

Elanders' offer includes handling everything **FROM** taking orders, procurement, purchasing components and warehousing to production logistics, assembly, configuration, quality control and delivery through advanced end-to-**END** solutions. Our business concept is **TO** be a global, strategic and long-term partner to our customers in their work to streamline and develop their business-critical processes. We often take responsibility for the customer's entire supply chain, sometimes it can even include making sure that the products reach the **END** consumer.

# Innehåll

Bulletpoints	3
Koncernchefens kommentar	4
Koncernen	5
Moderbolaget	8
Övrig information	8
Koncernens finansiella rapporter	10
Kvartalsdata	17
Flerårsöversikt	18
Avstämning alternativa nyckeltal	20
Moderbolagets finansiella rapporter	23
Ekonomiska definitioner	25

Ytterligare information om Elanders finns tillgänglig på vår hemsida, [www.elanders.com](http://www.elanders.com), eller kan efterfrågas via e-post från [info@elanders.com](mailto:info@elanders.com).

Frågor kring denna rapport kan ställas till:

**Magnus Nilsson**

VD och koncernchef  
Tel. 031-750 07 50

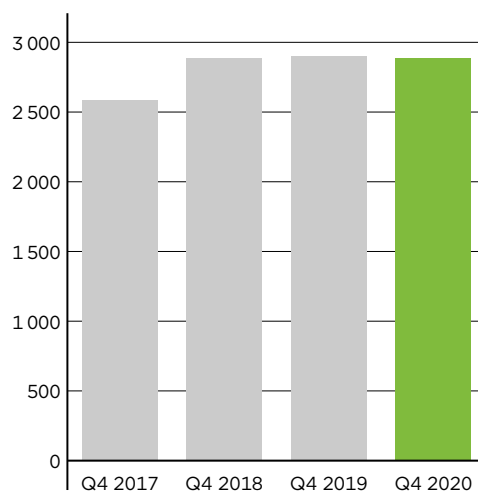
**Andréas Wikner**

Ekonomidirektör  
Tel. 031-750 07 50

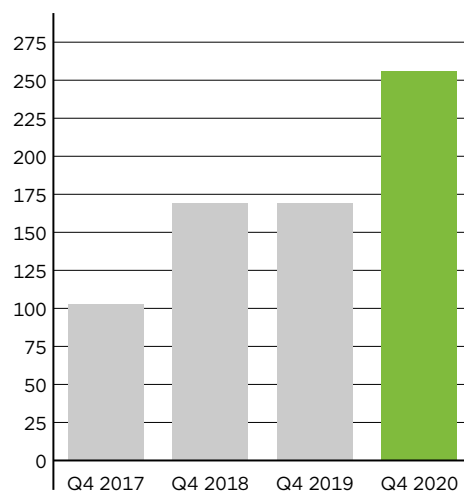
**Elanders AB (publ)**

(org. nr. 556008-1621)  
Flöjelbergsgatan 1C  
431 35 Mölndal  
Tel. 031-750 00 00

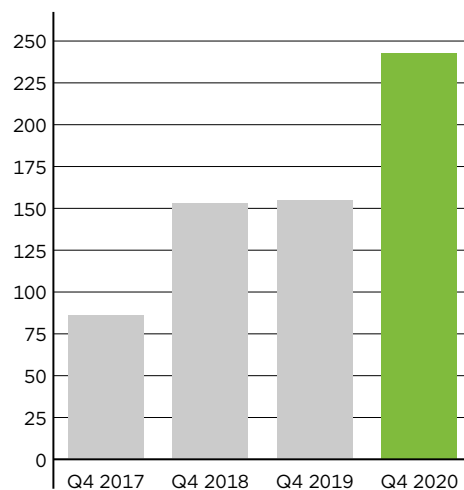
## NETTOOMSÄTTNING, MKR



## JUSTERAD EBITA, MKR



## JUSTERAD EBIT, MKR



# Helåret 2020

- Omsättningen uppgick till 11 050 (11 254) Mkr, vilket innebar en organisk minskning med 0,1 procentenheter jämfört med samma period föregående år.
- Justerad EBITA ökade till 598 (563) Mkr, vilket var en förbättring med 6 procent. Den justerade EBITA-marginalen ökade till 5,4 (5,0) procent.
- Resultat före skatt ökade till 414 (216) Mkr, vilket var en förbättring med 92 procent.
- Resultat efter skatt ökade till 292 (153) Mkr, motsvarande 8,12 (4,19) kronor per aktie.
- Det operativa kassaflödet ökade till 1 783 (1 454) Mkr, varav förvärv och försäljningar av verksamheter utgjorde -30 (-5) Mkr.
- Starka kassaflöden och förbättrad lönsamhet de senaste kvartalen har bidragit till att kvoten för nettoskuld / EBITDA (rullande 12 månader) nu är nere under 2,0.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 3,10 (0) kronor per aktie för 2020.

# Fjärde kvartalet 2020

- Omsättningen uppgick till 2 886 (2 904) Mkr. Organiskt ökade omsättningen med 5,5 procentenheter jämfört med samma period föregående år.
- Justerad EBITA ökade till 256 (169) Mkr, vilket var en förbättring med 51 procent. Den justerade EBITA-marginalen ökade till 8,9 (5,8) procent.
- Resultat före skatt ökade till 211 (-59) Mkr.
- Resultat efter skatt ökade till 156 (-44) Mkr, motsvarande 4,33 (-1,26) kronor per aktie.
- Det operativa kassaflödet ökade till 693 (374) Mkr, varav förvärv och försäljningar av verksamheter utgjorde -30 (0) Mkr.

## Finansiell översikt

	Helår		Fjärde kvartalet	
	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning, Mkr	11 050	11 254	2 886	2 904
EBITDA justerad, Mkr <sup>1)</sup>	1 431	1 435	466	395
EBITA justerad, Mkr <sup>1) 2)</sup>	598	563	256	169
EBITA-marginal justerad, % <sup>1)</sup>	5,4	5,0	8,9	5,8
EBITA, Mkr <sup>2)</sup>	598	413	256	-11
EBITA-marginal, %	5,4	3,7	8,9	-0,4
Resultat före skatt, Mkr	414	216	211	-59
Resultat efter skatt, Mkr	292	153	156	-44
Resultat per aktie, kr	8,12	4,19	4,33	-1,26
Operativt kassaflöde, Mkr	1 783	1 454	693	374
Nettoskuld, Mkr	2 854	3 961	2 854	3 961
Nettoskuld/EBITDA justerad, ggr <sup>1) 3)</sup>	1,99	2,76	1,53	2,51
Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16, ggr <sup>3)</sup>	1,52	3,74	0,95	18,85

<sup>1)</sup> Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

<sup>2)</sup> EBITA avser rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.

<sup>3)</sup> Avkastningsmått är annualiserade (resultatet är omräknat för att motsvara en tolv månadersperiod).

# Koncernchefens kommentar

*Jag är väldigt nöjd med att vi trots covid-19-pandemin lyckas prestera vårt bästa helårsresultat någonsin. Under ett verkligen turbulent år har vi också lyckats förbättra våra marginaler och minska skuldsättningen kraftigt. Vi kunde se en fortsatt stark återhämtning från alla våra kundsegment i fjärde kvartalet och båda affärsområdena, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions, presterade klart bättre än samma period föregående år.*

Den starka efterfrågan inom Supply Chain Solutions kombinerad med en lägre kostnadsbas efter genomförda strukturåtgärder under 2019 gjorde att vi kunde förbättra marginalerna jämfört med föregående år. I slutet av kvartalet avtog efterfrågan för kunderna inom detaljhandeln, som återigen fick mer strikta smittskyddsrestriktioner. Den lägre efterfrågan i detaljhandeln kompenseras däremot av en ökad e-handelsförsäljning hos kunderna. Att öka e-handelns andel av försäljningen inom Fashion & Lifestyle är ett prioriterat område för Elanders. Vi har under 2020 lyckats lägga till ett flertal nya kunder och under 2021 kommer vi att starta upp en helt ny enhet i Oberhausen i nordvästra Tyskland dedikerad enbart för e-handel. Electronics som har gått bra i stort sett hela året hade även ett bra fjärde kvartal. Efterfrågan gällande exempelvis bärbara datorer och TV-apparater fortsätter att ligga på höga nivåer. Även Automotive och Industrial gick bra och stängde inte ner produktionen mer än vad de brukar göra under ledigheterna.

