

Reutlingen

Max-Planck-Straße 77-83
72766 Reutlingen
Tel: +49 7032 8939 343
Fax: +49 7032 8939 310

Markwiesenstraße 51
72766 Reutlingen
Tel: +49 7121 9456 363

Heubergstraße 6
72766 Reutlingen
Tel: +49 7121 9456 485

Sindelfingen

c/o Daimler AG
Building 46/48
71063 Sindelfingen
Tel: +49 172 8307245

Stuttgart

c/o Daimler AG
Am Nordkai 3
70327 Stuttgart
Tel: +49 162 2594881

Stuttgart Airport

c/o ITG Air & Sea GmbH
Gottlieb-Manz-Straße 12
70794 Filderstadt-Bernhausen
Tel: +49 711 797 309 0
Fax: +49 711 797 309 15

Waghäusel

Karlsruher Straße 61
68753 Waghäusel
Tel: +49 7254 9580 113
Fax: +49 7254 9580 199

Winnenden

Max-Eyth-Straße 14
71364 Winnenden
Tel: +49 711 4598 4130

AREA HAMBURG-BREMEN

Bremen

c/o ITG Air & Sea GmbH
Pieperstraße 1-3
28195 Bremen
Tel: +49 421 175 69 0
Fax: +49 421 175 69 19

Hamburg

c/o ITG Air & Sea GmbH
Weg beim Jäger 218-222
22335 Hamburg
Tel: +49 40 500 62 0
Fax: +49 40 598 033

Hamburg-Altenwerder

Altenwerder Hauptstraße 17-23
21129 Hamburg
Tel: +49 4033 3966 160
Fax: +49 4033 3966 190

Hamburg-Billbrook

Werner-Siemens-Straße 39
22113 Hamburg
Tel: +49 40 19 735 22
Fax: +49 40 81973 520

Tropplowitzstraße 10

22529 Hamburg
Tel: +49 40 333 966 127
Fax: +49 40 333 966 290

AREA FRANKFURT-HEIDELBERG

Mörfelden-Walldorf (Frankfurt Airport)

c/o ITG Air & Sea GmbH
Hessenring 13
64546 Mörfelden-Walldorf
Tel: +49 6105 968 52 0
Fax: +49 6105 968 52 80

Wiesloch

c/o Heidelberger Druckmaschinen AG
Gutenbergring 19
Building 2+11
69168 Wiesloch
Tel: +49 6222 8221 36
Fax: +49 6222 8265 812

AREA MUNICH-NUREMBERG

Kösching

Einsteinstraße 6
85092 Kösching
Tel: +49 8456 916 7147

Manching

Königsau 2
85077 Manching
Tel: +49 8459 3334 150
Fax: +49 8459 3334 190

Nuremberg

c/o ITG Air & Sea GmbH
Andernacher Straße 53
90411 Nürnberg
Tel: +49 911 350 187 0
Fax: +49 911 350 187 19

Schwaig (Munich Airport)

c/o ITG GmbH Internationale
Spedition + Logistik
Eichenstraße 2
85445 Schwaig (Oberding)
Tel: +49 8122 567 1300
Fax: +49 8122 567 1301

c/o ITG Air & Sea GmbH
Eichenstraße 2
85445 Schwaig (Oberding)

Tel: +49 8122 567 1300
Fax: +49 8122 567 1301

AREA BERLIN-DRESDEN

Neustadt in Sachsen

Kirschallee 6
01844 Neustadt in Sachsen
Tel: +49 3596 586 60
Fax: +49 3596 586 699

Werder

Am Magna Park 4
OT Plötzin
14542 Werder (Havel)
Tel: +49 33 275749 120
Fax: +49 33 275749 190

AREA DÜSSELDORF

Düsseldorf Airport

c/o ITG Air & Sea GmbH
Ungelsheimer Weg 6
40474 Düsseldorf
Tel: +49 211 566 236 0
Fax: +49 211 566 236 30

Herten

Friedrich-Bergius-Straße 1-3
45699 Herten
Tel: +49 2366 5011 110
Fax: +49 2366 5011 190

Hünxe

Werner-Heisenberg-Straße 1
46569 Hünxe
Tel: +49 281 16400 102
Fax: +49 281 16400 109

Neuss

c/o ITG GmbH Internationale
Spedition + Logistik
Graf-Landsberg-Straße 3-5
41460 Neuss
Tel: +49 2131 1282 0
Fax: +49 2131 1282 242

AREA ERFURT

Erfurt

c/o LGI TechLog GmbH
Joseph-Meyer-Straße 3
99095 Erfurt
Tel: +49 36204 722 201

AUSTRIA

LGI Austria GmbH

Vienna
Frankstahlstraße 1
2361 Laxenburg
Tel: +43 2236 860 936 110
Fax: +43 2236 860 936 111

CZECH REPUBLIC

LGI Logistics Group International

c/o LGI Czechia s. r. o.

Prague

Poděbradská 601
25090 Jirny
Tel: +420 281 049 080
Fax: +420 281 049 099

FV.Veselého 2635/15
19300 Horní Počernice
Tel: +420 702 204 318

Zákupy

Nadrazní 295
47123 Zákupy
Tel: +420 487 828 018
Fax: +420 487 828 016

Mladá Boleslav

Plazy 138
29301 Mladá Boleslav

HUNGARY

LGI Hungaria Logisztikai Kft.

Budapest

M1 Üzleti Park B/6 épület
H 2071 Páty
Tel: +36 23 312 978

Tormásrét utca 10.
H 2051 Bátorbágy
Tel: +36 23 311 504

NETHERLANDS

c/o ITG Global Logistics BV

Amsterdam

Kaapstadweg 34A
1047 HG Amsterdam
Tel: +31 20 8515 740
Fax: +31 20 8515 701

Nieuw-Venep

Lireweg 5 F
2153 PH Nieuw-Venep
Tel: +31 20 8515 700
Fax: +31 20 8515 701

Rotterdam

Van Weerden Poelmanweg 10
3088 EB Rotterdam
Tel: +31 10 8511 600
Fax: +31 10 8511 601

POLAND

LGI Polska Sp. z o. o.

Wrocław

ul. Magazynowa 2
Bielany Wrocławskie
55-075 Kobierzyce
Tel: +48 71 38 22 525
Fax: +48 71 72 24 142

ROMANIA

LGI Romania s.r.l.

Arad

I nr. 5A, Zona Industriala Vest
RO-310502 Arad
Tel: +43 2236 860 465

RUSSIA

c/o OOO ITG International Transport + Logistics

Moscow

Ostrovnoyaya Ulitsa 2
121552 Moscow
Tel: +7 495 234 69 84
Fax: +7 495 234 69 84

SWEDEN**LGI Logistics Group International AB****Borås**

Viaredevägen 14
504 64 Borås
Tel: +46 706 790 614

UNITED KINGDOM**LGI Logistics Group International UK****Milton Keynes**

6 Deans Road
Old Wolverton
MK12 5NA Milton Keynes
England
Tel: +44 19 08318 748

USA**c/o ITG International Transports, Inc.****Boston**

6 Kimball Lane
Suite 230
MA 01940 Lynnfield
Tel: +1 617 455 60 20
Fax: +1 617 455 60 15

MENTOR MEDIA

Web: www.mentormedia.com
E-mail: sales@mentormedia.com
President: Kok Khoon Lim

Mentor Media Ltd

Corporate HQ
47 Jalan Buroh, #08-02
Singapore 619491, Singapore
Tel: +65-6631 3333
Fax: +65-6896 3826

BRAZIL**Mentor Gerenciamento de Supply Chain (Brasil) Ltda**

Avenida Ferraz
Alvim 832 - Serraria
09980-025 - Diadema - SP
Tel: +55 11 3195 3430

CHINA**Asiapack (Shenzhen) Co., Ltd.**

3rd floor, Nb.2 Jinsheng 4th Rd,
Lanzhu Rd North side,
Shenzhen Export Processing Zone,
Pingshan, Shenzhen, 518118
Web: asiapack.com
E-mail: info@asiapack.com
Tel: +86 755 8966 6950

Chengdu Mentor Media Co., Ltd

High-tech Comprehensive Bonded Zone
Chengdu Shuangliu Park, Gongxing
Town Chengdu City 610213
Tel: +86-28 6708 2288
Fax: +86-28 6708 2285