Print & Packaging Solutions presterade sitt bästa fjärde kvartal någonsin och levererade ett resultat som var klart bättre än föregående år. Det var främst våra tyska verksamheter som lyfte resultatet genom klart högre web-to-print-volymer avseende fotoprodukter, kalendrar och marknadsmaterial för både konsumenter och företag. Detta tillsammans med en stabil återhämtning från våra kunder inom Automotive och Industrial gjorde att vi kunde utnyttja vår produktionskapacitet optimalt.

Vårt starka kassaflöde fortsatte i fjärde kvartalet. Exklusive IFRS 16-effekter är nu nettoskulden nere på 1,1 miljarder och kvoten för nettoskuld / EBITDA 1.5. När vi gick in i 2020 var dessa 2,1 miljarder respektive 3,7. Den minskade

skuldsättningen innebär att vi från och med mitten av första kvartalet sänker våra räntekostnader på årsbasis med ytterligare cirka 4-5 Mkr. Likviditetsberedskapen är fortsatt god med över 1,7 miljarder i likvida medel och beviljade, men ej utnyttjade, kreditramar.

Inför 2021 är vi fortsatt optimistiska även om vi får räkna med att de åtgärder som nu görs för att minska smittspridningen av covid-19 kan påverka vårt resultat negativt. Signalerna vi får just nu från majoriteten av våra största kunder är att de räknar med att kunna köra normalt i första kvartalet om inte nedstängningarna fortsätter för långt in i februari-mars. Om svenska kronan fortsätter att stärkas under 2021 mot exempelvis euro och amerikanska dollar kan det till viss del sätta press på resultatet, då intjäningen huvudsakligen är i dessa valutor. Däremot får vi en positiv effekt på nettoskulden, som primärt är i euro.

Med en starkt finansiell ställning ser vi nu ännu större möjligheter att göra förvärv framöver. Särskilt intressant är kompletterande förvärv inom Life Cycle Management samt bolag med en hög andel värdeadderande tjänster.



Magnus Nilsson  
Verkställande direktör och koncernchef

# Koncernen

Elanders erbjuder ett brett tjänsteutbud samt helhetslösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Koncernen har över 6 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. De största kunderna är verksamma inom branscherna Automotive, Electronics, Fashion & Lifestyle, Industrial och Health Care & Life Science.

## JUSTERAD RESULTATRÄKNING

Mkr	Helår		Fjärde kvartalet	
	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning	11 050	11 254	2 886	2 904
Rörelsekostnader justerade	-9 619	-9 819	-2 420	-2 509
<b>EBITDA justerad</b>	<b>1 431</b>	<b>1 435</b>	<b>466</b>	<b>395</b>
Av- och nedskrivningar	-833	-872	-210	-226
<b>EBITA justerad</b>	<b>598</b>	<b>563</b>	<b>256</b>	<b>169</b>
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	-52	-54	-13	-14
<b>EBIT justerad</b>	<b>546</b>	<b>508</b>	<b>243</b>	<b>155</b>
Justering för felaktigheter avseende kundprojekt	-	-58	-	-87
Justering för omstruktureringskostnader	-	-92	-	-92
<b>EBIT</b>	<b>546</b>	<b>359</b>	<b>243</b>	<b>-25</b>
Finansiella poster, netto	-132	-143	-32	-35
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>414</b>	<b>216</b>	<b>211</b>	<b>-59</b>
Skatt	-122	-63	-55	15
<b>Resultat för perioden</b>	<b>292</b>	<b>153</b>	<b>156</b>	<b>-44</b>
Justeringsposter enligt ovan	-	150	-	179
Skatt hänförligt till justeringsposter	-	-45	-	-54
<b>Justerat resultat för perioden</b>	<b>292</b>	<b>258</b>	<b>156</b>	<b>82</b>
<b>Justerat resultat för perioden hänförligt till:</b>				
- moderbolagets aktieägare	287	253	153	81
- aktieägare utan bestämmande inflytande	5	5	2	1
<i>Justerat resultat per aktie, kr</i>	<i>8,12</i>	<i>7,16</i>	<i>4,33</i>	<i>2,29</i>

## Omsättning och resultat

### Helår

Nettoomsättningen minskade till 11 050 (11 254) Mkr jämfört med samma period föregående år. Rensat för valutakursrärelser minskade omsättningen med 0,1 procentenheter.

Efter en svagare efterfrågan under andra kvartalet, som en följd av covid-19-pandemin samt kundernas nedstängningar av sina fabriker på grund av komponentbrist, skedde en återhämtning för alla kundsegment under andra halvåret. Omsättningstappet i Europa under andra kvartalet kunde delvis kompenseras av vissa engångsaffärer avseende upphandling, kvalitetssäkring samt transport av skyddsutrustning från Asien till Nord- och Sydamerika. Volymer för dessa engångsaffärer avtog kraftigt under tredje kvartalet och var i de närmaste obefintliga under det fjärde kvartalet.

Supply Chain Solutions hade en negativ organisk tillväxt om tre procent under året. Vår verksamhet i Asien drev en

tillväxt, som främst kom från kundsegmentet Health Care & Life Science och de tidigare engångsaffärerna avseende skyddsutrustning. Verksamheten i Europa uppvisade en negativ tillväxt, främst orsakad av minskad efterfrågan från Automotive, Fashion & Lifestyle och Industrial under andra kvartalet, men återhämtade sig under andra halvåret.

Affärsområdet Print & Packaging Solutions ökade omsättningen organiskt tack vare ökad aktivitet inom verksamheten för prenumerationsboxar i USA. Om den verksamheten exkluderas minskade omsättningen för Print & Packaging Solutions med närmare sju procent organiskt. Affärsområdet påverkades negativt av pandemin under andra kvartalet, men kunde också se en återhämtning under andra halvåret och avslutade året starkt.

Justerad EBITA, dvs rörelseresultatet justerat för avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv samt engångsposter, ökade till 598 (563) Mkr, vilket motsvarade en justerad EBITA-marginal om 5,4 (5,0) procent. Justerad EBITA motsvarar rapporterad EBITA för helåret 2020.

#### Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen minskade till 2 886 jämfört med 2 904 Mkr under samma period föregående år. Rensat för valutakursrörelser ökade omsättningen organiskt med 5,5 procentenheter.

Justerad EBITA, dvs rörelseresultatet justerat för avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv samt

engångsposter, ökade till 256 (169) Mkr, vilket motsvarade en EBITA-marginal om 8,9 (5,8) procent. Ett mer gynnsamt kostnadsläge och en bra produkt- samt tjänstemix låg till grund för den förbättrade lönsamheten. Den europeiska delen av Supply Chain Solutions presterade klart bättre än samma period föregående år.

#### Supply Chain Solutions

Elanders är ett av de ledande företagen i världen inom globala lösningar för Supply Chain Management. I tjänsteutbudet ingår bl a ansvar för och optimering av kundernas material- samt informationsflöden, allt från sourcing och procurement kombinerat med lagerhållning till eftermarknadsservice.

	Helår		Fjärde kvartalet	
	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning, Mkr	8 408	8 775	2 114	2 199
EBITDA justerad, Mkr <sup>1)</sup>	1 173	1 132	348	280
EBITA justerad, Mkr <sup>1) 2)</sup>	481	408	172	92
EBITA-marginal justerad, % <sup>1)</sup>	5,7	4,7	8,1	4,2
EBITA, Mkr <sup>2)</sup>	481	265	172	-81
EBITA-marginal, %	5,7	3,0	8,1	-3,7
Medelantal anställda	5 076	5 485	4 881	5 443

<sup>1)</sup> Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

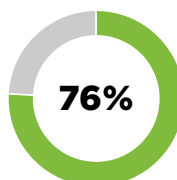
<sup>2)</sup> EBITA avser rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.

Resultatmässigt hade Supply Chain Solutions sitt bästa kvartal någonsin och lyckades förbättra sitt justerade EBITA-resultat med 87 procent. I fjärde kvartalet var efterfrågan från samtliga kundsegment fortsatt god, även om efterfrågan från kunderna inom detaljhandeln minskade i slutet av kvartalet, då nya smittskyddsrestriktioner gjorde att fler affärer fick stänga. Minskningen i efterfrågan kompensades däremot av ökade e-handelsvolymerna. Totalt sett växte affärsområdet organiskt under kvartalet med en procent.

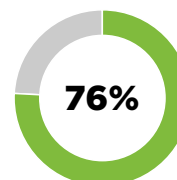
De kundsegment som hittills klarat sig bäst under pandemin är Electronics samt Health Care & Life Science, då det varit en stark efterfrågan på bärbara datorer, datortillbehör, nätverksutrustning, TV-apparater, medicinsk utrustning och skyddsmateriel. Under fjärde kvartalet kunde även en ordentlig återhämtning ses i de andra kundsegmenten.

Resultat- och marginalmässigt var utfallet för fjärde kvartalet och helåret klart bättre än föregående år. En stor bidragande orsak till det var en lägre kostnadsnivå efter strukturåtgärderna 2019 samt en gynnsam produkt- och tjänstemix. Försäljningen av skyddsutrustning under andra och tredje kvartalet bidrog också till förbättringen.

Kundaktiviteter samt antalet offertförfrågningar fortsätter att öka. Nyförsäljningen blir däremot något lidande när nästan inga fysiska möten eller affärsresor är möjliga.



Andel av omsättning  
(12 mån.)



Andel av EBITA justerad  
(12 mån.)

## Print & Packaging Solutions

Affärsområdet Print & Packaging Solutions erbjuder genom sin innovationskraft och globala närvaro kostnadseffektiva lösningar som kan tillgodose kundernas alla lokala samt globala behov av tryckt material och förpackningar, ofta i kombination med avancerade beställningsplattformar på internet, värdeadderande tjänster och just-in-time-leveranser.

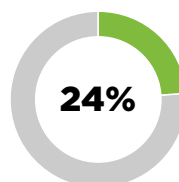
	Helår		Fjärde kvartalet	
	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning, Mkr	2 727	2 564	792	737
EBITDA justerad, Mkr <sup>1)</sup>	291	335	129	123
EBITA justerad, Mkr <sup>1) 2)</sup>	153	188	95	86
EBITA-marginal justerad, % <sup>1)</sup>	5,6	7,3	12,1	11,6
EBITA, Mkr <sup>2)</sup>	153	182	95	79
EBITA-marginal, %	5,6	7,1	12,1	10,7
Medelantal anställda	1 174	1 201	1 169	1 208

<sup>1)</sup> Engångsposter har exkluderats i de justerade måtten.

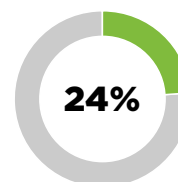
<sup>2)</sup> EBITA avser rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.

Resultatmässigt hade Print & Packaging Solutions ett av sina bästa kvartal någonsin. En av de bidragande orsakerna var den starka julförsäljningen av fotoprodukter och kalendrar. Verksamheten med prenumerationsboxar i USA fortsatte att uppvisa en stark tillväxt, vilket gjorde att affärsområdet som helhet växte organiskt under fjärde kvartalet. Även den tyska verksamheten kunde uppvisa en organisk tillväxt i kvartalet. Utan prenumerationsboxaffären minskade omsättningen organiskt med fem procent, vilket främst berodde på covid-19-pandemin.

Restriktionerna för att minska smittspridningen av covid-19 är utmanande för verksamheten med prenumerationsboxar i USA. Samtidigt har budfirmorna kapacitetsproblem och svårt att hantera alla leveranser. E-handeln har ökat dramatiskt under covid-19-pandemin. Pandemin fortsätter även att slå hårt mot konkurrenterna i branschen och antalet konkurser ökar. Samtidigt skapar det möjlighet för Elanders att ta större marknadsandelar och under fjärde kvartalet säkrades ytterligare volymer till bilindustrin.



Andel av omsättning  
(12 mån.)



Andel av EBITA justerad  
(12 mån.)

## Väsentliga händelser under perioden

### Covid-19-pandemin

Coronaviruset (Covid-19) har spridit sig snabbt under 2020 och utvecklats till en pandemi med ett stort antal smittade. Åtgärder som vidtagits av olika regeringar för att begränsa spridning av viruset har påverkat den ekonomiska aktiviteten och koncernens verksamhet på olika sätt:

- Många av koncernens kunder har upplevt stora störningar i sin försörjningskedja, vilket påverkat deras och även vår verksamhet negativt. Störningarna har medfört att flera av kunderna inom Automotive och Industrial hållit sin produktion stängd från mitten av mars till maj eller juni 2020.
- Efterfrågan minskade kraftigt i flera av våra kundsegment och i synnerhet i Europa under framför allt andra kvartalet.
- På grund av de åtgärder som vidtogs av myndigheter var koncernen tvungen att stänga ett par mindre produktionsenheter i Indien respektive Italien under vissa perioder.

- För att mildra effekterna av coronavirusets utbrott har koncernen erhållit statligt stöd i flera av de länder som verksamhet bedrivs i. Formerna för dessa stödåtgärder har sett olika ut från land till land, men har främst inneburit kostnadsreduktioner för personal och lokaler. Under 2020 har Elanders erhållit 61 Mkr i olika former av stöd, varav 12 Mkr i fjärde kvartalet. Utöver detta har anställda i vissa länder erhållit direkt stöd från staten i samband med korttidspermitteringar.

Det råder fortsatt en väldigt stor osäkerhet kring hur länge coronavirusutbrottet kommer att fortgå, vilket gör att det är svårt att förutse den exakta påverkan på koncernens verksamhet under det kommande året.

### Förändringar i koncernledningen

Under tredje kvartalet bestämde sig Eckhard Busch, en av representanterna för dotterföretaget LGI i koncernledningen, för att pensionera sig och lämna företaget. Någon ersättare har inte utsetts. Efter förändringen ser koncernledningen ut enligt följande:

- Magnus Nilsson, vd och koncernchef
- Andréas Wikner, ekonomidirektör
- Bernd Schwenger, President, Supply Chain Solutions (LGI)
- Lim Kok Khoon, President, Supply Chain Solutions (Mentor Media)
- Sven Burkhard, President, Print & Packaging Solutions
- Kevin Rogers, President, Global Sales

### Investeringar och avskrivningar

#### Helår

Periodens nettoinvesteringar, som huvudsakligen utgjordes av produktionsutrustning, uppgick till 116 (140) Mkr, varav köpeskilling avseende förvärv av verksamhet utgjorde 30 (5) Mkr. Av- och nedskrivningar uppgick till 885 (927) Mkr.

#### Fjärde kvartalet

För kvartalet uppgick nettoinvesteringarna till 65 (32) Mkr och av- och nedskrivningarna till 223 (240) Mkr. Av nettoinvesteringarna i fjärde kvartalet utgjorde 30 Mkr köpeskilling avseende förvärv av verksamhet.

### Finansiell ställning, kassaflöde och finansiering

#### Helår

Det operativa kassaflödet för perioden ökade till 1 783 (1 454) Mkr och var hjälpt av minskad rörelsekapitalbindning och förbättrad lönsamhet.

Nettoskulden minskade till 2 854 Mkr jämfört med 3 961 Mkr vid ingången av året. I periodens förändring av netto-

skulden ingick en minskning om 96 Mkr hänförlig till förändrade valutakurser, då en stor andel av upplåningen och leasingåtagandena är i euro och en mindre del i amerikanska dollar. På rullande tolv månadersbasis är nu kvoten för nettoskuld / EBITDA nere under 2,0. Exklusive IFRS 16-effekter är kvoten för nettoskuld / justerad EBITDA nere på 1,5 (3,0).