Mentor Media (Chongqing) Co., Ltd

Unit 4, 5, 6, Level 3, HP PC Factory,
No.22, Xi Yuan Yi Lu, Shapingba District,
Chongqing City, 401332
Tel: +86-23 8652 9808
Fax: +86-23 8652 9828

Mentor Media CBZ (Chongqing) Co., Ltd

No. 6-2 Zongbao Road, Shapingba
District, Chongqing City, 401331
Tel: +86-23 6562 0388
Fax: +86-23 6566 0985

Mentor Supply Chain (Chongqing-CBZ) Co., Ltd

The ground floor, No. 6-2
Zongbao Road, Shapingba District,
Chongqing City, 401331
Tel: +86-23 6562 0388
Fax: +86-23 6566 0985

Mentor Media (Kunshan) Co., Ltd

No.48, Factory Building,
Central Avenue, Kunshan Export
Processing Zone, Kunshan City,
Jiangsu Province 301
Tel: +86-512 5772 0005
Fax: +86-512 5772 0228

Mentor Media (Shenzhen) Co., Ltd

Unit 302-304, No.6 Hongmian Dao,
Futian Free Trade Zone,
Shenzhen, 518038
Tel: +86-755 8348 0418
Fax: +86-755 8359 5154

Mentor Media (Shenzhen) Logistics Ltd

4th Floor, Area A, A420-A423, North
Area No. 9 Road, Yantian Bonded Zone
ShenZhen, 518000
Tel: +86-0755-83480418
Fax: +86-0755-83595154

Mentor Media (Xiamen) Co., Ltd

No. 56 HuLi Dadao, 3rd Floor,
Unit S1 & S2, HuLi District,
Xiamen, Fujian, 361006
Tel: +86-592 570 3399 /
+86-592 570 3377
Fax: +86-592 570 3377

Shanghai Mentor Media Co., Ltd

Floor 2, Unit 4 East Side, Land 71#,
No. 211 Qinqiao Road, Pudong,
Shanghai, 201206
Tel: +86-21 5834 1893/5834
2368/5834 1699
Fax: +86-21 5834 0155

Mentor Shanghai Trading Co., Ltd

Unit A-808C, No.188 Yesheng Road,
China (Shanghai) Pilot Free Trade Zone
(Yangshan), Shanghai, 201308
Tel: +86-21 5834 1893/5834
2368/5834 1699
Fax: +86-21 5834 0155

CZECH REPUBLIC**Mentor Media Czech s.r.o.**

Vlastimila Pecha 2
Brno, 627 00
Tel: +420 515 577 401

HONG KONG**Asiapack Ltd**

2/F, Dorset House, Taikoo Place
979 King's Road, Quarry Bay
Web: asiapack.com
E-mail: info@asiapack.com
Tel: +852 2735 1163

INDIA**Mentor Printing and Logistics Pvt. Ltd**

**Registered Office and Print & Packaging
Operations - DTA Unit (Domestic Tariff
Area)**

B-49 / B-50, SIPCOT Industrial Park,
Irukattukottai - 602 117,
Sriperumbudur Taluk, Tamilnadu.
Tel: +91 44 7110 3600
Fax: +91 44 7110 3902

SCM Operations - DTA Unit (Domestic Tariff Area)

B-51, SIPCOT Industrial Park,
Irukattukottai - 602 117,
Sriperumbudur Taluk, Tamilnadu.
Tel: +91 44 7110 3600
Fax: +91 44 7110 3902

SCM Operations - SEZ Unit - (Special Economic Zone)

Plot No. DV-2,
SIPCOT HI-TECH SEZ,
Sriperumbudur, Kancheepuram
(Dist.) - 602 106, Tamilnadu.
Tel: +91 44 6714 4218
Fax: +91 44 6714 4246

MEXICO**Mentor Media Juárez S.A. de C.V.**

Avenida Libre Comercio No. 2164,
Parque Industrial las Américas Cd.
Juárez, Chihuahua, C.P. 32596
Tel: +52 656 257 1600
Fax: +52 656 257 1601

SINGAPORE**Mentor Media Ltd****Fulfillment Plant**

No. 40 Penjuru Lane, Block 1,
#02-01 & 03-21 Singapore 609216
Tel: +65-6631 3333
Fax: +65-6896 3826