Koncernen har en god likviditetsbuffert, både i form av existerande kassa samt beviljade, men ej utnyttjade, kreditramar. Tillsammans uppgår dessa till mer än 1,7 miljarder kronor. Under fjärde kvartalet 2020 har även en frivillig amortering om 9 MUSD gjorts på befintliga kreditramar.

I koncernens avtal med sina huvudbanker finns finansiella villkor som måste vara uppfyllda för att säkerställa finansieringen. Dessa utgörs bland annat av nivåer för investeringar och kvoten nettoskuld / EBITDA. I beräkningarna exkluderas IFRS 16-effekter och vissa engångsposter. Samtliga finansiella villkor var med god marginal uppfyllda per balansdagen.

#### Fjärde kvartalet

Det operativa kassaflödet ökade till 693 (374) Mkr och gynnades av ett förbättrat resultat och en minskad kapitalbindning.

### Personal

#### Helår

Medelantalet anställda under perioden var 6 260 (6 696), varav 143 (152) i Sverige. Vid slutet av perioden hade koncernen 6 058 (6 664) anställda, varav 147 (152) i Sverige.

#### Fjärde kvartalet

Under fjärde kvartalet var medelantalet anställda 6 060 (6 662), varav 148 (150) i Sverige.

## Moderbolaget

Moderbolaget har utfört koncerngemensamma tjänster. Medelantalet anställda var under perioden 10 (11) och vid slutet av perioden uppgick antalet anställda till 10 (11).

## Övrig information

### Elanders erbjudande

Elanders erbjuder integrerade och kundpassade lösningar för hantering av hela eller delar av kundens försörjningskedja. Koncernen kan ta ett helhetsansvar för komplexa och globala leveransåtaganden som omfattar bland annat inköp, lager, konfigurering, produktion och distribution. I erbjudandet ingår även hantering av beställningslösningar, betalningsflöden och eftermarknadstjänster för kundernas räkning.

Tjänsterna tillhandahålls av affärsdrivna medarbetare, som med sin expertis och med hjälp av intelligenta IT-lösningar bidrar till utvecklingen av kundernas erbjudande som ofta är helt beroende av effektiva produkt-, komponent- och serviceflöden samt spårbarhet och information. Utöver erbjudandet till B2B-marknaden säljer koncernen även fotoprodukter direkt till konsument via egna varumärken, fotokasten och myphotobook.



## Mål och strategi

Elanders övergripande mål är att vara ledande på globala lösningar inom supply chain management med ett integrerat erbjudande i världsklass. Strategin är att verka inom nischer på respektive marknadsområde där koncernen kan ta en marknadsledande position. Målet ska uppnås genom att vara bäst på att möta kundernas krav på effektivitet och leverans. Förvärv spelar en betydande roll i koncernens utveckling och tillför kompetens, bredare produkt- och tjänsteerbjudande samt större kundbas.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Elanders indelar risker i omvärldsrisk (produkternas/tjänsternas framtidsutsikter och konjunktur-känslighet), finansiell risk (valuta-, ränte-, finansierings- och kreditrisk) samt verksamhetsrisk (kundkoncentration, driftsrisk, risker i rörelsekostnader samt avtal och tvister). Dessa risker jämte känslighetsanalys beskrivs utförligt i koncernens årsredovisning för 2019.

Sedan årsredovisningen offentliggjordes har covid-19-utbrottet och de åtgärder som vidtagits av olika regeringar för att hindra spridningen av detta virus påverkat koncernens verksamhet negativt under senare delen av första kvartalet, andra kvartalet och delvis under tredje kvartalet. Utöver de redan kända effekterna orsakar virusutbrottet en makroekonomisk osäkerhet och en nedgång i ekonomisk aktivitet. Omfattningen och varaktigheten av denna pandemi är osäker, men den förväntas påverka verksamheten ytterligare framöver.

Utöver detta bedöms de händelser som skett i omvärlden sedan årsredovisningen offentliggjordes inte ha medfört att några väsentliga risker tillkommit eller någon förändring i hur koncernen arbetar med dessa jämfört med beskrivningen i årsredovisningen för 2019.

## Säsongsvariationer

Koncernens omsättning och därmed intjäning är utsatt för säsongsvariationer. Historiskt har det fjärde kvartalet varit något starkare än de övriga kvartalen.

## Närståendetransaktioner

Under perioden har följande väsentliga närståendetransaktioner skett:

- En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i advokatfirman Vinge, som bolaget löpande använder för juridisk rådgivning.
- Närstående till Peter Sommer, som tidigare ingick i koncernledningen och var verkställande direktör i Elanders GmbH, äger delar av en fastighet i vilken Elanders GmbH bedriver större delen av sin verksamhet.

Ersättningen har bedömts vara marknadsmässig för samtliga transaktioner.

## Händelser efter balansdagen

Utöver vad som har presenterats i denna rapport har inga andra väsentliga händelser inträffat efter balansdagen fram till dagen för denna rapportens undertecknande.

## Utsikter för framtiden

Någon prognos lämnas ej för 2021.

## Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har för koncernen upprättats enligt Årsredovisningslagen och IAS 34 Interim Financial Reporting och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts som i den senaste årsredovisningen. För de statliga bidrag som Elanders har erhållit under rapportperioden har nedan redovisningsprincip tillämpats.

## Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger en rimlig säkerhet att bidrag kommer att erhållas och att Elanders kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidraget redovisas som en kostnadsreduktion och periodiseras på samma sätt över de perioder som de kostnader bidraget är avsett att kompensera för.

## Granskning av bolagets revisorer

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## Valberedningen inför årsstämman 2021

Valberedningen som ska verka inför årsstämman den 28 april 2021 har följande sammansättning:

Carl Bennet, ordförande	Carl Bennet AB
Hans Hedström	Carnegie Fonder
Carl Gustafsson	Didner & Gerge Fonder
Fredrik Carlsson	Svolder

Aktieägare som önskar lämna förslag till Elanders valberedning 2021 kan vända sig till valberedningen på e-mail: [valberedning@elanders.com](mailto:valberedning@elanders.com) eller på adress: Elanders AB, Att: Valberedningen, Flöjelbergsgatan 1C, 431 35 Mölndal.

## Årsstämma 2021

Elanders AB:s årsstämma kommer att hållas den 28 april 2021. Bolaget ser för närvarande över möjligheterna att hålla stämman digitalt. Mer information och besked kommer senast i samband med kallelsen till stämman. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman kan lämna förslaget till Elanders styrelseordförande på e-mail: [arsstamma@elanders.com](mailto:arsstamma@elanders.com) eller på adress: Elanders AB, Flöjelbergsgatan 1C, 431 35 Mölndal. Förslagen måste, för att med säkerhet kunna tas in i kallelsen och därmed på årsstämman dagordning, ha inkommit till bolaget senast den 28 februari 2021.

## Finansiell kalender

Årsredovisning 2020	19 mars 2021
Första kvartalet 2021	28 april 2021
Årsstämma	28 april 2021
Andra kvartalet 2021	13 juli 2021 (ändrat från 15 juli 2021)
Tredje kvartalet 2021	14 oktober 2021 (ändrat från 20 oktober 2021)
Fjärde kvartalet 2021	20 januari 2022

# Koncernens finansiella rapporter

## Resultaträkningar i sammandrag

Mkr	Helår		Fjärde kvartalet	
	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning	11 050	11 254	2 886	2 904
Kostnad för sålda varor och tjänster	-9 478	-9 780	-2 402	-2 617
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 572</b>	<b>1 474</b>	<b>483</b>	<b>287</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 050	-1 144	-246	-311
Övriga rörelseintäkter	69	63	18	23
Övriga rörelsekostnader	-44	-34	-13	-23
<b>Rörelseresultat</b>	<b>546</b>	<b>359</b>	<b>243</b>	<b>-25</b>
Finansiella poster, netto	-132	-143	-32	-35
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>414</b>	<b>216</b>	<b>211</b>	<b>-59</b>
Skatt	-122	-63	-55	15
<b>Periodens resultat</b>	<b>292</b>	<b>153</b>	<b>156</b>	<b>-44</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
- moderbolagets aktieägare	287	148	153	-45
- aktieägare utan bestämmande inflytande	5	5	2	1
<i>Resultat per aktie, kr<sup>1) 2)</sup></i>	<i>8,12</i>	<i>4,19</i>	<i>4,33</i>	<i>-1,26</i>
<i>Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>
<i>Utestående aktier vid periodens utgång, tusental</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>	<i>35 358</i>

<sup>1)</sup> Resultat per aktie, före och efter utspädning.

<sup>2)</sup> Resultat per aktie beräknas genom att periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

## Rapport över totalresultatet

Mkr	Helår		Fjärde kvartalet	
	2020	2019	2020	2019
<b>Periodens resultat</b>	<b>292</b>	<b>153</b>	<b>156</b>	<b>-44</b>
<i>Poster som inte kommer omklassificeras till resultaträkningen</i>				
Omvärderingar efter skatt	-6	-10	-6	-10
<i>Poster som kommer omklassificeras till resultaträkningen</i>				
Omräkningsdifferenser efter skatt	-225	67	-152	-83
Säkring av nettoinvestering i utlandet efter skatt	12	-11	7	7
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>-219</b>	<b>46</b>	<b>-151</b>	<b>-86</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>73</b>	<b>199</b>	<b>5</b>	<b>-130</b>
<b>Totalresultat hänförligt till:</b>				
- moderbolagets aktieägare	69	194	3	-131
- aktieägare utan bestämmande inflytande	4	5	2	1

## Rapport över kassaflöden i sammandrag

Mkr	Helår		Fjärde kvartalet	
	2020	2019	2020	2019
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>414</b>	<b>216</b>	<b>211</b>	<b>-59</b>
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	892	1 131	268	444
Betald skatt	-42	-114	-17	-35
Förändringar i rörelsekapital	461	104	247	-14
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 725</b>	<b>1 337</b>	<b>709</b>	<b>336</b>
Nettoinvesteringar i immateriella och materiella tillgångar	-87	-133	-36	-31
Förvärv och avyttringar av verksamheter	-30	-5	-30	-
Förändring i långfristiga fordringar	1	-2	1	-0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-116</b>	<b>-140</b>	<b>-65</b>	<b>-32</b>
Amorteringar av låneskulder	-167	-140	-92	-71
Amorteringar av leasingskulder	-658	-681	-160	-175
Övrig förändring i lång- och kortfristig upplåning	-293	-333	-100	-228
Utdelning till aktieägare	-	-104	-	-
Transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande	58	-25	-	-25
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-1 060</b>	<b>-1 282</b>	<b>-351</b>	<b>-500</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>550</b>	<b>-84</b>	<b>292</b>	<b>-195</b>
Likvida medel vid periodens ingång	655	722	893	888
Kursdifferenser	-104	17	-84	-38
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>1 101</b>	<b>655</b>	<b>1 101</b>	<b>655</b>
<b>Nettoskuld vid periodens ingång</b>	<b>3 961</b>	<b>2 539</b>	<b>3 567</b>	<b>4 272</b>
Effekt från IFRS 16 vid periodens ingång	-	2 043	-	-
Valutakurseffekter	-98	93	-134	-107
Förvärvade och avyttrade verksamheter	17	-	17	-
Kassapåverkande förändringar	-1 556	-1 062	-631	-271
Icke kassapåverkande förändringar	531	348	34	66
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>2 854</b>	<b>3 961</b>	<b>2 854</b>	<b>3 961</b>
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>1 783</b>	<b>1 454</b>	<b>693</b>	<b>374</b>

## Rapport över finansiell ställning i sammandrag

Mkr	31 dec.	
	2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Immateriella tillgångar	3 085	3 229
Materiella anläggningstillgångar	2 255	2 486
Övriga anläggningstillgångar	297	311
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>5 637</b>	<b>6 026</b>
Varulager	233	335
Kundfordringar	1 344	1 740
Övriga omsättningstillgångar	324	448
Likvida medel	1 101	655
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 002</b>	<b>3 179</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>8 639</b>	<b>9 205</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>EGET KAPITAL</b>	<b>2 908</b>	<b>2 777</b>
<b>SKULDER</b>		
Ej räntebärande långfristiga skulder	188	214
Räntebärande långfristiga skulder	3 268	3 579
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>3 456</b>	<b>3 793</b>
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 588	1 597
Räntebärande kortfristiga skulder	687	1 037
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>2 275</b>	<b>2 635</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>8 639</b>	<b>9 205</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

Mkr	Helår		Fjärde kvartalet	
	2020	2019	2020	2019
<b>Belopp vid periodens ingång</b>	<b>2 777</b>	<b>2 707</b>	<b>2 903</b>	<b>2 931</b>
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-103	-	-
Utdelning till aktieägare utan bestämmande inflytande	-	-1	-	-
Transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande	58	-25	-	-25
Periodens totalresultat	73	199	5	-130
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>2 908</b>	<b>2 777</b>	<b>2 908</b>	<b>2 777</b>
<b>Varav hänförligt till:</b>				
- moderbolagets aktieägare	2 887	2 777	2 887	2 777
- aktieägare utan bestämmande inflytande	21	-	21	-

## Segmentsrapportering

Koncernens två affärsområden redovisas som rapporterbara segment då det är på detta sätt som koncernen styrs och koncernchefen har identifierats som högste verkställande beslutsfattare. Verksamheterna inom respektive rapporterbart segment har likartade ekonomiska egenskaper, liknar

varandra med avseende på produkternas och tjänsternas karaktär, produktionsprocess och kundkategorier. Pris-sättning vid försäljning mellan segmenten sker på marknads-mässiga villkor.

### NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT

Mkr	Helår		Fjärde kvartalet	
	2020	2019	2020	2019
Supply Chain Solutions	8 408	8 775	2 114	2 199
Print & Packaging Solutions	2 727	2 564	792	737
Koncerngemensamma funktioner	40	38	10	9
Elimineringar	-126	-122	-30	-41
<b>Nettoomsättning koncernen</b>	<b>11 050</b>	<b>11 254</b>	<b>2 886</b>	<b>2 904</b>

### RÖRELSERESULTAT PER SEGMENT

Mkr	Helår		Fjärde kvartalet	
	2020	2019	2020	2019
Supply Chain Solutions	434	219	160	-92
Print & Packaging Solutions	147	174	94	77
Koncerngemensamma funktioner	-36	-34	-11	-9
<b>Rörelseresultat koncernen</b>	<b>546</b>	<b>359</b>	<b>243</b>	<b>-25</b>

## Uppdelning av intäkter

Uppdelning av intäkter har gjorts på kategorierna geografisk marknad, huvudsakliga intäktsströmmar samt kundsegment då det är utifrån dessa kategorier koncernen presenterar och analyserar intäkter i andra sammanhang. Intäkterna för varje kategori presenteras per rapporterbart segment. Koncernens kundavtal är enkla att identifiera och varor och tjänster inom ett kontrakt är till stor del sammanhängande, beroende av varandra och därmed del av ett integrerat erbjudande.

Huvudsakliga intäktsströmmar presenteras utifrån de interna begrepp som används inom koncernen. Sourcing & Procurement services avser inköp och upphandling av

produkter för kunders räkning samt hantering av flöden kopplat till dessa produkter. Freight and transportation services avser intäkter från frakter och transporter med egna lastbilar samt rena fraktförmedlingstjänster. Inom Other contract logistics services rapporteras övriga supply chain-tjänster såsom fulfillment, kittning, lagerhållning, montering och eftermarknadstjänster. Other work/services avser rena trycktjänster samt övriga tjänster som ej faller inom de första tre kategorierna.

Internfakturerings avseende koncerngemensamma funktioner har netto redovisats i koncernintern omsättning.