24 Penjuru Road,
#09-02, #09-02A & #10-01
Singapore 609128

KWE Jurong Hub
3A, 3B, 4A, 4B, 7 Bulim Street
Singapore 648175

TAIWAN**Mentor Media Taiwan Branch**

Rm. 2, 7F., No.146,Wenxing Rd.,
Guishan Township,
Taoyuan County 33377
Tel: +886-3-3279389#429
Fax: +886-3-3279380/3279382

USA**Mentor Media (USA)****Supply Chain Management, Inc**

3768 Milliken Avenue
Eastvale, CA 91752
Tel: +1 909 930 0800
Fax: +1 909 930 0807

PRINT & PACKAGING SOLUTIONS

President: Sven Burkhard

GERMANY**d|o|m Deutsche Online Medien GmbH**

Anton-Schmidt-Straße 5,
71332 Waiblingen
Web: www.deutsche-online-medien.de
E-mail: info@d-o-m.org
Tel: +49 71 51 165 17 0
Fax: +49 71 51 165 17 99

Elanders Germany GmbH

Anton-Schmidt-Straße 15,
71332 Waiblingen
Web: www.elanders.com/ger
E-mail: info.germany@elanders.com
Tel: +49 71 51 95 63 0
Fax: +49 71 51 95 63 109

fotokasten GmbH

Anton-Schmidt-Straße 5,
71332 Waiblingen
Web: www.fotokasten.de
Tel: +49 71 51 165 17 0
Fax: +49 71 51 165 17 99

myphotobook GmbH

Oranienstraße 183
10999 Berlin
Web: www.myphotobook.de
Tel: +49 180 5 846 846
Fax: +49 3052 0 047 441

Schmid Druck + Medien GmbH

Gewerbepark 5
86687 Kaisheim
Web: www.druckerei-schmid.de
E-mail: info@druckerei-schmid.de
Tel: +49 90 99 96 95 0
Fax: +49 90 99 96 95 30

HUNGARY**Elanders Hungary Kft**

Zalalövő
Újmajor u. 2,
8999 Zalalövő
Web: www.elanders-hungary.com
E-mail: info@elanders-hungary.com
Tel: +36 92 57 25 00
Fax: +36 92 57 10 78

Jászberény

5100 Jászberény,
Fémnyomó u. 1.
Web: www.elanders-hungary.com
E-mail: info@elanders-hungary.com
Tel: +36 92 57 25 00
Fax: +36 92 57 10 78

ITALY**Elanders Italy S.r.l.**

Via Delle Industrie 8,
31050 Ponzano Veneto (TV)
Tel: +39 (0) 422 44 22 53
Fax: +39 (0) 422 44 22 53

POLAND**Elanders Polska Sp. z o.o.****Płońsk**

Ul. Mazowiecka 2,
09-100 Płońsk
Web: www.elanders.com/pol,
www.elanders.pl
E-mail: recepcja.plonsk@elanders.com
Tel: +48 23 662 23 16
Fax: +48 23 662 31 46

Wrocław

Wrocławska str. 33D,
55-095 Długoleka
Web: www.elanders.com/pol,
www.elanders.pl
E-mail: recepcja.plonsk@elanders.com
Tel: +48 71 346 06 78

SWEDEN**Elanders Sverige AB****Mölnlycke**

Box 137
435 23 Mölnlycke
Web: www.elanders.se
E-mail: info.sweden@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00

Viared

Box 22035
501 14 Borås
Web: www.elanders.se
E-mail: info.sweden@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00

Vällingby

Box 518
162 15 Vällingby
Web: www.elanders.se
E-mail: info.sweden@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00

UNITED KINGDOM**Elanders Ltd**

Merlin Way, New York Business Park,
North Tyneside, NE27 0QG, England
Web: www.elanders.com/uk
E-mail: addingvalue@elanders.com
Tel: +44 1912 80 04 00
Fax: +44 1912 80 04 01

Elanders McNaughtan's Ltd (Elanders Packaging)

Unit 4, 21 James Street Righead
Industrial Estate Bellshill
ML4 3LU, Scotland
Web: www.elanders.com/uk
E-mail: info.scotland@elanders.com
Tel: +44 1236 733 833