### HELÅR

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Total nettoomsättning	8 408	8 775	2 727	2 564	11 136	11 339
Avgår: koncernintern omsättning	-28	-26	-57	-59	-86	-85
<b>Nettoomsättning</b>	<b>8 380</b>	<b>8 749</b>	<b>2 670</b>	<b>2 505</b>	<b>11 050</b>	<b>11 254</b>

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Kundsegment</b>						
Automotive	1 706	2 081	319	396	2 025	2 477
Electronics	3 184	3 715	57	50	3 241	3 765
Fashion & Lifestyle	1 296	1 261	1 063	751	2 359	2 012
Health Care & Life Science	863	244	60	55	923	299
Industrial	945	995	621	682	1 566	1 677
Övriga	386	452	550	573	936	1 025
<b>Nettoomsättning</b>	<b>8 380</b>	<b>8 749</b>	<b>2 670</b>	<b>2 505</b>	<b>11 050</b>	<b>11 254</b>
<b>Huvudsakliga intäktsströmmar</b>						
Sourcing and procurement services	2 757	2 679	-	-	2 757	2 679
Freight and transportation services	2 116	2 388	736	420	2 852	2 808
Other contract logistics services	3 249	3 401	351	361	3 600	3 762
Other work/services	257	280	1 583	1 725	1 840	2 005
<b>Nettoomsättning</b>	<b>8 380</b>	<b>8 749</b>	<b>2 670</b>	<b>2 505</b>	<b>11 050</b>	<b>11 254</b>
<b>Geografiska marknader</b>						
Europa	4 855	5 415	1 482	1 642	6 337	7 057
Asien	2 425	2 886	24	12	2 449	2 898
Nord- och Sydamerika	1 093	439	1 159	845	2 252	1 283
Övriga	7	9	5	7	12	15
<b>Nettoomsättning</b>	<b>8 380</b>	<b>8 749</b>	<b>2 670</b>	<b>2 505</b>	<b>11 050</b>	<b>11 254</b>

## Uppdelning av intäkter (forts.)

### FJÄRDE KVARTALET

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Total nettoomsättning	2 114	2 199	792	737	2 906	2 936
Avgår: koncernintern omsättning	-9	-12	-11	-20	-20	-32
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 106</b>	<b>2 187</b>	<b>780</b>	<b>717</b>	<b>2 886</b>	<b>2 904</b>

Mkr	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Kundsegment</b>						
Automotive	472	439	91	99	563	538
Electronics	796	1 011	21	16	817	1 028
Fashion & Lifestyle	382	302	288	208	670	510
Health Care & Life Science	77	67	22	18	99	84
Industrial	270	244	170	188	440	433
Övriga	109	123	189	188	298	311
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 106</b>	<b>2 187</b>	<b>780</b>	<b>717</b>	<b>2 886</b>	<b>2 904</b>
<b>Huvudsakliga intäktströmmar</b>						
Sourcing and procurement services	536	726	-	-	536	726
Freight and transportation services	620	516	201	114	821	630
Other contract logistics services	871	871	93	79	965	950
Other work/services	78	75	486	524	564	599
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 106</b>	<b>2 187</b>	<b>780</b>	<b>717</b>	<b>2 886</b>	<b>2 904</b>
<b>Geografiska marknader</b>						
Europa	1 332	1 276	459	489	1 791	1 765
Asien	604	804	8	2	612	807
Nord- och Sydamerika	167	105	312	224	479	329
Övriga	2	2	1	2	3	4
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 106</b>	<b>2 187</b>	<b>780</b>	<b>717</b>	<b>2 886</b>	<b>2 904</b>

## Uppdelning av intäkter (forts.)

### NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL

Mkr	2020				2019	
	Fjärde kvartalet	Tredje kvartalet	Andra kvartalet	Första kvartalet	Fjärde kvartalet	Tredje kvartalet
<b>Kundsegment</b>						
Automotive	563	546	340	576	538	637
Electronics	817	775	915	733	1 028	922
Fashion & Lifestyle	670	630	511	549	510	521
Health Care & Life Science	99	220	524	80	84	77
Industrial	440	405	318	404	433	428
Övriga	298	203	206	230	311	240
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 886</b>	<b>2 778</b>	<b>2 814</b>	<b>2 572</b>	<b>2 904</b>	<b>2 825</b>

## Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

De finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i Koncernens rapport över finansiell ställning utgörs av derivat identifierade som säkringsinstrument. Derivatet består av valutaterminer och används för säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Samtliga derivat ingår därmed i nivå 2 i hierarkin för verkligt värde. Då samtliga finansiella instrument som redovisas till verkligt värde ingår i nivå 2 har det inte skett någon överföring mellan värderingsnivåerna.

Derivat för säkringsändamål redovisas till verkligt värde och ingår i övriga omsättningstillgångar samt ej räntebärande kortfristiga skulder. Dessa poster brutto understiger 1 Mkr både per 31 december 2020 samt jämförelseperioderna.

För övriga finansiella tillgångar och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde bedöms det verkliga värdet vara lika med det bokförda värdet.

## Förvärv och avyttringar av verksamheter

I oktober 2020 skrev Elanders avtal om att förvärva 70 procent av aktierna i det svenska bolaget Azalea Global IT AB. Azalea omsätter cirka 30 Mkr på årsbasis, har god lönsamhet och är specialiserade inom Value Recovery Services. De hanterar hela ledet från att köpa in begagnad IT-utrustning, restaurera och återställa den till att sedan sälja den vidare. Förvärvet av Azalea utgör ett viktigt led i Elanders satsningar

inom hållbara tjänster som ska bidra till en cirkulär ekonomi. Förvärvet hade inte någon väsentlig påverkan på vare sig omsättning eller resultat under perioden. Elanders har en option som kan utnyttjas under år 2024 att förvärva resterande aktier i bolaget. Förvärvskostnaderna, dvs kostnader för rådgivare i samband med förvärvet, uppgick till 0,4 Mkr.



# Kvartalsdata

	2020 Q4	2020 Q3	2020 Q2	2020 Q1	2019 Q4	2019 Q3	2019 Q2	2019 Q1	2018 Q4
Nettoomsättning, Mkr	2 886	2 778	2 814	2 572	2 904	2 825	2 719	2 806	2 890
EBITDA, Mkr	466	390	278	297	215	387	349	334	217
EBITDA justerad, Mkr	466	390	278	297	395	377	339	324	217
EBITDA exkl. IFRS 16, Mkr	295	222	105	115	28	208	173	163	217
EBITA, Mkr	256	190	72	81	-11	169	132	123	169
EBITA justerad, Mkr	256	190	72	81	169	159	122	113	169
EBITA-marginal, %	8,9	6,8	2,6	3,1	-0,4	6,0	4,8	4,4	5,9
EBITA-marginal justerad, %	8,9	6,8	2,6	3,1	5,8	5,6	4,5	4,0	5,9
Rörelseresultat, Mkr	243	177	59	67	-25	156	118	110	153
Rörelsemarginal, %	8,4	6,4	2,1	2,6	-0,8	5,5	4,3	3,9	5,3
Resultat efter finansiella poster, Mkr	211	147	29	28	-59	118	84	73	132
Resultat efter skatt, Mkr	156	101	19	15	-44	88	59	50	108
Resultat per aktie, kr <sup>1)</sup>	4,33	2,83	0,52	0,43	-1,26	2,43	1,62	1,40	3,01
Resultat per aktie justerad, kr <sup>1)</sup>	4,33	2,83	0,52	0,43	2,29	2,23	1,42	1,20	3,01
Operativt kassaflöde, Mkr	693	455	279	356	374	439	251	390	393
Kassaflöde per aktie, kr <sup>2)</sup>	20,04	11,07	9,21	8,47	9,51	11,70	6,54	10,05	10,27
Av- och nedskrivningar, Mkr	223	213	219	229	240	232	231	224	64
Nettoinvesteringar, Mkr	65	23	13	15	32	27	53	28	17
Goodwill, Mkr	2 413	2 479	2 479	2 603	2 480	2 539	2 497	2 476	2 439
Balansomslutning, Mkr	8 639	9 283	9 140	9 732	9 205	9 931	9 823	9 749	7 737
Eget kapital, Mkr	2 908	2 903	2 843	2 972	2 777	2 931	2 776	2 818	2 707
Eget kapital per aktie, kr	81,65	81,56	79,89	83,54	78,54	82,52	78,20	79,38	76,28
Nettoskuld, Mkr	2 854	3 567	3 412	3 911	3 961	4 272	4 587	4 358	2 539
Nettoskuld exkl. IFRS 16, Mkr	1 123	1 630	1 831	2 084	2 142	2 296	2 513	2 398	2 539
Sysselsatt kapital, Mkr	5 762	6 470	6 254	6 882	6 738	7 203	7 363	7 176	5 246
Avkastning på totalt kapital, % <sup>3)</sup>	12,2	7,6	1,6	4,3	neg.	7,3	5,3	5,3	8,0
Avkastning på eget kapital, % <sup>3)</sup>	21,2	14,0	2,6	2,1	neg.	12,1	8,2	7,2	16,1
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>3)</sup>	15,9	11,1	3,6	4,0	neg.	8,5	6,5	6,1	11,4
Skuldsättningsgrad, ggr	1,0	1,2	1,2	1,3	1,4	1,5	1,7	1,6	0,9
Soliditet, %	33,6	31,3	31,1	30,5	30,2	29,5	28,3	28,9	35,0
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>4)</sup>	5,0	2,4	2,1	2,5	2,7	4,3	4,6	4,9	5,3
Antal anställda vid periodens slut	6 058	6 084	6 234	6 528	6 664	6 704	6 764	6 788	6 652

<sup>1)</sup> Någon utspädningseffekt förekommer ej.

<sup>2)</sup> Kassaflöde per aktie avser kassaflödet från den löpande verksamheten.

<sup>3)</sup> Avkastningsmått är annualiserade (resultatet är omräknat för att motsvara en 12-månadersperiod).

<sup>4)</sup> Räntetäckningsgraden beräknas på rullande 12 månader.

# Flerårsöversikt

## Flerårsöversikt - Helår

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, Mkr	11 050	11 254	10 742	9 342	6 285
EBITDA, Mkr	1 431	1 285	725	563	516
EBITDA justerad, Mkr	1 431	1 435	725	563	516
EBITA, Mkr	598	413	523	371	384
EBITA justerad, Mkr	598	563	523	371	384
Resultat efter finansiella poster, Mkr	414	216	366	230	300
Resultat efter skatt, Mkr	292	153	259	165	217
Resultat per aktie, kr <sup>1) 2)</sup>	8,12	4,19	7,18	4,65	7,35
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr <sup>2)</sup>	48,80	37,81	12,88	-1,81	11,19
Eget kapital per aktie, kr <sup>2)</sup>	81,65	78,54	76,28	69,21	68,19
Utdelning per aktie, kr <sup>2) 3)</sup>	3,10	-	2,90	2,60	2,60
EBITA-marginal, %	5,4	3,7	4,9	4,0	6,1
EBITA-marginal justerad, %	5,4	5,0	4,9	4,0	6,1
Avkastning på totalt kapital, %	6,4	4,2	6,6	4,3	6,7
Avkastning på eget kapital, %	9,9	5,3	9,8	6,8	12,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,6	5,0	8,5	6,2	10,0
Nettoskuld / EBITDA, ggr	2,0	3,1	3,5	4,7	4,3
Nettoskuld / EBITDA justerad, ggr	2,0	2,8	3,5	4,7	4,3
Nettoskuld / EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	1,5	3,7	3,5	4,7	4,3
Skuldsättningsgrad, ggr	1,0	1,4	0,9	1,1	0,9
Soliditet, %	33,6	30,2	35,0	33,1	35,6
Genomsnittligt antal aktier, tusental <sup>2)</sup>	35 358	35 358	35 358	35 358	29 555

<sup>1)</sup> Någon utspädningseffekt förekommer ej.

<sup>2)</sup> Historiskt antal aktier samt historiska nyckeltal har räknats om med hänsyn till fondemissionselementen i nyemissionen 2016.

<sup>3)</sup> Av styrelsen föreslagen utdelning för år 2020.

## Flerårsöversikt - Fjärde kvartalet

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, Mkr	2 886	2 904	2 890	2 584	2 330
EBITDA, Mkr	466	215	217	151	187
EBITDA justerad, Mkr	466	395	217	151	187
EBITA, Mkr	256	-11	169	103	139
EBITA justerad, Mkr	256	169	169	103	139
Resultat efter skatt, Mkr	156	-44	108	45	79
Resultat per aktie, kr <sup>1) 2)</sup>	4,33	-1,26	3,01	1,24	2,37
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr <sup>2)</sup>	20,04	9,51	10,27	2,14	2,83
Eget kapital per aktie, kr <sup>2)</sup>	81,65	78,54	76,28	69,21	71,87
Avkastning på eget kapital, % <sup>3)</sup>	21,2	neg.	16,1	7,3	15,8
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>3)</sup>	15,9	neg.	11,4	6,8	10,7
EBITA-marginal, %	8,9	-0,4	5,9	4,0	6,0
EBITA-marginal justerad, %	8,9	5,8	5,9	4,0	6,0
Rörelsemarginal, %	8,4	-0,8	5,3	3,3	5,3
Genomsnittligt antal aktier, tusental <sup>2)</sup>	35 358	35 358	35 358	35 358	33 549

<sup>1)</sup> Någon utspädningseffekt förekommer ej.

<sup>2)</sup> Historiskt antal aktier samt historiska nyckeltal har räknats om med hänsyn till fondemissionselementen i nyemissionen 2016.

<sup>3)</sup> Avkastningsmåttan är annualiserade (resultatet är omräknat för att motsvara en 12-månadersperiod).

# Avstämning alternativa nyckeltal

## Avstämning alternativa nyckeltal - Finansiell översikt

Mkr	Helår		Fjärde kvartalet	
	2020	2019	2020	2019
Rörelseresultat	546	359	243	-25
Av- och nedskrivningar	885	927	223	240
Justering för engångskostnader	-	150	-	180
<b>EBITDA justerad</b>	<b>1 431</b>	<b>1 435</b>	<b>466</b>	<b>395</b>
Rörelseresultat	546	359	243	-25
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	52	54	13	14
<b>EBITA</b>	<b>598</b>	<b>413</b>	<b>256</b>	<b>-11</b>
Justering för engångskostnader	-	150	-	180
<b>EBITA justerad</b>	<b>598</b>	<b>563</b>	<b>256</b>	<b>169</b>
EBITA-marginal, %	5,4	3,7	8,9	-0,4
EBITA-marginal justerad, %	5,4	5,0	8,9	5,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 725	1 337	709	336
Finansiella poster, netto	132	143	32	35
Betald skatt	42	114	17	35
Nettoinvesteringar	-116	-140	-65	-32
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>1 783</b>	<b>1 454</b>	<b>693</b>	<b>374</b>
Räntebärande långfristiga skulder	3 268	3 579	3 268	3 579
Räntebärande kortfristiga skulder	687	1 037	687	1 037
Likvida medel	-1 101	-655	-1 101	-655
<b>Nettoskuld</b>	<b>2 854</b>	<b>3 961</b>	<b>2 854</b>	<b>3 961</b>
Nettoskuld/EBITDA justerad, ggr	2,0	2,8	1,5	2,5
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	506	323	232	-34
Av- och nedskrivningar exkl. IFRS 16	231	250	63	62
<b>EBITDA exkl. IFRS 16</b>	<b>737</b>	<b>573</b>	<b>295</b>	<b>28</b>
Räntebärande långfristiga skulder exkl. IFRS 16	2 124	2 374	2 124	2 374
Räntebärande kortfristiga skulder exkl. IFRS 16	100	423	100	423
Likvida medel	-1 101	-655	-1 101	-655
<b>Nettoskuld exkl. IFRS 16</b>	<b>1 123</b>	<b>2 142</b>	<b>1 123</b>	<b>2 142</b>
Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16, ggr	1,52	3,74	0,95	18,85