Spreckley Limited

79 Arnold Road Nottingham
NG6 0ED, United Kingdom
Web: www.spreckleys.com
E-mail: davidcorthorn@spreckleys.com
Tel: +44 115 978 3786
Fax: +44 115 978 3784

USA**ElandersUSA, LLC**

Acworth
4525 Acworth Industrial Drive
Acworth, Georgia 30101
Web: www.elandersamericas.com
Tel: +1 770 917 70 00
Fax: +1 770 917 70 20

Kennesaw

Kennesaw 1925 Shiloh road
30144 Kennesaw, Georgia
Web: www.elandersamericas.com
Tel: +1 770 917 70 00
Fax: +1 770 917 70 20

Midland Information Resources Company

5440 Corporate Park Drive
Davenport, IA 52807
Web: www.elandersamericas.com
Tel: +1 563 359 3696
Fax: +1 563 823 7651

Årsstämma och kalendarium



Aktieägare i Elanders AB (publ) hälsas välkomna till bolagets årsstämma tisdagen den 28 april 2020 kl. 15.00, Gothia Towers, Mässans gata 24, Göteborg.

Aktieägare som önskar delta i stämman ska vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken avseende förhållandena onsdagen den 22 april 2020 och senast onsdagen den 22 april 2020 ha anmält sin avsikt att delta i stämman.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få delta i stämman. Sådan registrering, som kan vara tillfällig, begärs hos den som förvaltar aktierna och måste vara verkställd onsdagen den 22 april 2020. Detta innebär att aktieägare i god tid före denna dag måste meddela sin önskan till förvaltaren.

Anmälan till stämman kan ske på bolagets hemsida www.elanders.com. Alternativt via e-post arsstamma@elanders.com, skriftligen till Elanders AB (publ), Årsstämman, Flöjelbergsgatan 1 C, 431 35 Mölndal, eller på telefon 031-750 07 21.

Vid anmälan ska anges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer, antal aktier samt, i förekommande fall, det antal biträden (högst två) som avses medföras vid stämman.

På stämman behandlas de ärenden som enligt bolagsordningen ska förekomma på årsstämman samt ytterligare ärenden enligt separat kallelse.

ANMÄLAN TILL ÅRSSTÄMMAN 2020

Webb: www.elanders.com

E-post: arsstamma@elanders.com

Skriftligen:
Elanders AB (publ)
Årsstämman
Flöjelbergsgatan 1 C, 431 35 Mölndal

Telefon: 031-750 07 21

Anmälan ska vara Elanders tillhanda senast onsdagen den 22 april 2020.

KALENDARIUM

Årsstämma	28 april 2020
Delårsrapport Q1, 2020	28 april 2020
Delårsrapport Q2, 2020	15 juli 2020
Delårsrapport Q3, 2020	22 oktober 2020
Bokslutskommuniké 2020	28 januari 2021

PRODUKTIONSFAKTA

Form: Narva.

Produktion: Elanders AB i samarbete med Narva.

Papper: Omslag: Arena Extra White Smooth 300 g.
Inlaga: Arena Extra White Smooth 120 g.

Tryck: Schmid Druck + Medien GmbH, Tyskland.

BILDER

Globalgoals.org: sid. 56.

Elanders: sid. 3, 27, 30, 119.

LGI: sid. 2-3, 21, 25, 118.

Mentor Media: sid. 31.

Mikael Göthage: sid. 2-3, 8, 23, 28, 52, 116-119.

Pratham: sid. 60.

Shutterstock: sid. 10, 12-15, 20-21, 23-24, 26-28, 35, 44-45, 51, 54-56, 122-123.

DISTRIBUTIONSPOLICY

Elanders årsredovisning distribueras till de aktieägare som aktivt har beställt en tryckt version, vissa kunder och övriga intressenter.

På Elanders webbplats går det att ladda ner årsredovisningen både på svenska och engelska. Intresserade kan via webbplatsen ta del av Elanders årsredovisningar tio år tillbaka i tiden.

FSC®-MÄRKT ÅRSREDOVISNING

De senaste åren har det hänt mycket på miljöområdet och miljömärkta trycksaker har blivit en självklarhet. På Elanders gör vi allt för att gå från ord till handling. Det gör vi för miljön, för våra kunder, för oss och för framtiden. Denna årsredovisning är FSC®-märkt.



 *elanders*
GROUP