## Avstämning alternativa nyckeltal - Kvartalsdata

Mkr	2020 Q4	2020 Q3	2020 Q2	2020 Q1	2019 Q4	2019 Q3	2019 Q2	2019 Q1	2018 Q4
Rörelseresultat	243	177	59	67	-25	156	118	110	153
Av- och nedskrivningar	223	213	219	229	240	232	231	224	64
<b>EBITDA</b>	<b>466</b>	<b>390</b>	<b>278</b>	<b>297</b>	<b>215</b>	<b>387</b>	<b>349</b>	<b>334</b>	<b>217</b>
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	232	167	50	57	-34	147	109	101	153
Av- och nedskrivningar exkl. IFRS 16	63	54	55	58	62	62	64	62	64
<b>EBITDA exkl. IFRS 16</b>	<b>295</b>	<b>222</b>	<b>105</b>	<b>115</b>	<b>28</b>	<b>208</b>	<b>173</b>	<b>163</b>	<b>217</b>
Rörelseresultat	243	177	59	67	-25	156	118	110	153
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	13	13	13	13	14	14	14	13	16
<b>EBITA</b>	<b>256</b>	<b>190</b>	<b>72</b>	<b>81</b>	<b>-11</b>	<b>169</b>	<b>132</b>	<b>123</b>	<b>169</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	709	391	326	300	336	414	231	355	363
Finansiella poster, netto	32	30	30	39	35	37	34	37	21
Betald skatt	17	56	-64	32	35	15	39	26	26
Nettoinvesteringar	-65	-23	-13	-15	-32	-27	-53	-28	-17
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>693</b>	<b>455</b>	<b>279</b>	<b>356</b>	<b>374</b>	<b>439</b>	<b>251</b>	<b>390</b>	<b>393</b>
Genomsnitt totala tillgångar	8 961	9 211	9 436	9 469	9 568	9 877	9 786	9 764	7 817
Genomsnitt likvida medel	-997	-901	-891	-764	-772	-805	-726	-726	-616
Genomsnitt ej räntebärande skulder	-1 848	-1 948	-1 977	-1 895	-1 826	-1 789	-1 790	-1 805	-1 835
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>6 116</b>	<b>6 362</b>	<b>6 568</b>	<b>6 810</b>	<b>6 970</b>	<b>7 283</b>	<b>7 270</b>	<b>7 233</b>	<b>5 366</b>
Annualiserat rörelseresultat	971	708	236	270	-98	623	472	438	614
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>15,9</b>	<b>11,1</b>	<b>3,6</b>	<b>4,0</b>	<b>neg.</b>	<b>8,5</b>	<b>6,5</b>	<b>6,1</b>	<b>11,4</b>
Räntebärande långfristiga skulder	3 268	3 629	3 335	3 692	3 579	3 845	3 931	3 833	2 442
Räntebärande kortfristiga skulder	687	831	985	1 091	1 037	1 315	1 377	1 256	819
Likvida medel	-1 101	-893	-909	-873	-655	-888	-721	-731	-722
<b>Nettoskuld</b>	<b>2 854</b>	<b>3 567</b>	<b>3 412</b>	<b>3 911</b>	<b>3 961</b>	<b>4 272</b>	<b>4 587</b>	<b>4 358</b>	<b>2 539</b>

## Avstämning alternativa nyckeltal - Helår

Mkr	2020	2019	2018	2017	2016
Rörelseresultat	546	359	459	308	344
Av- och nedskrivningar	885	927	266	255	172
<b>EBITDA</b>	<b>1 431</b>	<b>1 285</b>	<b>725</b>	<b>563</b>	<b>516</b>
Rörelseresultat	546	359	459	308	344
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	52	54	64	63	40
<b>EBITA</b>	<b>598</b>	<b>413</b>	<b>523</b>	<b>371</b>	<b>384</b>
Genomsnitt totala tillgångar	9 198	9 677	7 792	7 154	5 132
Genomsnitt likvida medel	-944	-749	-595	-639	-573
Genomsnitt ej räntebärande skulder	-1 912	-1 808	-1 799	-1 532	-1 131
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>6 342</b>	<b>7 120</b>	<b>5 398</b>	<b>4 983</b>	<b>3 428</b>
Rörelseresultat	546	359	459	308	344
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>8,6</b>	<b>5,0</b>	<b>8,5</b>	<b>6,2</b>	<b>10,0</b>

## Avstämning alternativa nyckeltal - Fjärde kvartalet

Mkr	2020	2019	2018	2017	2016
Rörelseresultat	243	-25	153	86	123
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	13	14	16	17	16
<b>EBITA</b>	<b>256</b>	<b>-11</b>	<b>169</b>	<b>103</b>	<b>139</b>
Genomsnitt totala tillgångar	8 961	9 568	7 817	7 247	6 748
Genomsnitt likvida medel	-997	-772	-616	-620	-639
Genomsnitt ej räntebärande skulder	-1 848	-1 826	-1 835	-1 587	-1 527
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>6 116</b>	<b>6 970</b>	<b>5 366</b>	<b>5 040</b>	<b>4 581</b>
Annualiserat rörelseresultat	971	-98	614	344	490
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>15,9</b>	<b>neg.</b>	<b>11,4</b>	<b>6,8</b>	<b>10,7</b>

# Moderbolagets finansiella rapporter

## Resultaträkningar i sammandrag

Mkr	Helår		Fjärde kvartalet	
	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning	40	38	10	9
Rörelsekostnader	-76	-74	-21	-19
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-36</b>	<b>-35</b>	<b>-11</b>	<b>-9</b>
Finansiella poster, netto	189	211	88	155
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>153</b>	<b>176</b>	<b>77</b>	<b>145</b>
Skatt	-8	-5	-	-4
<b>Periodens resultat</b>	<b>145</b>	<b>171</b>	<b>77</b>	<b>141</b>

## Rapport över totalresultatet

Mkr	Helår		Fjärde kvartalet	
	2020	2019	2020	2019
<b>Periodens resultat</b>	<b>145</b>	<b>171</b>	<b>77</b>	<b>141</b>
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>145</b>	<b>171</b>	<b>77</b>	<b>141</b>

## Balansräkningar i sammandrag

Mkr	31 dec.	
	2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Anläggningstillgångar	4 002	4 450
Omsättningstillgångar	227	198
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 229</b>	<b>4 648</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	1 862	1 717
Avsättningar	7	8
Långfristiga skulder	1 986	2 220
Kortfristiga skulder	374	702
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>4 229</b>	<b>4 648</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

Mkr	Helår		Fjärde kvartalet	
	2020	2019	2020	2019
<b>Belopp vid periodens ingång</b>	<b>1 717</b>	<b>1 649</b>	<b>1 785</b>	<b>1 576</b>
Utdelning	-	-103	-	-
Periodens totalresultat	145	171	77	141
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>1 862</b>	<b>1 717</b>	<b>1 862</b>	<b>1 717</b>



# Ekonomiska definitioner

## **Avkastning på eget kapital**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

## **Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)**

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

## **Avkastning på totalt kapital**

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt totala tillgångar.

## **EBIT**

Earnings before interest and taxes; rörelseresultat.

## **EBITA**

Earnings before interest, taxes and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.

## **EBITA justerad**

Earnings before interest, taxes and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv justerat för engångsposter.

## **EBITDA**

Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggnings-tillgångar.

## **EBITDA justerad**

Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggnings-tillgångar justerat för engångsposter

## **Genomsnittligt antal aktier**

Vägt genomsnitt under perioden utestående aktier.

## **Medelantal anställda**

Antalet anställda vid varje månads utgång dividerat med antal månader.

## **Nettoskuld**

Räntebärande skulder minus likvida medel.

## **Operativt kassaflöde**

Kassaflöde från den löpande verksamheten samt investeringsverksamheten, justerat för betald skatt och finansiella poster.

## **Resultat per aktie**

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

## **Räntetäckningsgrad**

Rörelseresultat plus ränter-intäkter dividerat med räntekostnader.

## **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

## **Skuldsättningsgrad**

Nettoskuld i förhållande till redovisat eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande.

## **Soliditet**

Eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.

## **Sysselsatt kapital**

Totala tillgångar minskade med likvida medel och icke räntebärande skulder.





 *elanders*  
GROUP